

Rapport d'activité 2022



CENTRE HOSPITALIER
DES QUATRE VILLES



CH4V, site de Saint Cloud



Résidences Lelégard – Saint Cloud



Résidence Jean Rostand Sèvres



CH4V, site de Sèvres

PREFACE

« Navigation en eaux troubles », en sortie de crise sanitaire, telle est l'image qui s'impose à l'évocation de l'exercice 2022.

Alors que l'année avait débuté avec la mise en place du « pass vaccinal » et l'exclusion des quelques membres du personnel non vaccinés, c'est le 31 juillet qu'a été levé l'état d'urgence sanitaire en vigueur depuis plus de deux ans, laissant cependant les établissements s'accommoder non sans mal du maintien de l'obligation de port du masque et de la vérification du statut vaccinal des candidats.

A deux reprises, le CH4V s'est préparé à la fin de la garantie de financement, annoncée pour janvier puis juin 2022, rouvrant avant l'été la quasi-totalité des lits neutralisés pour cause de crise sanitaire.

Ce capacitaire retrouvé a permis un retour progressif à la normale, au prix d'efforts important et de l'engagement sans égal de l'ensemble des personnels et de leur encadrement. Une « normalité » qui se conjugue désormais avec un recours inédit, dans plusieurs secteurs, aux missions d'intérim infirmier « long », et ce n'est pas sans conséquence pour les personnels fixes. Un véritable défi également pour la mise en œuvre des procédures habituelles et le maintien d'un haut niveau de qualité et de sécurité des soins en cette année de préparation de la visite de certification.

Si le CH4V n'a finalement pas totalement renoué avec les niveaux d'activité de l'exercice 2019, il n'en a pas moins dégagé un huitième excédent budgétaire consécutif, trophée en trompe l'œil d'un équilibre d'exploitation qui tend au contraire à se dégrader sous l'effet ciseaux d'un alourdissement des charges (intérim, énergie, notamment) et d'une activité médicale à ce jour en-deçà des prévisions.

L'année 2022 a aussi vu à compter de l'été et plus encore de l'automne la défaillance de plusieurs services d'accueil des urgences du territoire (Foch, Rives de Seine). Face à ces délestages inédits, le SAU de Saint-Cloud a répondu présent, fort d'une équipe soudée et quasiment au complet, travaillant dans des locaux dont la modernisation et l'agrandissement prévus en 2023 et 2024 sont désormais un impératif.

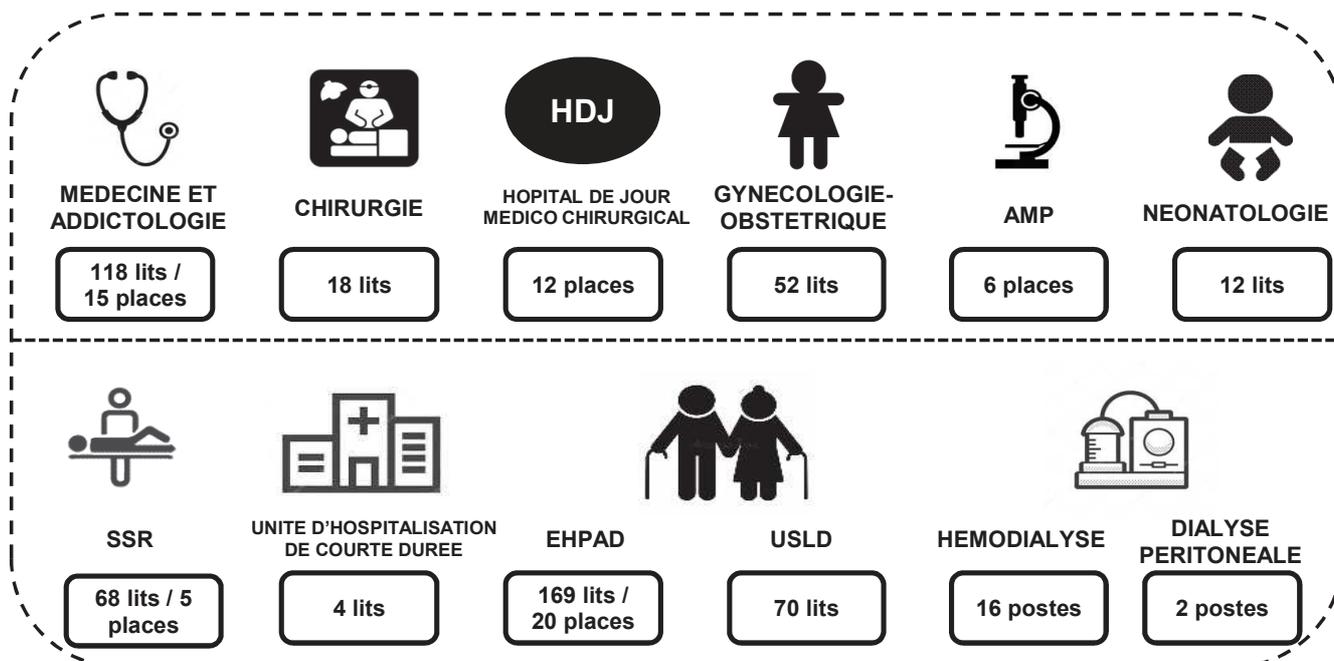
2022, année de changements en matière de gouvernance également : installation de la CME renouvelée à la fin de l'année précédente, signature d'une charte directeur / président de CME et première réunion du nouveau Comité social d'établissement issu des élections professionnelles du 8 décembre 2021 ; élections d'ailleurs parfaitement organisées par la Direction des ressources humaines pour le compte de l'ensemble des établissements publics du département.

Je vous invite à vous plonger dans la lecture de ce rapport toujours plus riche et précis, produit par les équipes de la Direction des finances en lien avec l'ensemble des services.

Hubert de Beauchamp

Directeur

PRESENTATION DU CENTRE HOSPITALIER DES QUATRE VILLES	P.4
BILAN GLOBAL D'ACTIVITE	
* 2022 en quelques chiffres	P.6
* Indicateurs d'activité 2022	P.7
* Attractivité - CH4V MCO	P.9
* Evolution fréquentation MCO - Pyramide des âges	P.10
* Activité d'hospitalisation MCO (e-pmsi)	P.11
* Séjours MCO par catégorie majeure de diagnostic	P.12
* La situation financière	P.13
* Activité externe	P.17
* Les effectifs - Personnel non médical	P.19
* Les effectifs - Personnel médical	P.20
SOIGNER, HEBERGER, ACCUEILLIR	
* Synthèse pôle médecine - urgences - addictologie	P.22
Médecine Saint-Cloud	P.24
Hôpital de jour (hors cardiologie)	P.27
Médecine addictologie	P.28
Hôpital de jour Addictologie	P.30
SSR Addictologie	P.31
Urgences	P.32
Unité d'hospitalisation de courte durée (UHCD)	P.34
* Synthèse pôle bloc-anesthésie-chirurgie	P.35
Chirurgie viscérale	P.37
Chirurgie urologique	P.39
Chirurgie orthopédique	P.41
Dermatologie	P.43
O.R.L.	P.44
Stomatologie et chirurgie maxillo-faciale	P.46
Blocs	P.48
Anesthésiologie	P.50
* Synthèse pôle femme-enfant	P.51
Obstétrique	P.53
Gynécologie – IVG	P.55
Urgences gynécologiques, AMP et obstétricales	P.57
Assistance médicale à la procréation	P.58
Néonatalogie	P.60
* Synthèse pôle personnes âgées	P.61
Unité de gériatrie aiguë	P.63
Médecine Interne Gériatrique	P.65
Soins de suite et de réadaptation	P.67
USLD Lelégard	P.69
EHPAD Lelégard	P.70
EHPAD Jean Rostand	P.71
Accueil de jour	P.72
* Synthèse pôle médico-technique	P.73
Hémodialyse	P.74
Dialyse péritonéale	P.75
Imagerie	P.76
Laboratoire	P.77
Pharmacie	P.79
* Services mutualisés	P.81
Hébergement de chirurgie, de gynécologie et grossesses pathologiques	P.82
Unité d'hôpital de jour Saint-Cloud	P.84
DES COMPETENCES TRANSVERSALES AU SERVICE DU SOIN	P.84
* Restauration	P.86
* Logistique	P.87
* Qualité - Gestion des risques	P.88
* Investissements - Travaux	P.92
* Equipements biomédicaux et hôteliers	P.93
* Direction des affaires médicales	P.94
* Ressources humaines	P.95
* Direction des soins	P.96
* Département d'information médicale	P.100
* Finances - Analyse de Gestion - Clientèle	P.101
* Système d'information	P.102
ANNEXES	
* Le Conseil de surveillance	P.104
* Le Directoire	P.105
* La Commission médicale d'établissement (CME)	P.106
* Le Comité technique d'établissement (CTE)	P.107
* La Commission des soins (CSIRMT)	P.108
* Le Comité d'hygiène, de sécurité et des conditions de travail (CHSCT)	P.109
* Les autres commissions	P.110
* Les directions fonctionnelles	P.111
* Les relations avec les usagers	P.112
GLOSSAIRE	P.113



TOTAL ETABLISSEMENT



511 LITS



58 PLACES



18 POSTES

PLATEAU TECHNIQUE

1 Service d'urgence	6 Postes de réveil (GIE) sur le site de St-Cloud	2 Laboratoires • 1 laboratoire de biologie • 1 laboratoire FIV
6 Salles de bloc opératoire 4 au bloc central St-Cloud (GIE) 1 salle de césarienne d'urgence St-Cloud 1 salle en AMP	4 Postes de réveil en AMP sur le site de St-Cloud	1 Pharmacie
	7 Salles de naissance	1 Service de kinésithérapie sur 3 sites

MATERIELS ET EQUIPEMENTS LOURDS

En partenariat avec le CIMOP

8 Salles de radiologie	1 Panoramique dentaire	1 Ostéodensitomètre
20 Echographes dont 2 en partenariat avec le CIMOP	1 Mammographe	19 Générateurs de dialyse
1 Scanner	1 Cone Beam	1 IRM

LOGISTIQUE ET GESTION GENERALE

2 Structures sanitaires St-Cloud et Sèvres	1 Blanchisserie en groupement de coopération sanitaire (GCS)	1 Cellule opérationnelle d'hygiène
3 Structures médico-sociales 2 EHPAD, 1 CSAPA	1 Cuisine-relais	1 Département d'information médicale
2 Groupement d'intérêt économique (GIE) Blocs opératoires, SSPI Imagerie	1 Magasin	1 Service technique sur 2 sites

BILAN GLOBAL D'ACTIVITE

BILAN GLOBAL D'ACTIVITE

2022 en quelques chiffres	P.6
Indicateurs d'activité 2022	P.7
Attractivité - CH4V MCO	P.9
Evolution de la fréquentation MCO - Pyramide des âges	P.10
Activité d'hospitalisation MCO (e-pmsi)	P.11
Séjours MCO par catégorie majeure de diagnostic	P.12
Activité externe	P.13
La situation financière	P.17
Les effectifs - Personnel non médical	P.19
Les effectifs - Personnel médical	P.20

2022 en quelques chiffres

L'activité globale du CH4V

SERVICE DE SOINS					
	MCO	SSR	USLD	EHPAD	TOTAL
Nombre de lits et places installés	255	73	70	189	587
Séjours en hospitalisation complète	11 485	362			11 847
Résidents présents en moyenne (dont accueil de jour)			62	162	224
Séjours en ambulatoire (dont séances)	15 682	0			15 682
Séances	9 599			1 957	11 556
Venues en ambulatoire (Hors séances)	6 083	0			6 083
Journées	77 553	14 318	22 773	61 181	175 825
Durée moyenne de séjour (DMS) (hors séances)	3,6 jours	40,9 jours	2 ans et 2 mois	3 ans et 5 mois	
Indicateur de performance de la durée moyenne de séjour (IP-DMS)*	0,98				

*IP-DMS : comparaison entre le nombre de journées MCO réalisées en hospitalisation complète et le nombre de journées théoriques, à activité identique, permettant d'approcher l'efficacité des établissements
Lorsque l'IP-DMS est inférieur à 1, les durées de séjour sont en moyenne plus courtes que la moyenne nationale.

URGENCES, ACTIVITÉ EXTERNE ET MATERNITE	
	2 743 Naissances
	2 716 Accouchements
	93 456 Dossiers de consultations externes
	22 242 Passages aux urgences

PLATEAU TECHNIQUE	
BLOCS OPERATOIRES (interventions)	5 104
dont interventions chirurgicales non programmées au bloc central	811
dont interventions chirurgicales programmées au bloc central	3 111
<i>dont endoscopies</i>	1 069
<i>dont interventions chirurgicales externes</i>	391
IMAGERIE CIMOP (Patients hospitalisés)	
Nombre de patients vus pour un scanner	3 240
Nombre de patients vus pour une IRM	371
IMAGERIE (échographie obstétricale en externe)	
Nombre de patients venus	7 088
Examens de laboratoire	
Nombre de B	16 742 954
Envois extérieurs en nombre de B	2 232 718

LOGISTIQUE	
Blanchisserie	445 370 Kg linge lavé
Restauration	400 676 Repas produits

FINANCES	
Montant des dépenses totales	104 005 864 €
Montant des recettes totales	104 695 957 €
Résultat 2022 :	690 092 €
	excédent soit 0,7% des recettes

RESSOURCES HUMAINES		Equivalents Temps Plein
Personnel médical		114,4 ETP
Personnel non médical		926,34 ETP
Total		1 040,74 ETP

Activité d'hospitalisation

Services de court séjour	Séjours par résumé d'unité médicale (RUM)					Nombre de journées PMSI (hors ambulatoire)		
	Année 2019	Année 2021	Année 2022	écart 22/21		Année 2019	Année 2021	Année 2022
Médecine St Cloud - Hôpital de Jour	829	1 015	1 010	-5	0%			
Médecine St Cloud	2 505	1 516	1 573	57	4%	12 424	8 285	10 888
Médecine Sèvres	1 401	0		0		8 727		
Médecine Addictologie	635	370	498	128	35%	9 088	5 456	7 430
Médecine Addictologie Hôpital de Jour	2 337	2 070	2 167	97	5%			
SSR Addictologie	9	107	109	2	2%	89	3 396	4 029
UHCD	747	847	1 275	428	51%	667	841	1 223
Pôle Médecine-Urgences-Addictologie	8 463	5 925	6 632	707	12%	30 995	17 978	23 570
Unité de gériatrie aiguë	873	581	661	80	14%	8 839	6 253	7 241
Médecine interne gériatrique		574	520	-54	-9%	0	6 159	6 097
Pôle Personnes âgées	873	1 155	1 181	26	2%	8 839	12 412	13 338
Hémodialyse (séances)	8 059	8 925	9 219	294	3%			
Unité de dialyse médicalisée	226	95	309	214	225%			
Dialyse péritonéale	5	4	4	0	0%			
Pôle Médico-technique	8 290	9 024	9 532	508	6%			
Chirurgie orthopédique	547	492	449	-43	-9%	1 787	2 130	1 812
Chirurgie viscérale	455	420	512	92	22%	784	989	1 054
Chirurgie urologique	206	180	151	-29	-16%	163	239	222
ORL	133	96	82	-14	-15%	19	110	93
Stomatologie	189	190	171	-19	-10%	12	194	173
Chirurgie réparatrice	36	6	0	-6		21	12	
Dermatologie	0	2	0	-2		3	1	
Pôle Bloc Anesthésie Chirurgie	1 566	1 386	1 365	-21	-2%	2 789	3 675	3 354
Obstétrique	6 614	6 047	6 026	-21	0%	25 125	22 924	23 113
Gynécologie - IVG	1 990	1 740	1 510	-230	-13%	1 286	1 028	803
FIV	696	661	677	16	2%			
Néonatalogie	395	368	392	24	7%	2 827	2 727	2 818
Pôle Femme-Enfant	9 695	8 816	8 605	-211	-2%	29 238	26 679	26 734

TOTAL MCO (hors séances de dialyse)	20 588	17 282	17 783	501	3%	71 861	60 744	66 996
--	---------------	---------------	---------------	------------	-----------	---------------	---------------	---------------

TOTAL MCO	28 887	26 306	27 315	1 009	3,8%	71 861	60 744	66 996
------------------	---------------	---------------	---------------	--------------	-------------	---------------	---------------	---------------

Autres Activités	Séjours				Nombre de journées PMSI (hors ambulatoire)			
	Année 2019	Année 2021	Année 2022	écart 22/21		Année 2019	Année 2021	Année 2022
SSR	475	280	228	-52	-19%	18 994	10 926	9 374
Hôpital de Jour SSR	612	0	0	0				
TOTAL SSR	1 087	280	228	-52	-19%	18 994	10 926	9 374

TOTAL ETABLISSEMENT (MCO + SSR)	29 974	26 586	27 543	957	4%	90 855	71 670	76 370
--	---------------	---------------	---------------	------------	-----------	---------------	---------------	---------------

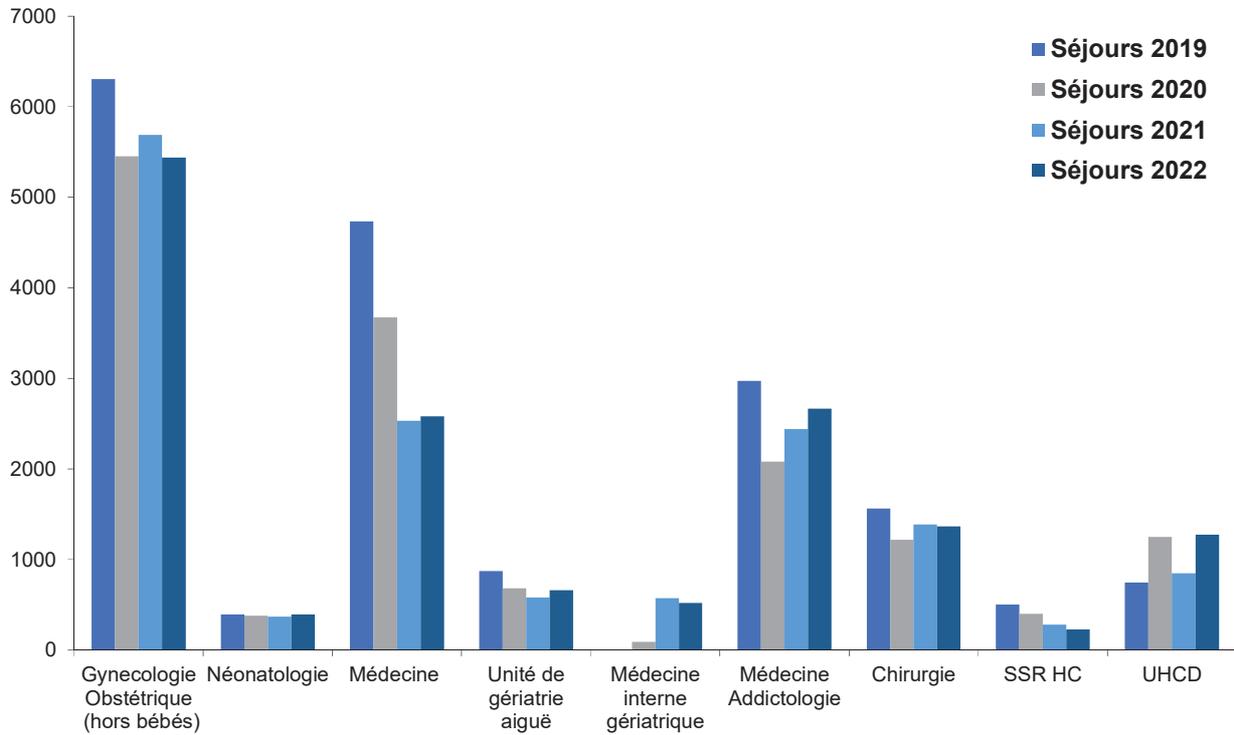
PERSONNES ÂGÉES (USLD, EHPAD)	NB d'entrées				NB de journées (Hors hospitalisations)			
	Année 2019	Année 2021	Année 2022	écart % 22/21	Année 2019	Année 2021	Année 2022	écart % 22/21
USLD Lelégard	47	47	55	17%	24 117	22 986	22 683	-1%
EHPAD Jean Rostand	29	26	28	8%	30 046	29 708	29 678	0%
EHPAD Lelégard*	31	33	26	-21%	36 525	28 167	28 795	2%
Accueil de jour (file active)	82	64	51	-20%	3 684	1 660	1 957	18%
PERSONNES AGEES	189	170	160	-6%	94 372	82 521	83 113	1%

* A noter que la capacité est passée de 108 lits en 2019 à 85 lits depuis octobre 2020.

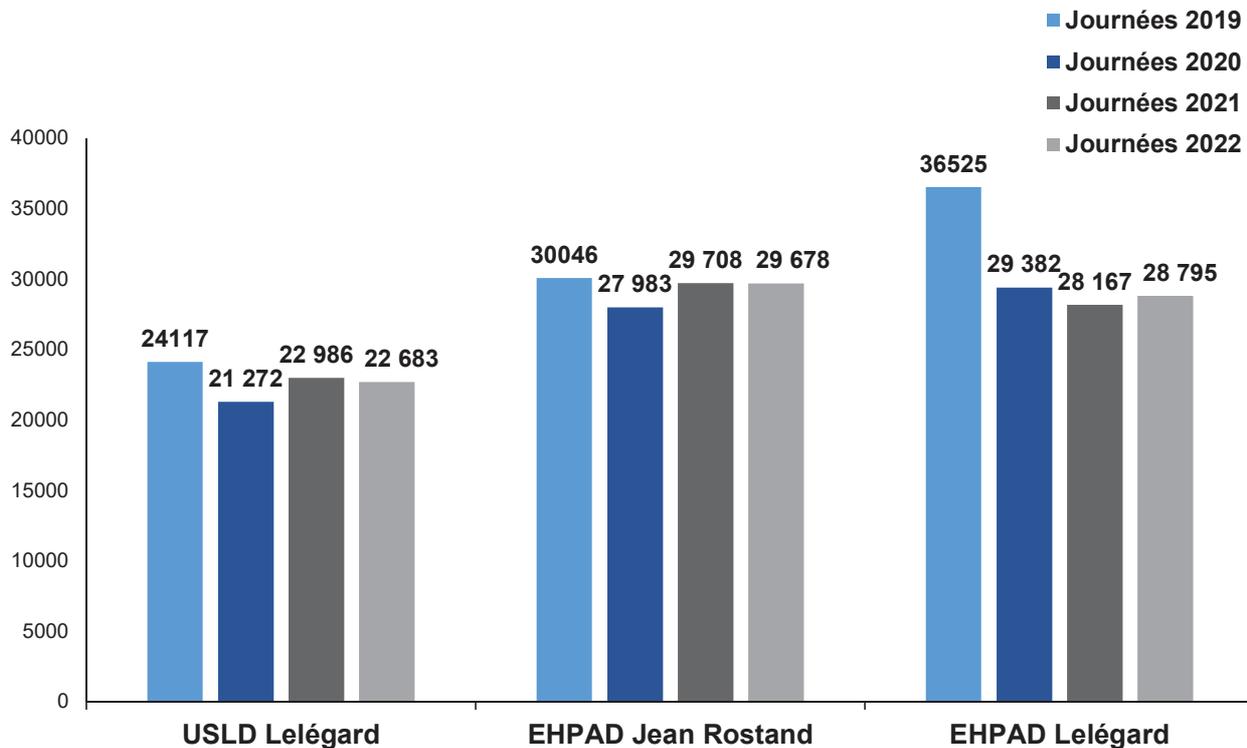
Activité d'hospitalisation

L'activité globale du CH4V

**EVOLUTION DU NOMBRE DE SEJOURS MCO ET SSR
2019 - 2020 - 2021 - 2022**



**EVOLUTION DU NOMBRE DE JOURNEES POUR L'HEBERGEMENT DE PERSONNES ÂGÉES
2019 - 2020 - 2021 - 2022**



* Ehpard Lelégard: A noter que la capacité est passée de 108 lits en 2019 à 85 lits depuis octobre 2020.

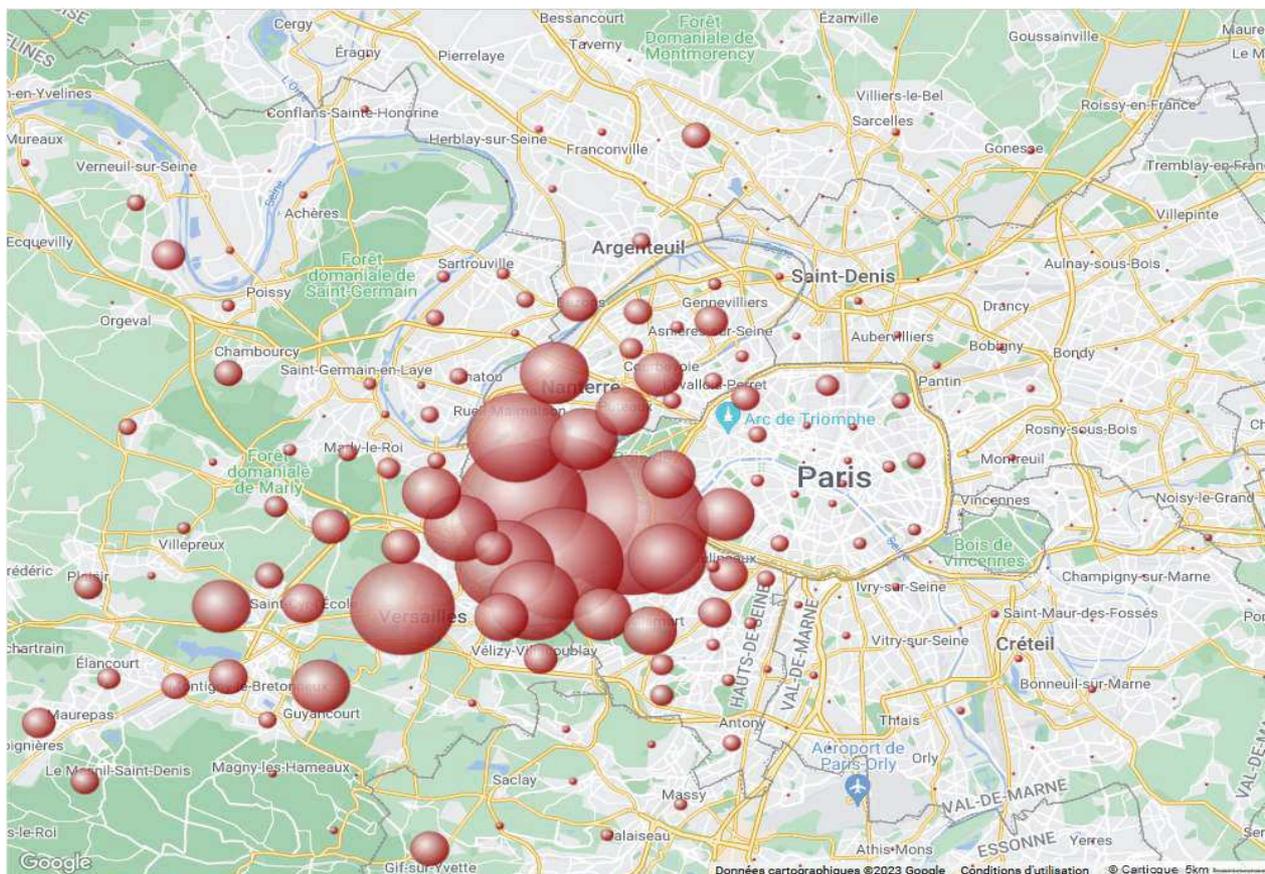
Attractivité du CH4V en hospitalisation

Origine géographique des patients en hospitalisation (dont bébés)

Code postal	Commune	Effectif 2019	%	Effectif 2021	%	Effectif 2022	%
92 210	Saint-Cloud	3 309	11,7%	2 999	11,7%	2 843	10,7%
92 100	Boulogne-Billancourt	3 132	11,1%	2 565	10,0%	2 727	10,3%
92 380	Garches	1 902	6,7%	1 935	7,6%	1 958	7,4%
92 310	Sèvres	2 117	7,5%	1 786	7,0%	1 743	6,6%
78 000	Versailles	935	3,3%	999	3,9%	1 261	4,8%
92 410	Ville-d'Avray	900	3,2%	911	3,6%	1 107	4,2%
92 500	Rueil-Malmaison	1 090	3,9%	1 021	4,0%	1 064	4,0%
92 370	Chaville	1 739	6,2%	1 470	5,7%	929	3,5%
92 130	Issy-les-Moulineaux	862	3,1%	665	2,6%	715	2,7%
92 420	Vaucresson	450	1,6%	621	2,4%	637	2,4%
92 000	Nanterre	496	1,8%	423	1,7%	573	2,2%
92 150	Suresnes	408	1,4%	378	1,5%	558	2,1%
92 360	Neuilly-Plaisance	228	0,8%	461	1,8%	480	1,8%
92 190	Meudon	552	2,0%	340	1,3%	428	1,6%
78 280	Guyancourt	170	0,6%	377	1,5%	415	1,6%
78 390	Bois-d'Arcy	182	0,6%	495	1,9%	410	1,5%
75 015	Paris	597	2,1%	427	1,7%	402	1,5%
78 170	La Celle-Saint-Cloud	437	1,5%	388	1,5%	392	1,5%
92 140	Clamart	289	1,1%	309	1,2%	363	1,4%
92 800	Puteaux	276	1,1%	269	1,1%	340	1,3%

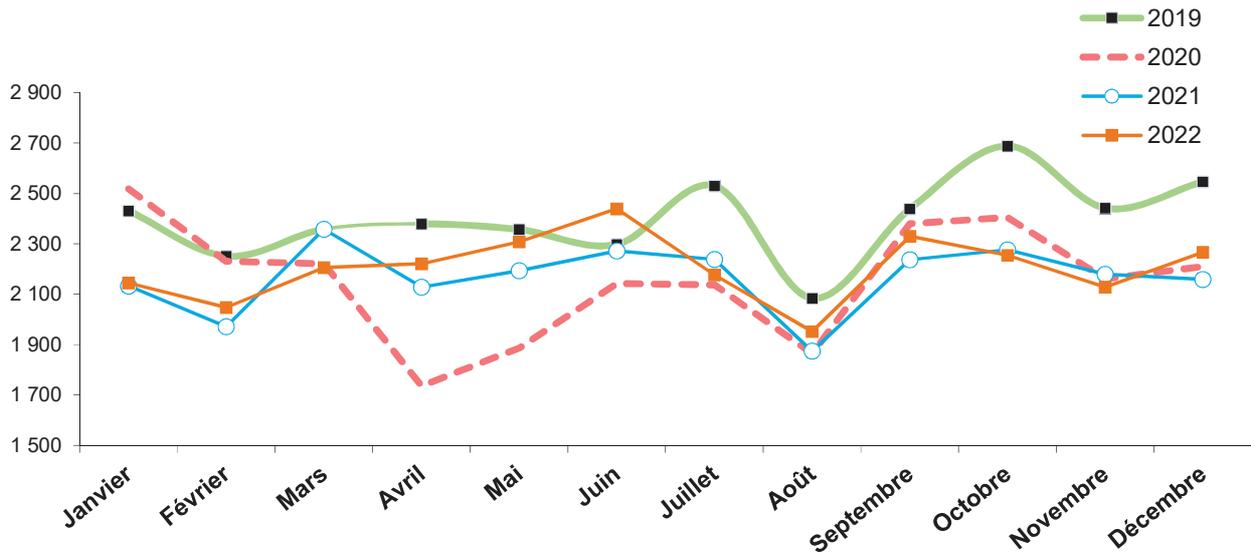
Les huit premières communes concentrent plus de 57 % des patients hospitalisés en MCO et SSR.

La zone d'attractivité du CH4V reste globalement stable entre 2021 et 2022.

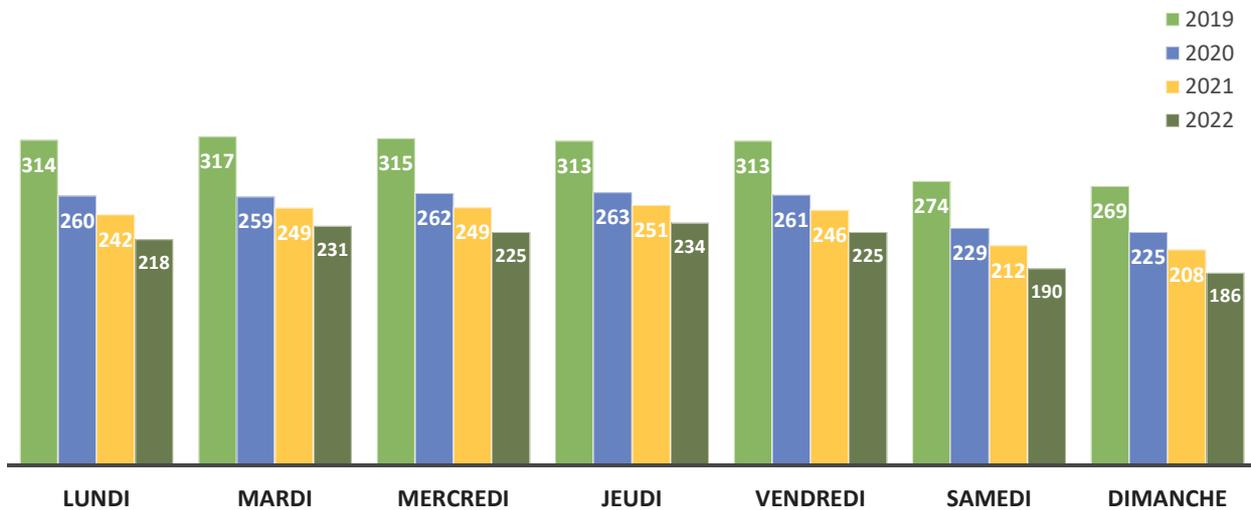


Activité d'hospitalisation

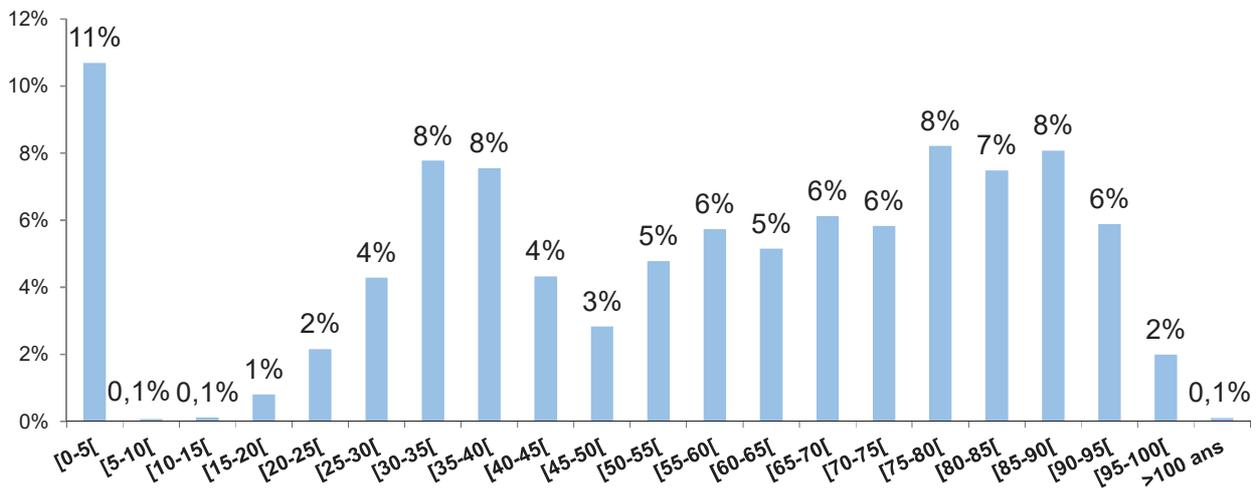
NOMBRE DE SEJOURS MCO ET SSR VALORISES PAR MOIS



EVOLUTION DE LA FREQUENTATION PAR JOUR DE LA SEMAINE : HOSPITALISATION MCO ET SSR 2019 / 2020 / 2021 / 2022



NOMBRE DE SEJOURS MCO ET SSR PAR TRANCHES D'ÂGES EN 2022



Activité d'hospitalisation MCO

(Source PMSIPilot et E-PMSI)

Récapitulatif de l'activité en volume

	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Nb de RSS (Résumés de séjours) totaux	20 781	20 642	17 505	17 348	17 779	2%
Séances	8 317	8 438	8 756	9 128	9 599	5%
Séjours hors séances de dialyse	20 106	19 921	16 777	16 596	16 945	2%
Suppléments de dialyse (jours)	218	205	213	112	234	109%
Séjours extrême bas	121	118	66	49	48	-2%
Séjours extrême haut	303	305	264	253	331	31%
Suppléments de néonatalogie (en jours)	2 982	2 463	2 523	2 624	2 574	-2%

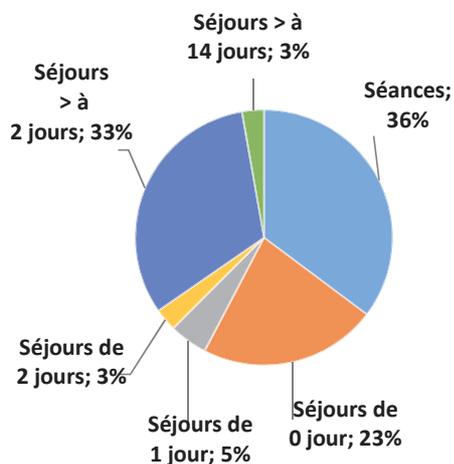
Récapitulatif de l'activité valorisée à 100% pour les séjours des patients bénéficiaires de l'Assurance Maladie

	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
GHS	41 598 162 €	41 943 417 €	34 047 457 €	33 993 073 €	36 375 170 €	7%
Dialyse	2 917 931 €	2 880 589 €	2 980 917 €	3 323 163 €	3 557 702 €	7%
Suppléments de dialyse	78 256 €	71 720 €	73 672 €	41 006 €	87 969 €	115%
Séjours extrême bas	- 104 069 €	- 96 903 €	- 59 456 €	- 41 453 €	- 47 707 €	15%
Séjours extrême haut	300 922 €	327 354 €	337 587 €	288 854 €	388 434 €	34%
Suppléments antepartum	100 065 €	74 670 €	62 211 €	82 911 €	76 874 €	-7%
Suppléments de néonatalogie	969 315 €	801 748 €	823 118 €	921 229 €	927 141 €	1%
Valorisation totale (€)	45 860 582 €	46 002 594 €	38 265 506 €	38 608 783 €	41 365 582 €	7%

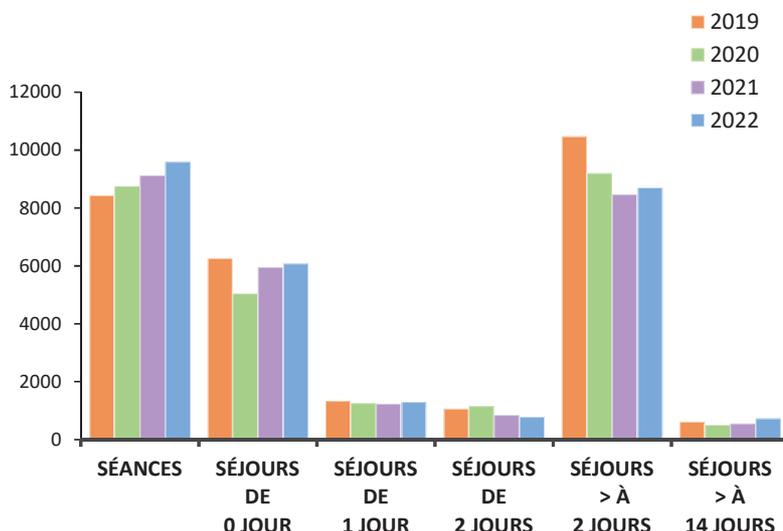
Répartition par durée de séjour (Hors séances)

	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Nb de séjours Durée de Séjour = 0 jour	6 780	6 260	5 044	5 948	6 083	2%
% nb de RSS	34%	32%	30%	36%	36%	
Nb de séjours Durée de Séjour = 1 jour	1 370	1 337	1 261	1 233	1 308	6%
% nb de RSS	7%	7%	8%	7%	8%	
Nb de séjours Durée de Séjour = 2 jours	1 063	1 075	1 158	845	787	-7%
% nb de RSS	5%	5%	7%	5%	5%	
Nb de séjours Durée de Séjour > 2 jours	10 720	11 096	9 201	8 462	8 696	3%
% nb de RSS	54%	56%	55%	51%	52%	
Nb de séjours Durée de Séjour > 14 jours	618	618	498	553	742	34%
% nb de RSS	3%	3%	3%	3%	4%	

REPARTITION DES DUREES DE SEJOUR EN MCO SUR 2022

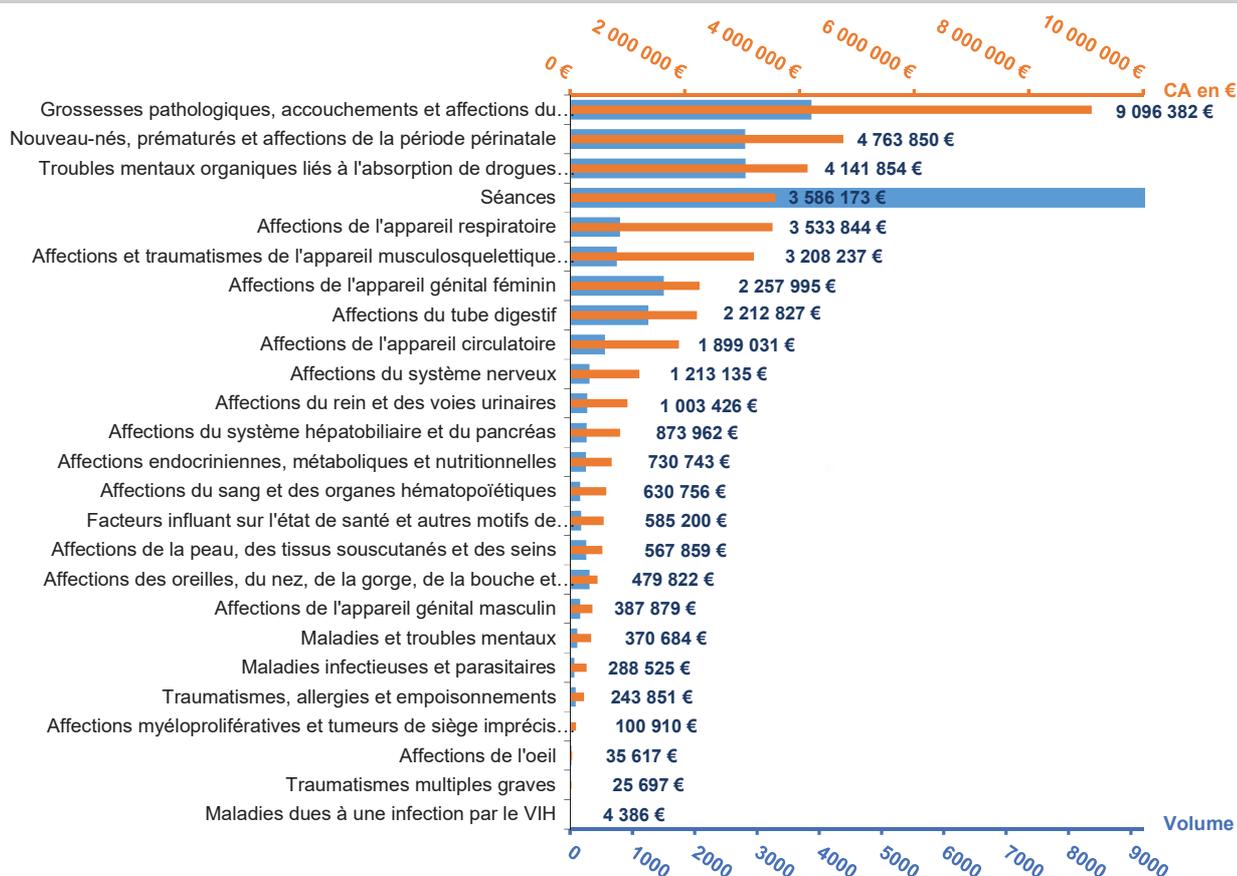


EVOLUTION DES DUREES DE SEJOUR EN MCO



Séjours MCO par catégorie majeure de diagnostic

REPARTITION DES SEJOURS PAR CATEGORIES MAJEURES DE DIAGNOSTIC



EVOLUTION DES CATEGORIES MAJEURES DE DIAGNOSTICS 2021-2022

CMD	Libellé	Année 2021	Année 2022	Ecart	Valorisation 2021	Valorisation 2022	Ecart
14	Grossesses pathologiques, accouchements et affections du post-partum	4 077	3 874	-5%	8 629 415 €	9 096 382 €	5%
15	Nouveau-nés, prématurés et affections de la période périnatale	2 797	2 813	1%	4 577 814 €	4 763 850 €	4%
20	Troubles mentaux organiques liés à l'absorption de drogues ou induits par celles-ci	2 533	2 818	11%	3 259 227 €	4 141 854 €	27%
28	Séances	9 128	9 599	5%	3 365 048 €	3 586 173 €	7%
04	Affections de l'appareil respiratoire	731	804	10%	3 081 964 €	3 533 844 €	15%
08	Affections et traumatismes de l'appareil musculosquelettique et du tissu conjonctif	810	751	-7%	3 416 555 €	3 208 237 €	-6%
13	Affections de l'appareil génital féminin	1 524	1 506	-1%	2 267 337 €	2 257 995 €	0%
06	Affections du tube digestif	1 161	1 258	8%	2 025 913 €	2 212 827 €	9%
05	Affections de l'appareil circulatoire	591	558	-6%	1 850 160 €	1 899 031 €	3%
01	Affections du système nerveux	270	310	15%	1 089 369 €	1 213 135 €	11%
11	Affections du rein et des voies urinaires	306	276	-10%	1 054 435 €	1 003 426 €	-5%
07	Affections du système hépatobiliaire et du pancréas	174	265	52%	571 033 €	873 962 €	53%
10	Affections endocriniennes, métaboliques et nutritionnelles	203	257	27%	620 464 €	730 743 €	18%
16	Affections du sang et des organes hématopoïétiques	162	161	-1%	544 667 €	630 756 €	16%
23	Facteurs influant sur l'état de santé et autres motifs de recours aux services de santé	160	176	10%	499 375 €	585 200 €	17%
09	Affections de la peau, des tissus sous-cutanés et des seins	241	261	8%	513 457 €	567 859 €	11%
03	Affections des oreilles, du nez, de la gorge, de la bouche et des dents	327	313	-4%	504 092 €	479 822 €	-5%

Activité des consultations externes

(Source E-PMSI)

	Volume 2019	Volume 2021	Volume 2022	Evolution 22/21		Valorisation 2020*	Valorisation 2021*	Valorisation 2022*	Evolution 22/21	
Consultation (C/G/TC/TCG)	13 634	13 534	4 646	-8 888	-66%	331 272 €	327 230 €	122 613 €	- 204 617 €	-63%
Consultation (APC)	2 949	2 566	3 331	765	30%	147 450 €	128 300 €	166 550 €	38 250 €	30%
Consultation de spécialistes (CS)	38 321	34 938	33 276	-1 662	-5%	923 750 €	857 378 €	798 567 €	- 58 812 €	-7%
Actes sage-femme (SF)	120 604	107 975	91 766	-16 209	-15%	337 691 €	302 330 €	256 945 €	- 45 385 €	-15%
Majorations consultations (hors jours férié, dimanche, nuit...)	25 318	63 858	59 494	-4 364	-7%	125 780 €	204 971 €	190 496 €	- 14 475 €	-7%
Activité externe (NGAP)	175 508	222 871	192 513	-30 358	-14%	1 865 943 €	1 820 209 €	1 535 171 €	- 285 038 €	-16%
Actes d'échographie (ADE)	16 029	12 428	10 834	-1 594	-13%	746 775 €	746 775 €	625 699 €	- 121 076 €	-16%
Autres actes CCAM	11 961	8 426	8 230	-196	-2%	470 329 €	515 563 €	506 933 €	- 8 630 €	-2%
Nombre de venues externes avec acte CCAM	27 990	20 854	19 064	-1 790	-9%	1 217 103 €	1 262 338 €	1 132 633 €	- 129 705 €	-10%

Actes de laboratoire (B)	6 056 934	6 319 408	4 643 124	-1 676 284	-27%	1 635 372 €	1 706 240 €	1 253 643 €	- 452 597 €	-27%
K faits au laboratoire et prélèvement de laboratoire (KB/TB/PB)	6 013	2 407	687	-1 720	-71%	14 248 €	5 024 €	1 359 €	- 3 665 €	-73%
Actes infirmiers (AMI)	21 881	22 172	19 338	-2 834	-13%	68 924 €	69 840 €	53 399 €	- 16 442 €	-24%

Majorations (dimanche, férié, nuit,...)	19 053	15 857	10 820	-5 037	-32%	414 544 €	347 168 €	102 174 €	- 244 994 €	-71%
Forfait Sécurité Dermatologie	332	170	235	65	38%	13 280 €	6 800 €	9 400 €	2 600 €	38%
Forfait Sécurité et Environnement	1 151	1 117	742	-375	-34%	62 316 €	78 890 €	53 389 €	- 25 501 €	-32%

IVG valorisées	352	344	269	-75	-22%	132 795 €	127 948 €	109 617 €	- 18 331 €	-14,3%
-----------------------	------------	------------	------------	------------	-------------	------------------	------------------	------------------	-------------------	---------------

PASSAGES AUX URGENCES FACTURÉS	19 758	16 567	19 168	2 601	16%	2 827 296 €	2 832 204 €	3 409 398 €	577 194 €	20%
---------------------------------------	---------------	---------------	---------------	--------------	------------	--------------------	--------------------	--------------------	------------------	------------

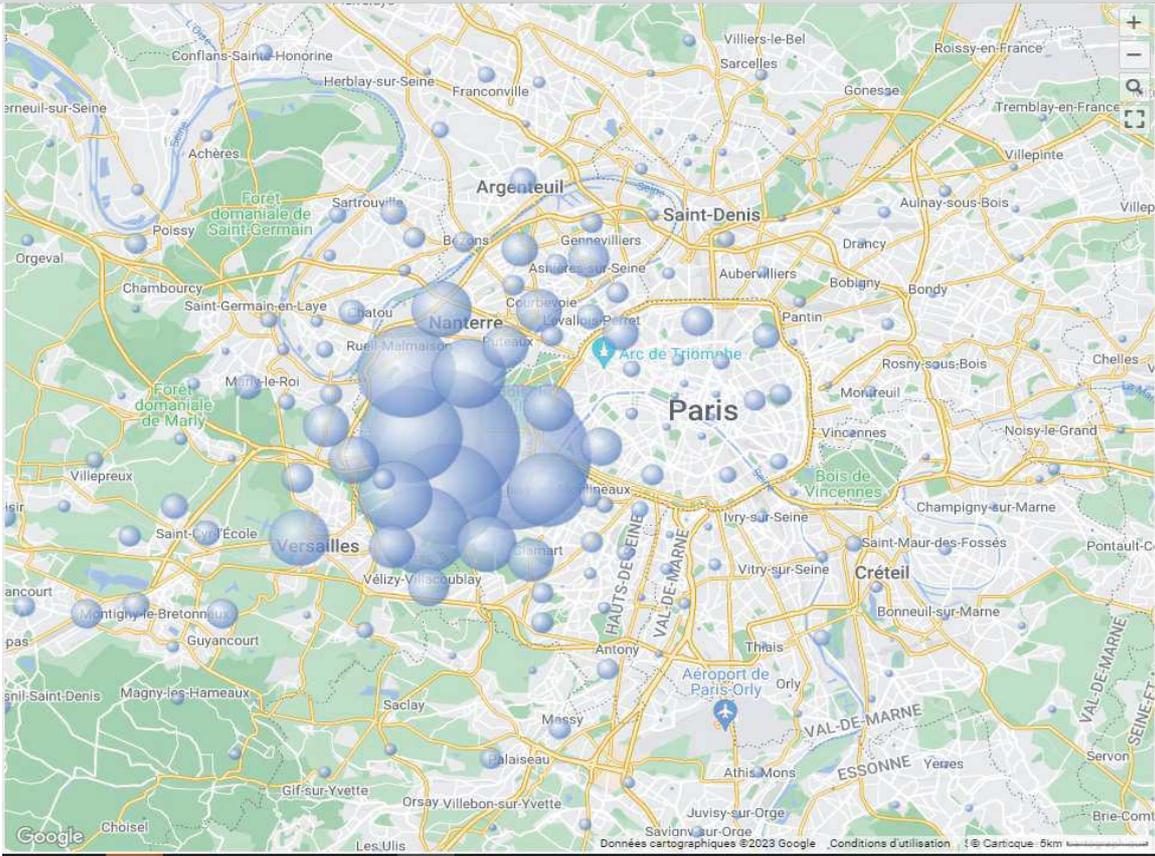
TOTAL ACTIVITE EXTERNE EN VALORISATION A 100%						8 251 821 €	8 256 661 €	7 660 181 €	- 596 480 €	-7%
--	--	--	--	--	--	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	------------

* Les recettes indiquées représentent la valorisation réelle hors garantie de financement de l'activité externe

Attractivité du CH4V en consultation

L'activité globale du CH4V

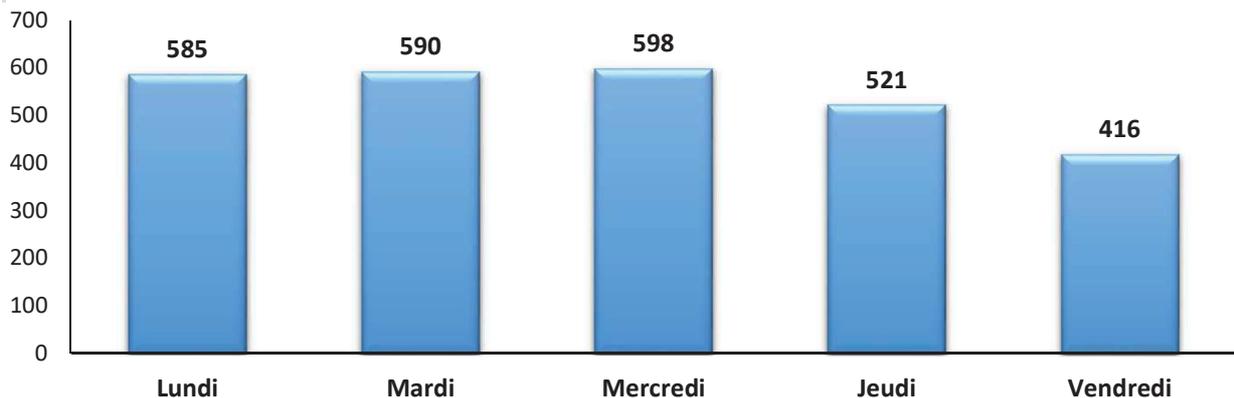
Origine géographique des patients en externe 2022



Ville	2021	2022	2022
BOULOGNE	12%	16 810	12%
SAINT CLOUD	13%	15 815	11%
SEVRES	6%	8 528	6%
GARCHES	6%	7 672	5%
REUIL MALMAISON	5%	6 879	5%
CHAVILLE	5%	6 451	4%
ISSY LES MOULINEAUX	3%	4 246	3%
VILLE D AVRAY	3%	3 898	3%
SURESNES	2%	3 807	3%
MEUDON	2%	2 792	2%
NANTERRE	2%	2 630	2%
	59%	79 528	55%

Département	2021	2022	2022
92 HAUTS-DE-SEINE	69%	95 614	66%
78 YVELINES	14%	22 506	16%
75 PARIS	5%	8 515	6%
91 ESSONNE	3%	4 120	3%
95 VAL-D'OISE	2%	3 474	2%
93 SEINE-SAINT-DENIS	2%	2 818	2%
94 VAL-DE-MARNE	2%	2 658	2%
77 SEINE-ET-MARNE	0,7%	1 116	1%
28 EURE-ET-LOIR	0,5%	719	0%
60 OISE	0,1%	341	0%
89 YONNE	0,2%	333	0%
	99%	142 214	98%

REPARTITION MOYENNE DES VENUES EN CONSULTATION EXTERNE PAR JOUR DE LA SEMAINE 2022



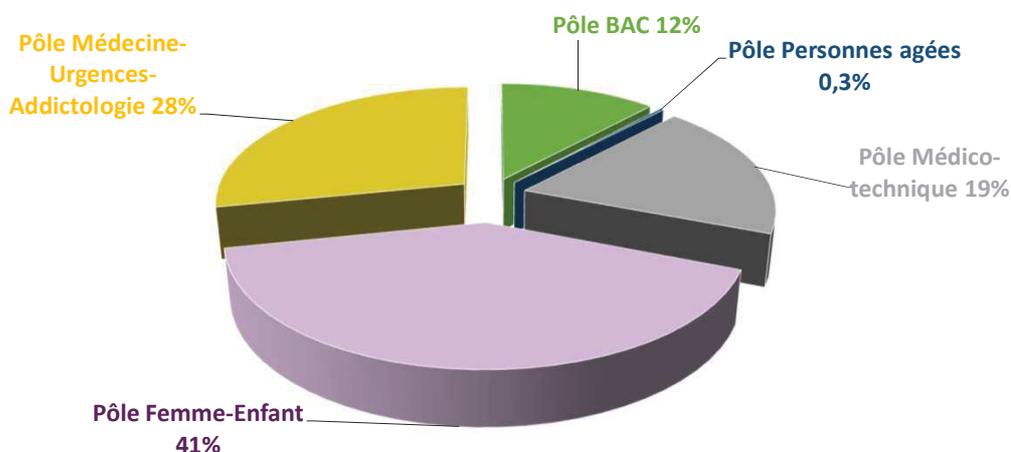
Activité externe par spécialités et par pôles

Services de consultation	Activité externe (nombre de venues)				Valorisation des venues externes (en €)				Recette moyenne par venue	
	Année 2019	Année 2021	Année 2022	écart	Année 2019	Année 2021	Année 2022	écart	2021	2022
Médecine St Cloud	8 355	7 342	6 493	-12%	336 987 €	308 494 €	265 569 €	-14%	42 €	40,901
Médecine Sèvres	912	1 395	1 731	24%	35 873 €	49 456 €	65 416 €	32%	35 €	38 €
Gastro-Entérologie	904	1 889	1 910	1%	35 673 €	70 088 €	70 687 €	1%	37 €	37 €
Médecine Addictologie (hors CSAPA)	1 064	643	633	-2%	30 280 €	17 793 €	18 224 €	2%	28 €	29 €
Urgences				16%	532 310 €	897 142 €		45%	54 €	68 €
Valorisation Urgences (passages)	19 758	16 567	19 171		532 310 €	471 234 €	1 297 765 €			
Valorisation Urgences (Consultations et actes)					586 773 €	425 908 €				
Pôle Médecine-Urgences-Addictologie	30 993	27 836	29 938	8%	2 090 206 €	1 342 973 €	1 717 661 €	28%	48 €	57 €
Unité de gériatrie aiguë	49	0			1 448 €	- €	- €		#DIV/0!	#DIV/0!
Consultation mémoire	399	439	373	-15%	13 608 €	14 734 €	15 260 €	4%	34 €	41 €
Pôle Personnes Âgées	448	439	373	-15%	15 056 €	14 734 €	15 260 €	4%	34 €	41 €
Néphrologie	928	778	609	-22%	38 319 €	32 092 €	25 431 €	-21%	41 €	42 €
Laboratoire en nombre de B	6 056 934	6 378 195	4 145 808	-35%	1 635 372 €	1 722 112 €	1 119 368 €	-35%	0 €	0 €
Pôle Médico-technique	6 057 862	6 378 973	4 146 417	-35%	1 673 691 €	1 754 204 €	1 144 799 €	-35%	0 €	0 €
Chirurgie orthopédique	2 377	2 164	1 851	-14%	69 240 €	65 838 €	56 588 €	-14%	30 €	31 €
Chirurgie viscérale et vasculaire	696	727	785	8%	31 147 €	27 871 €	30 260 €	9%	38 €	39 €
Chirurgie urologique	1 881	1 743	1 626	-7%	63 442 €	58 669 €	57 704 €	-2%	34 €	35 €
Dermatologie	2 007	309	1 012	228%	63 229 €	10 524 €	48 475 €	361%	34 €	48 €
ORL	3 283	2 500	2 608	4%	137 566 €	110 329 €	117 499 €	6%	44 €	45 €
Stomatologie	3 034	3 164	3 157	0%	161 910 €	188 604 €	185 385 €	-2%	60 €	59 €
Anesthésie	7 583	6 382	6 266	-2%	253 925 €	232 600 €	223 422 €	-4%	36 €	36 €
Pôle Bloc Anesthésie Chirurgie	20 861	16 989	17 305	2%	780 459 €	694 435 €	719 333 €	4%	41 €	42 €
Gynéco Obstétrique CH4V (hors préparation à l'accouchement)	46 727	42 452	38 881	-8%	2 000 118 €	1 817 107 €	1 637 440 €	-10%	43 €	42 €
Urgences gynécologiques (Consultations et actes)	9 342	6 789	6 350	-6%	518 706 €	371 618 €	238 896 €	-36%	55 €	38 €
Laboratoire FIV en nombre de B	2 355 341	2 623 698	2 281 155	-13%	635 942 €	708 398 €	615 912 €	-13%	0 €	0 €
Pôle Femme-Enfant	56 069	49 241	45 231	-8%	2 518 824 €	2 188 725 €	1 876 336 €	-14%	44 €	41 €
TOTAL ETABLISSEMENT (hors laboratoire)	109 299	95 283	93 456	-2%	5 442 864 €	4 272 959 €	4 354 021 €	2%	45 €	47 €

TOTAL ETABLISSEMENT

7 714 178 € 6 703 469 € 6 089 301 € -9%

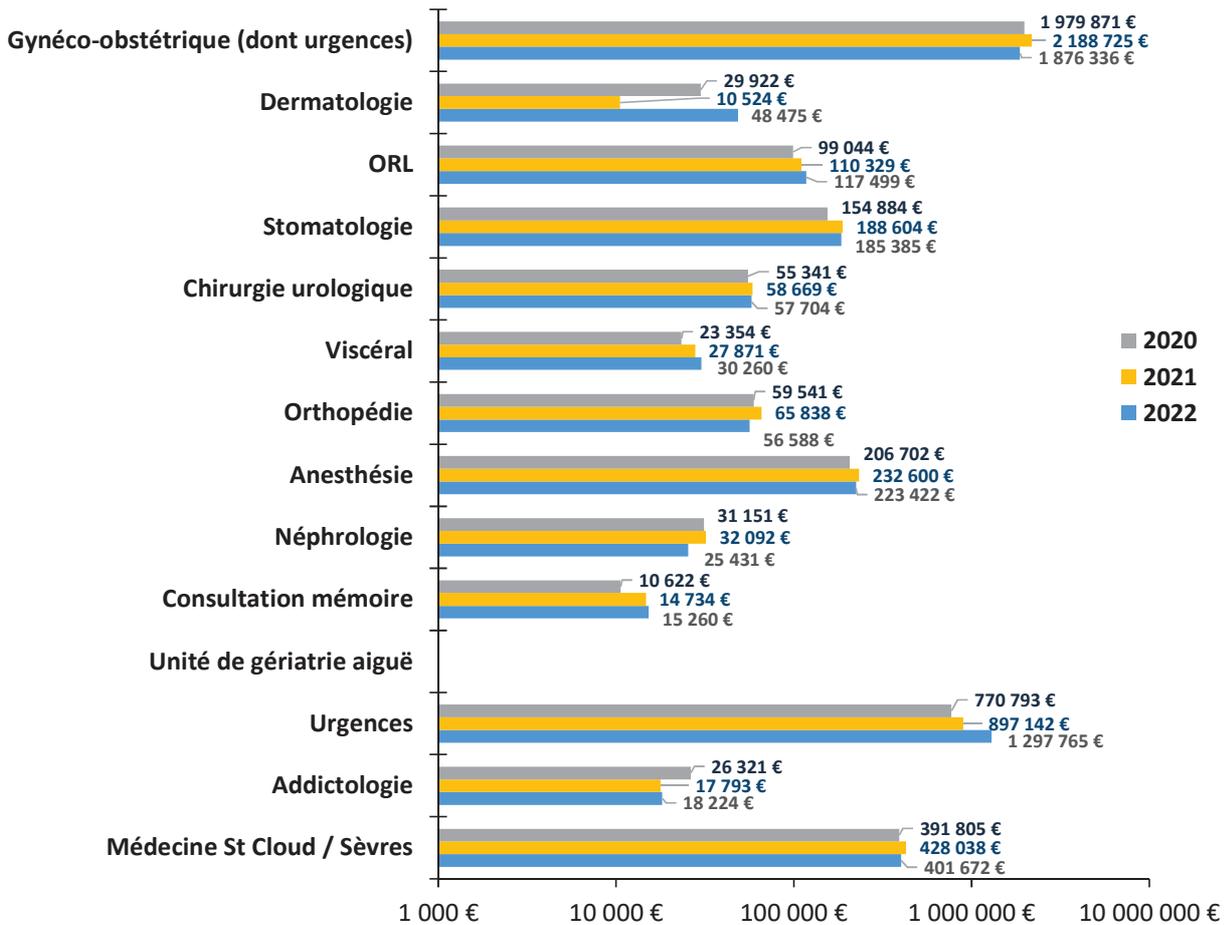
REPARTITION DE LA VALORISATION DES CONSULTATIONS EXTERNES PAR PÔLE EN 2022



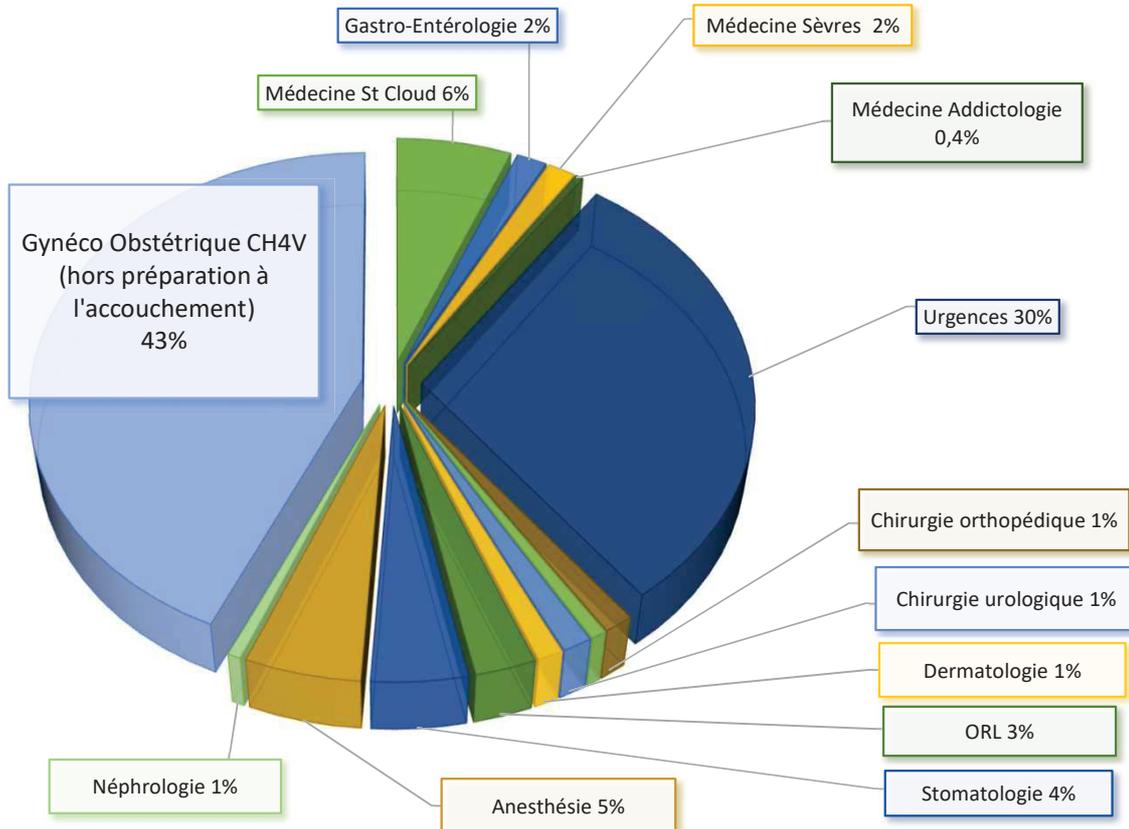
Activité des consultations externes

L'activité globale du CH4V

EVOLUTION DE LA VALORISATION DES CONSULTATIONS



REPARTITION DE LA VALORISATION DES CONSULTATIONS PAR SERVICE EN 2022



Les comptes de résultat

RESULTAT CONSOLIDE 2022

		Année 2021	Année 2022	Ecart 22/21
HOPITAL H	Recettes	83 966 378 €	86 444 159 €	2 477 781 €
	Charges	81 278 550 €	84 884 125 €	3 605 575 €
	Résultat	2 687 828 €	1 560 035 €	
USLD B	Recettes	5 038 542 €	5 165 692 €	127 150 €
	Charges	5 180 955 €	5 649 867 €	468 912 €
	Résultat	-142 413 €	-484 174 €	
EHPAD LELEGARD E2	Recettes	4 735 525 €	4 796 039 €	60 514 €
	Charges	4 934 651 €	5 207 091 €	272 440 €
	Résultat	-199 126 €	-411 052 €	
EHPAD Jean ROSTAND E1	Recettes	5 418 040 €	5 605 400 €	187 360 €
	Charges	5 375 731 €	5 721 859 €	346 129 €
	Résultat	42 309 €	-116 460 €	
CSAPA P	Recettes	1 355 730 €	1 412 550 €	56 820 €
	Charges	1 236 747 €	1 307 700 €	70 953 €
	Résultat	118 982 €	104 850 €	
DNA A	Recettes	65 660 €	52 898 €	-12 763 €
	Charges	16 927 €	16 003 €	-924 €
	Résultat	48 733 €	36 894 €	
GHT	Recettes	1 395 196 €	1 219 219 €	-175 977 €
	Charges	1 395 196 €	1 219 219 €	-175 977 €
	Résultat	0 €	0 €	

	2021	2022
Recettes totales	101 975 071 €	104 695 957 €
Charges totales	99 418 757 €	104 005 864 €
Résultat	2 556 313 €	690 092 €

Le financement de l'investissement

PASSAGE DU RESULTAT A LA CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT

	2021	2022
Total des charges	99 418 757 €	104 005 864 €
Valeur comptable des éléments de l'actif cédés	3 087 €	
Dotations aux amortissements et provisions	7 332 604 €	7 555 610 €
Sous Total 1	92 083 067 €	96 450 255 €
Total des produits	101 975 071 €	104 695 957 €
Produits cessions des éléments de l'actif	7 451 €	750 €
Quote part subventions virées au résultat	97 039 €	227 882 €
Reprises sur dépréciations et provisions	2 154 907 €	2 872 364 €
Sous Total 2	99 715 673 €	101 594 961 €
Capacité d'autofinancement	7 632 606 €	5 144 706 €

La capacité d'autofinancement (CAF) s'élève à 5 144 706 € soit - 32,6% par rapport à l'année 2021.

TABLEAU DE FINANCEMENT

En 2021, le C.H.4.V. a signé un contrat de restauration des marges financières sur 10 ans de 2020 à 2029. En 2021, les écritures de constatation des dotations ont été réalisées pour le montant total à la fois en ressources et en emplois pour 3 600 773 €. En 2022, l'ARS a versé 3 /10 de dotation à l'établissement, correspondant aux tranches 2020, 2021 et 2022 soit 360 773 euros par année pour un montant total de 1 080 232 €.

Le montant des immobilisations a diminué de 9%.

Compte tenu des opérations réalisées en 2022, le Centre hospitalier réalise un apport sur son fonds de roulement de 2 824 821€.

EMPLOIS	2021	2022
Insuffisance d'autofinancement		
Remboursement de dettes financières	2 211 526 €	2 226 426 €
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	2 972 586 €	2 698 790 €
Immobilisations financières	3 600 773 €	1 740 €
TOTAL DES EMPLOIS	8 784 885 €	4 926 956 €
APPORT AU FONDS DE ROULEMENT	3 438 929 €	2 824 821 €
RESSOURCES		
Capacité d'autofinancement	7 632 606 €	5 144 706 €
Subventions dons et legs	4 418 976 €	1 382 905 €
Emprunts et dettes assimilées	164 781 €	143 184 €
Autres ressources	7 451 €	1 080 232 €
Cessions d'immobilisations		750 €
TOTAL DES RESSOURCES	12 223 814 €	7 751 777 €
PRELEVEMENT SUR FONDS DE ROULEMENT		

Personnel non médical

Evolution des effectifs

	2020	2021	2022	Evolution 22/21
Administratifs	116,86	121,82	119,21	-2%
Services de soins	764,75	728,62	701,00	-4%
Educatifs	20,10	24,22	20,84	-14%
Techniques	50,53	50,16	46,91	-6%
México-techniques	39,98	38,85	38,38	-1%
TOTAL	992,22	963,67	926,34	-4%

La répartition par catégorie d'emploi reste globalement identique à celle de l'année précédente.

L'effectif total pour le CH4V est de **926,34 ETP rémunérés en 2022 contre 963,67 en 2021**. Les effectifs ont diminué de 4% en raison de nombreux départs de personnels soignants (principalement les personnels infirmiers).

L'établissement fait actuellement face à une pénurie de personnels soignants.

Dépenses de personnel

	2020	2021	2022	Evolution 22/21
Total des dépenses de personnel (Titre 1)	51 596 019 €	53 402 883 €	56 344 878 €	+6%
Masse salariale	34 264 940 €	34 806 299 €	35 946 286 €	+3%

Absentéisme

Nombre de jours d'arrêt	2020	2021	2022	Evolution 22/21
Maladie	17 018	15 611	16 326	+5%
Longue maladie, CLD, CLM	7 830	7 999	6 701	-16%
Maladie professionnelle	311	1 375	1 113	-19%
Maternité-Paternité-Adoption	5 799	5 272	4 227	-20%
Accident de travail	1 961	2 111	1 151	-45%
Accident de trajet	1 789	2 221	1 263	-43%
Autorisations d'absence *	2 721	1 473	688	-53%
Absences injustifiées	377	297	317	+7%
Suspension	0	614	1 887	+207%
TOTAL	37 806	36 973	33 673	-9%
Taux d'absentéisme	10,4%	10,5%	10,0%	-5%

* confinement, école fermée, mariage, décès...

Le taux d'absentéisme a légèrement diminué en 2022 par rapport aux années précédentes (-5%)

Le nombre de jours d'arrêts maladie a augmenté par rapport à l'an dernier (+5%). Les arrêts maladies liés à la Covid-19 représentent 16% des arrêts maladies (2686 jours d'absences).

Les arrêts pour accident de travail et de trajet connaissent une nette diminution en 2022 par rapport à l'année précédente (respectivement -45% et -43%)

Les suspensions liées à l'obligation vaccinale représentent près de 5,6% des absences en 2022.

Politique de remplacement

Comme l'an dernier, la politique de remplacement de l'établissement en 2022 a été de prioriser les heures supplémentaires rémunérées pour l'ensemble des agents de l'établissement notamment au travers de la plateforme HUBLO.

Le nombre d'heures supplémentaires rémunérées en 2022 continue d'augmenter (+9%) par rapport à 2021. Le coût des vacances effectuées en 2022 atteint près de 1 050 000 €, soit une très forte hausse de +52% par rapport à l'an dernier. Les dépenses d'intérim, en raison de la pénurie des personnels infirmiers et d'un recours accru à des missions longues d'intérim pour maintenir l'activité, sont en très forte croissance s'établissant à 1 546 269 € (+433% par rapport à 2021).

Formation

En 2022, le budget global de formation s'élevait à : 836 662 € dont un report de 234 602 € du budget non utilisé les années précédentes, en raison de la crise sanitaire.

L'établissement a organisé 1 235 départs en formation pour 1 141 agents.

515 368 € ont été consacrés aux études promotionnelles en 2022 : 5 agents ont commencé des études promotionnelles au cours de l'année 2022. Le nombre total d'agents en études promotionnelles en 2022 s'élève à 18. Les dépenses de Congé de Formation Professionnelle (CFP), budget à part, représentent 6 310 €. Les dépenses pour les VAE s'établissent à 3 480 €.

Les actions de développement des compétences représentent en 2022 439 310 €.

Personnel médical

Les effectifs

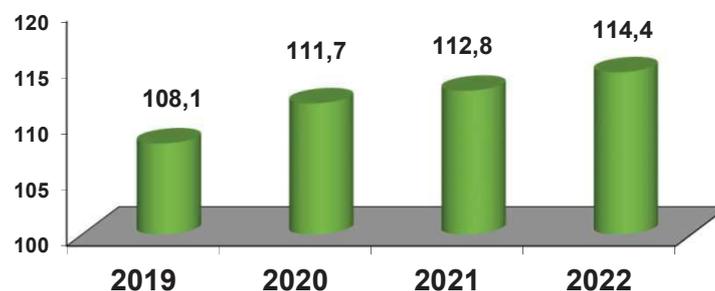
Effectif moyen rémunéré en ETP (dont internes)

Service	2020	2021	2022	Evolution 22/21
POLE FEMME ENFANT AMP	34,20	35,50	35,14	- 0,36
Gynécologie-obstétrique (hors Labo FIV)	22,72	24,10	23,53	- 0,57
Pédiatrie/Néonatalogie	6,90	6,90	6,90	-
Laboratoire FIV	4,58	4,50	4,61	0,11
<i>dont internes et attachés associés</i>	9,58	9,28	11,76	2,48
POLE BLOC ANESTHESIE CHIRURGIES	17,15	18,11	15,88	- 2,23
Chirurgie				-
Orthopédique	2,67	3,16	2,05	- 1,11
Digestive et viscérale	1,68	2,20	2,01	- 0,19
ORL+ Urologie+Dermatologie+Stomatologie+Esth	4,15	4,07	4,99	0,92
Anesthésie**	8,65	8,68	6,83	- 1,85
<i>dont internes et attachés associés</i>	1,00	2,00	3,18	1,18
POLE MEDECINE URGENCES ADDICTOLOGIE	39,66	33,81	38,37	4,56
Médecine				-
Médecine et spécialités St Cloud *	6,58	6,16	7,36	1,20
Médecine Addictologie**	9,42	9,39	9,43	0,04
CSAPA	2,50	2,15	2,13	- 0,02
Médecine Sèvres**	5,47			-
Consultations médecine/spécialités				-
Médecine Saint-Cloud *	6,68	6,72	8,81	2,09
Médecine Sèvres	0,30	0,30	0,30	-
Urgences Saint-Cloud	8,71	9,09	10,34	1,25
<i>dont internes et attachés associés</i>	11,17	4,26	10,24	5,98
POLE PERSONNES AGEES	9,78	13,47	13,40	- 0,07
Unité de gériatrie aigüe**	4,18	4,44	5,19	0,75
Soins de suite**	2,67	2,75	2,00	- 0,75
Médecine Interne Gériatrique**		3,87	4,20	0,33
USLD St-Cloud	1,60	1,61	1,21	- 0,40
EHPAD St-Cloud	0,45	-	-	-
EHPAD Sèvres	0,88	0,80	0,80	-
<i>dont internes et attachés associés</i>		5,21	3,19	- 2,02
POLE MEDICO TECHNIQUE	8,08	9,10	8,11	1,02
Pharmacie/Stérilisation Sèvres - Saint-Cloud	2,78	3,45	2,72	0,67
Dialyse	2,52	2,65	2,89	0,13
Laboratoire Polyvalent	2,78	3,00	2,50	0,22
Imagerie	-	-	-	-
FONCTIONS SUPPORTS	2,80	2,80	3,53	0,73
Médecin DIM	0,80	0,80	0,80	-
Médecine du travail	1,00	1,00	1,00	-
Médecin hygiéniste	1,00	1,00	1,00	-
Médecin coordonnateur général des risques	-	-	0,73	0,73
TOTAL	111,67	112,79	114,43	1,64

* affectation de praticiens attachés en consultations de Médecine et spécialités

** dont praticiens effectuant des gardes

Evolution 2019 à 2022 des effectifs médicaux en ETP

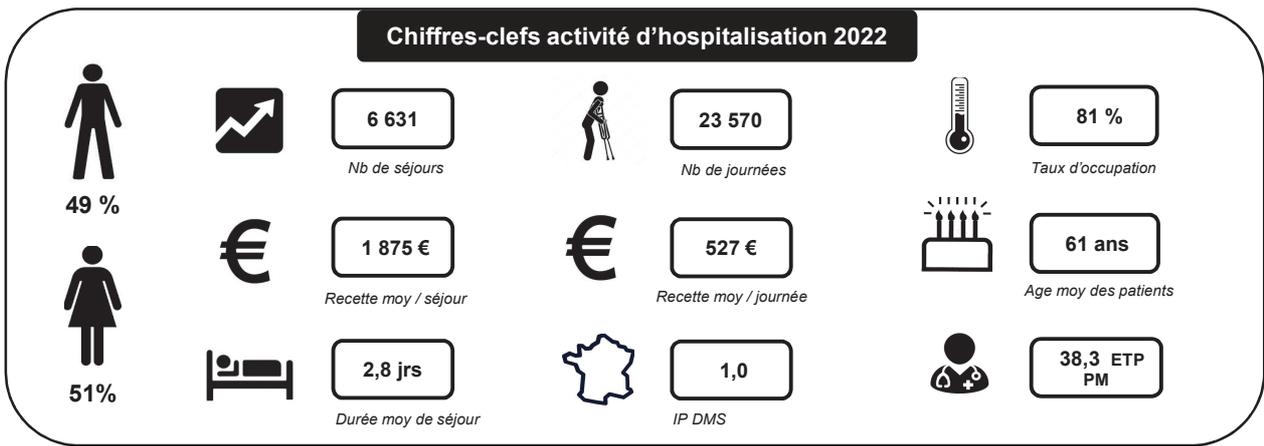


SOIGNER, HEBERGER, ACCUEILLIR

SOIGNER, HEBERGER, ACCUEILLIR

*	Synthèse pôle médecine - urgences - addictologie	P.22
	Médecine Saint-Cloud	P.24
	Hôpital de jour (hors cardiologie)	P.27
	Médecine addictologie	P.28
	Hôpital de jour Addictologie	P.30
	SSR Addictologie	P.31
	Urgences	P.32
	Unité d'hospitalisation de courte durée (UHCD)	P.34
*	Synthèse pôle bloc-anesthésie-chirurgie	P.35
	Chirurgie viscérale	P.37
	Chirurgie urologique	P.39
	Chirurgie orthopédique	P.41
	Dermatologie	P.43
	O.R.L.	P.44
	Stomatologie et chirurgie maxillo-faciale	P.46
	Blocs	P.48
	Anesthésiologie	P.50
*	Synthèse pôle femme-enfant	P.51
	Obstétrique	P.53
	Gynécologie – IVG	P.55
	Urgences gynécologiques, AMP et obstétricales	P.57
	Assistance médicale à la procréation	P.58
	Néonatalogie	P.60
*	Synthèse pôle personnes âgées	P.61
	Unité de gériatrie aiguë	P.63
	Médecine Interne Gériatrique	P.65
	Soins de suite et réadaptation	P.67
	USLD Lelégard	P.69
	EHPAD Lelégard	P.70
	EHPAD Jean Rostand	P.71
	Accueil de jour	P.72
*	Synthèse pôle médico-technique	P.73
	Hémodialyse	P.74
	Dialyse péritonéale	P.75
	Imagerie	P.76
	Laboratoire	P.77
	Pharmacie	P.79
*	Services mutualisés	P.81
	Hébergement de chirurgies, gynécologie et grossesses pathologiques	P.82
	Unité d'hôpital de jour Saint-Cloud	P.84

Synthèse Pôle Médecine-Urgences-Addictologie



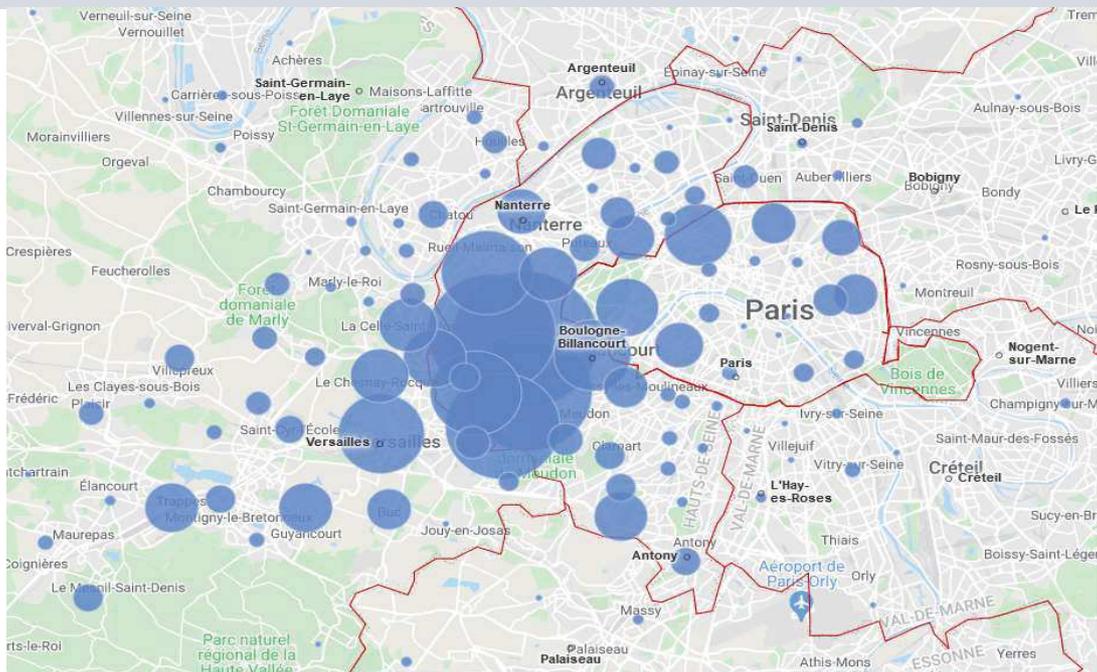
*Durée Moyenne de Séjour hors séances et hôpital de jour

Séjours sous la responsabilité médicale de :		Année 2018	Année 2019	Année 2020	Année 2021	Année 2022	Ecart 22/21	
Médecine St Cloud	Nombre de séjours Hospitalisation complète	2 528	2 505	2 007	1 516	1 572	56	+4%
	Nombre de séjours Hospitalisation de jour (dont HDJ cardio)	863	829	851	1 015	1 011	-4	-0%
	Nombre de journées * <i>Valorisation des séjours</i>	11 742 9 615 331 €	12 414 9 768 926 €	9 863 7 581 854 €	8 285 6 860 351 €	10 888 7 693 414 €	2 603 833 063 €	+31% +12%
Médecine Sèvres	Nombre de séjours	1 297	1 401	815				
	Nombre de journées *	8 849	8 727	5 475				
	<i>Valorisation des séjours</i>	5 399 579 €	5 722 065 €	3 304 389 €				
Médecine addictologie	Nombre de séjours Hospitalisation complète	601	635	392	370	498	128	+35%
	Nombre de séjours Hospitalisation de jour	2 809	2 337	1 690	2 070	2 167	97	+5%
	Nombre de journées * <i>Valorisation des séjours</i>	8 860 4 436 681 €	9 088 4 271 863 €	5 998 2 928 357 €	5 456 3 139 236 €	7 430 4 023 972 €	1 974 884 736 €	+36% +28%
	SSR Addictologie		9	74	107	109	2	+2%
	Nombre de journées * <i>Valorisation des séjours**</i> <i>Dotation annuelle de financement</i>		89 594 €	2 208 39 123 €	3 396 69 209 €	4 029 72 068 €	633 2 860 €	+19% +4% 9%
UHCD	Nombre de séjours	592	747	1 248	847	1 275	428	+51%
	Nombre de journées *	494	667	1 320	841	1 223	382	+45%
	<i>Valorisation des séjours</i>	430 727 €	558 023 €	1 075 315 €	624 159 €	643 493 €	19 334 €	+3%
Total Nombre de séjours		8 690	8 463	7 077	5 925	6 632	707	+12%
Total Journées PMSI (hors ambulatoire)		29 945	30 985	24 864	17 978	23 570	5 592	+31%
Journées ambulatoires		3 361	3 913	2 783	3 206	3 434	228	+7%
Total valorisation : Hospitalisation		19 882 318 €	20 321 471 €	15 847 038 €	11 685 661 €	13 518 639 €	1 832 979 €	+16%

* y compris journées PMSI ambulatoire

** 10% DMA

Origine géographique des patients venus en hospitalisation



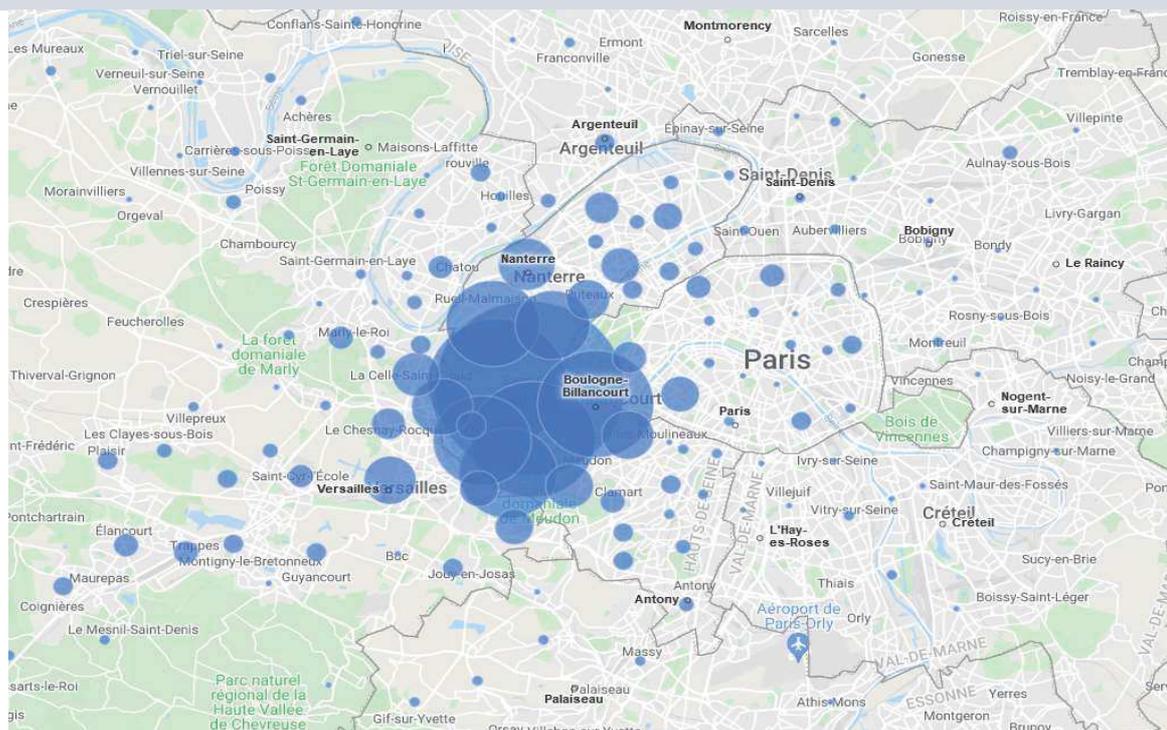
Synthèse Pôle Médecine-Urgences-Addictologie



Activité de consultation externe :		Année 2018	Année 2019	Année 2020	Année 2021	Année 2022	Ecart 22/21	
Médecine St Cloud	Nombre de venues en Médecine St Cloud (hors gastro et diététique)	6 391	8 355	6 993	7 342	6 493	-849	-12%
	Nombre de venues en gastro-entérologie	1 723	1 557	1 509	2 048	2 087	39	+2%
	Valorisation des venues	359 505 €	384 394 €	352 132 €	378 582 €	336 256 €	-42 326 €	-11%
Médecine Sèvres	Nombre de venues en Médecine Sèvres	968	904	1 205	1 395	1 731	336	+24%
	Valorisation des venues	46 063 €	35 673 €	39 673 €	49 456 €	65 416 €	15 960 €	+32%
Addictologie	Nombre de venues en Médecine Addictologie (Hors CSAPA)	1 466	1 064	794	643	602	-41	-6%
	Valorisation des venues	40 336 €	30 280 €	26 256 €	17 737 €	17 252 €	-485 €	-3%
Urgences	Nombre de venues externes aux Urgences	19 710	19 758	14 198	16 567	19 168	2 601	+16%
	Dotation Populationnelle	1 666 895 €	1 708 213 €	1 708 213 €	1 935 062 €	2 111 633 €	176 571 €	+9%
	Forfait Passages aux Urgences	1 116 402 €	1 119 083 €	770 793 €	897 142 €	1 297 765 €	400 623 €	+45%
Total nombre de venues (dont ATU)		30 258	31 638	24 699	27 995	30 081	2 086	+7%
Total valorisation des consultations		3 229 201 €	3 277 643 €	2 897 067 €	3 277 979 €	3 828 322 €	550 343 €	+17%

Total valorisation : Hospitalisation + Consultation	23 111 519 €	23 599 114 €	18 744 105 €	14 963 640 €	17 346 962 €	2 383 322 €	+16%
--	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	--------------------	-------------

Origine géographique des patients venus en consultation externe



Hospitalisation complète

Chiffres-clefs activité 2022


48 %



1 572

Nb de séjours



10 905

Nb de journées



87 %

Taux d'occupation (rapporté aux capacités ouvertes)


52 %



7 215 085€

Recettes globales



4 375 €

Recette moy / séjour



74 ans

Age moy des patients



7 jrs

Durée moy de séjour



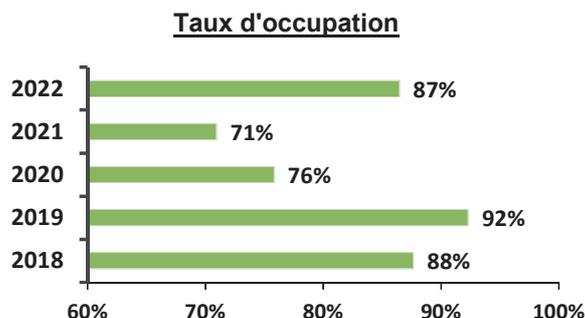
0,83

IP DMS

	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Durée moyenne de séjour	4,7jrs	5,0jrs	4,9jrs	5,5jrs	6,9jrs	+1,4 jrs

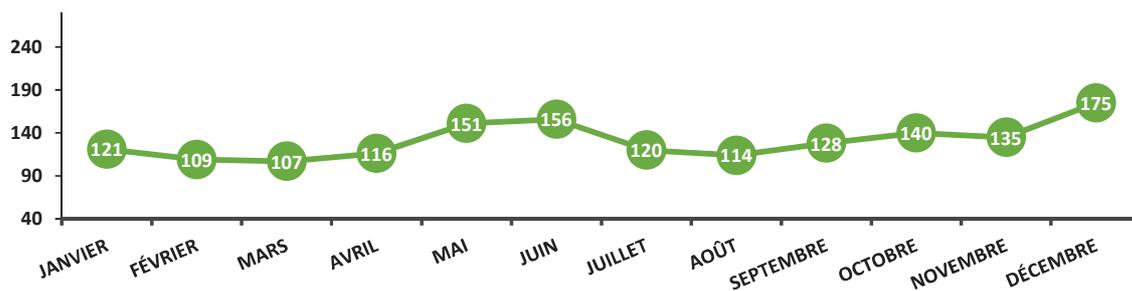
	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Nombre de séjours	2 529	2 505	2 007	1 516	1 572	+4%
Valorisation des séjours *	9 007 773 €	9 181 564 €	6 976 426 €	6 066 666 €	6 877 829 €	+13%
Nb de lits ouverts en moyenne	37	37	34	25	35	+40%

* recettes réelles hors garantie financement

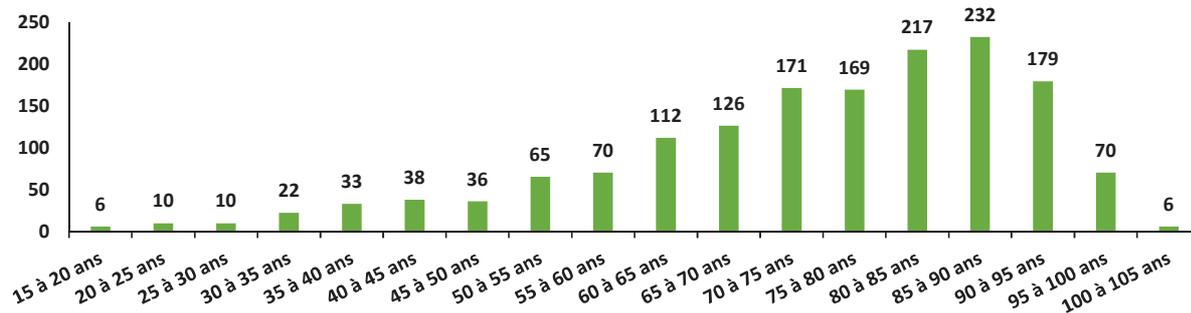


45 % de séjours en provenance des urgences
24 % de séjours sont des transferts de MCO

Nombre de séjours par mois en HC



Age des patients

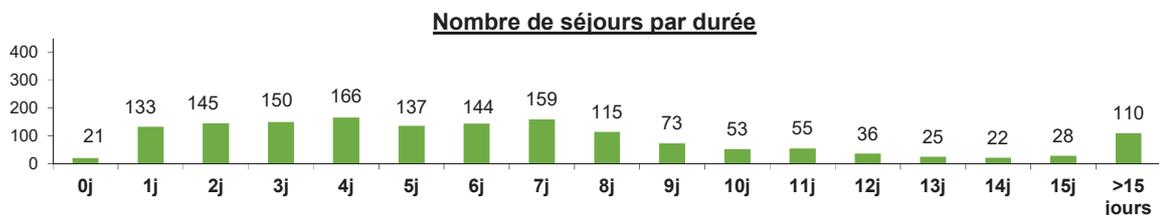
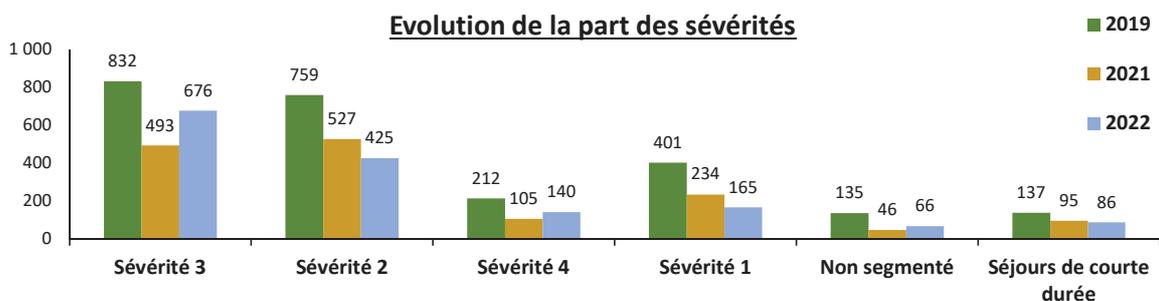


Hospitalisation complète

Les 10 Catégories Majeures de Diagnostics les plus fréquentes en hospitalisation complète de la médecine interne de Saint-Cloud

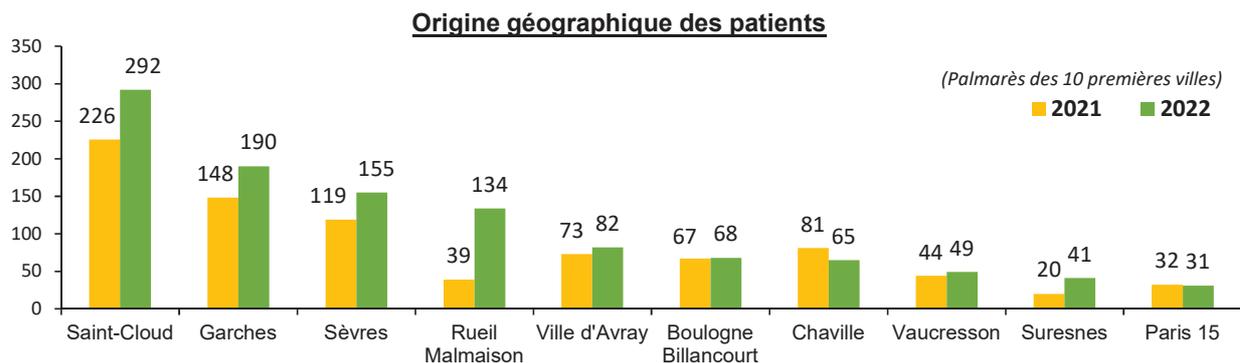
CMD	Libellé	Effectif	Durée Moyenne de Séjour	Recette moyenne
04	Affections de l'appareil respiratoire	372	7 jrs	4 786 €
05	Affections de l'appareil circulatoire	196	8 jrs	4 364 €
08	Affections et traumatismes de l'appareil musculosquelettique et du tissu conjonctif	127	8 jrs	4 642 €
06	Affections du tube digestif	170	5 jrs	3 043 €
07	Affections du système hépatobiliaire et du pancréas	112	7 jrs	4 386 €
11	Affections du rein et des voies urinaires	103	7 jrs	4 414 €
10	Affections endocriniennes, métaboliques et nutritionnelles	117	6 jrs	3 654 €
16	Affections du sang et des organes hématopoïétiques	84	7 jrs	4 917 €
01	Affections du système nerveux	77	9 jrs	5 104 €
09	Affections de la peau, des tissus souscutanés et des seins	37	8 jrs	4 755 €

Sévérité	2019		2021		2022	
	Nb	Part en %	Nb	Part en %	Nb	Part en %
Sévérité 3	832	33%	493	33%	676	43%
Sévérité 2	759	31%	527	35%	425	27%
Sévérité 4	212	9%	105	7%	140	9%
Sévérité 1	401	16%	234	16%	165	11%
Non segmenté	135	5%	46	3%	66	4%
Séjours de courte durée	137	6%	95	6%	86	6%
Sévérité A	1	0%	1	0%	-1	0%
Sévérité C	3	0%	0	0%	1	0%
Sévérité B	2	0%	1	0%	0	0%
Chirurgie ambulatoire	5	0%	2	0%	0	0%



Mode d'entrée	2019		2021		2022	
	Nb	Part en %	Nb	Part en %	Nb	Part en %
Mutation de MCO	205	8%	220	15%	305	19%
Transfert de MCO	1 144	46%	565	37%	381	24%
Domicile	305	12%	174	11%	179	11%
Urgences	851	34%	557	37%	707	45%

Hospitalisation complète



Consultations externes en nombre de venues

	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Médecine	340	323	249	367	249	-32%
Rhumatologie	2 050	2 066	1 457	1 444	1 465	+1%
Gastroentérologie	1 723	1 557	1 509	2 048	2 087	+2%
Diabétologie	2 340	2 723	2 186	2 398	2 339	-2%
Dietétique	482	309	240	380	366	-4%
Nombre total	6 961	6 978	5 641	6 637	6 506	-2%

Cardiologie

	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
HDJ Cardiologie	218	219	208	179	170	-5%
Consultations / MAPA	1 085	1 110	1 089	1 233	954	-23%
Echo cardiaques - holter - ECG d'effort	826	937	1050	807	483	-40%
EEG	2					
NB Venues en externe	1 913	2 047	2 139	2 040	1 437	-30%
NB Venues en Hôpital de Jour	218	219	208	179	170	-5%
Recettes Totales Cardiologie	273 551 €	297 499 €	302 448 €	274 575 €	218 741 €	-20%

Endoscopies

	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Endoscopies digestives en externe	357	172	143	171	186	+9%
Endoscopies digestives en hospitalisation y compris HDJ	777	684	741	968	1 039	+7%
Total des endoscopies digestives	1 134	856	884	1 139	1 225	+8%

Evolution des recettes d'activité

	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Hospitalisation	9 007 773 €	9 181 564 €	6 976 426 €	6 066 666 €	6 877 829 €	+13%
Consultations externes	359 505 €	386 802 €	354 133 €	380 447 €	337 256 €	-11%
Total Recettes	9 367 278 €	9 568 366 €	7 330 559 €	6 447 113 €	7 215 085 €	+12%

FAITS MARQUANTS

L'année 2022 reste marquée par les difficultés de recrutements infirmiers et médicaux. L'activité du service de médecine est à un niveau légèrement supérieur à 2021 avec 1 572 séjours. La capacité des lits du service a subi beaucoup de mouvements avec des migrations et des localisations différentes. L'aile Lauer a rouvert à partir du 11 avril 2022 avec 9 lits. Le secteur Covid a été supprimé permettant une organisation par pathologie dans le service. A noter de fortes difficultés pour transférer les patients en SSR. Les assistantes sociales ont mis en place un fichier de suivi qui permet de suivre les différentes complications pour transférer certains patients dans un autre service ou établissement. Un staff a été mis en place en fin d'année tous les jeudis pour faire un point sur les patients séjournant dans le service depuis plus de 7 jours.

Hospitalisation en hôpital de jour (hors hôpital de jour de cardiologie)

Chiffres-clefs activité 2022



841

Nb de séjours



59 ans

Age moyen des patients



681 791 €

Recettes globales



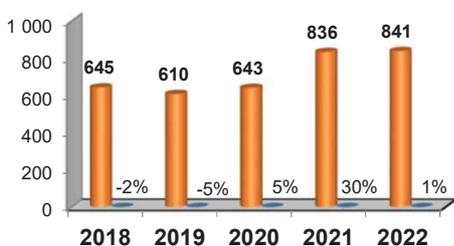
812 €

Recette moyenne par venue

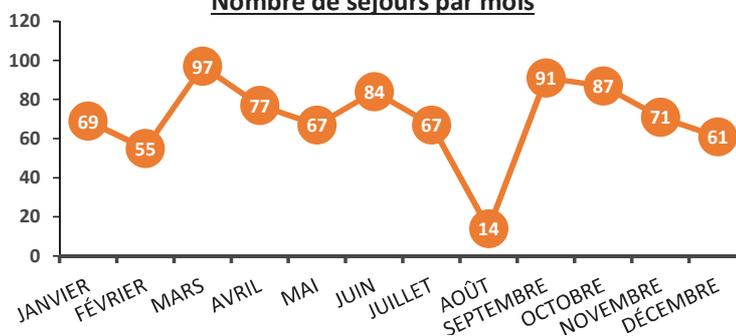
	2018	2019	2020	2021	2021	21/20
Nombre de séjours	645	610	643	836	841	1%
Valorisation des séjours	457 472 €	426 250 €	451 038 €	651 857 €	681 791 €	5%

* recettes réelles hors garantie financement

Nombre de séjours

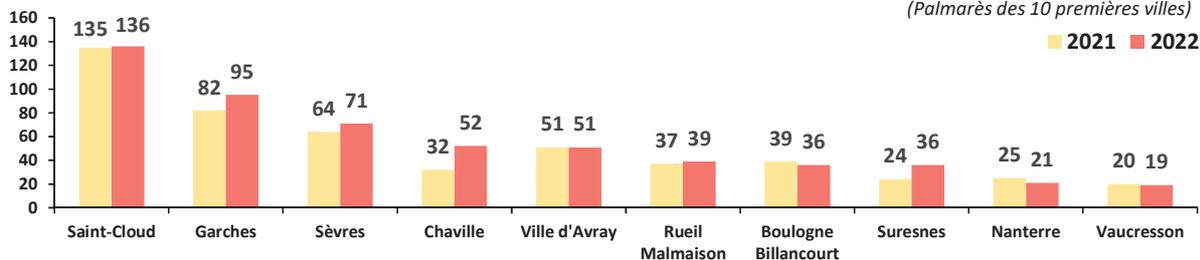


Nombre de séjours par mois



Origine géographique des patients

(Palmarès des 10 premières villes)



Les Racines de GHM les plus fréquentes en hôpital de jour de médecine de Saint-Cloud

Racines	Libellé	Effectif	Recette moyenne
06K04	Endoscopie digestive diagnostique et anesthésie	456	828 €
06K02	Endoscopies digestives thérapeutiques et anesthésie : séjours de moins de 2 jours	203	1 001 €
07M14	Symptômes et autres recours aux soins de la CMD 07	50	528 €
28Z17	Chimiothérapie pour affection non tumorale, en séances	60	399 €
23K03	Motifs de recours de la CMD 23 sans acte opératoire, avec anesthésie	14	783 €
10M18	Troubles nutritionnels divers, âge supérieur à 17 ans	8	774 €
08M10	Maladies osseuses et arthropathies spécifiques	11	521 €
23M20	Autres symptômes et motifs de recours aux soins de la CMD 23	6	765 €

FAITS MARQUANTS

Le nombre de séjours en hôpital de jour est au même niveau que 2021, notamment porté par l'activité d'endoscopie digestive.

Hospitalisation complète

Chiffres-clefs activité 2022



70 %



498

Nb de séjours



7 431

Nb de journées



74,5 %

Taux d'occupation (rapporté aux capacités ouvertes)



30 %



3 006 746 €

Recettes globales



6 003 €

Recette moy / séjour



50 ans

Age moy des patients



15 jrs

Durée moy de séjour

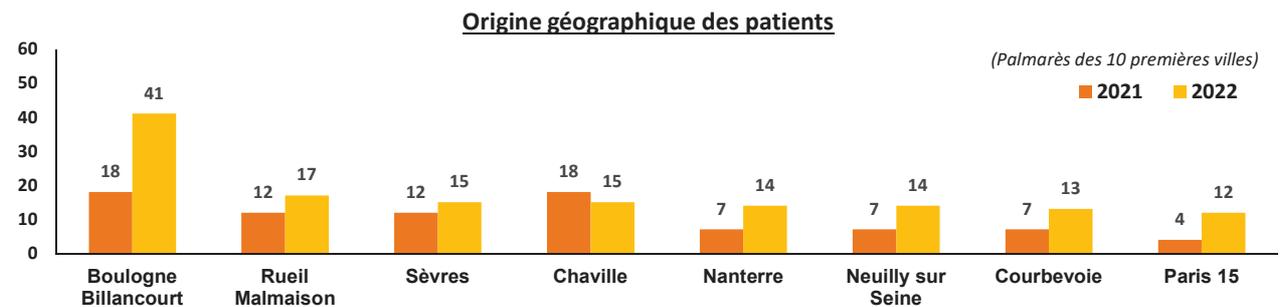
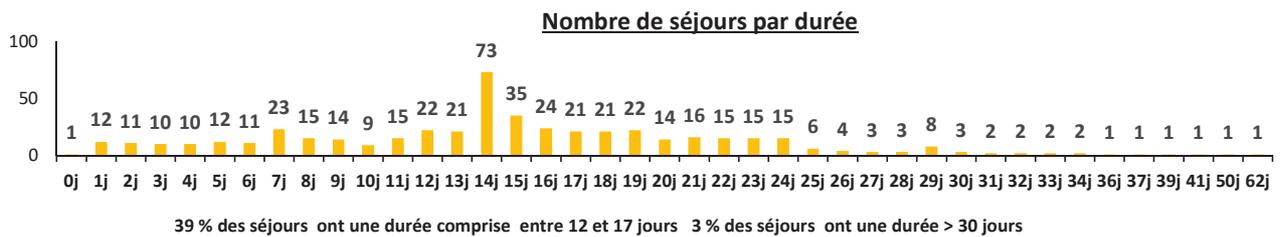
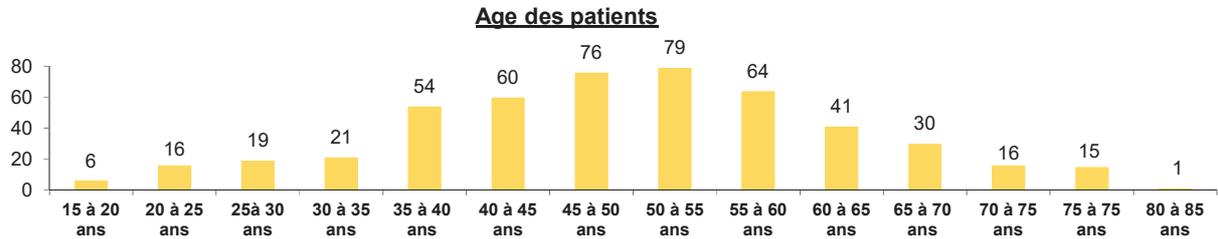
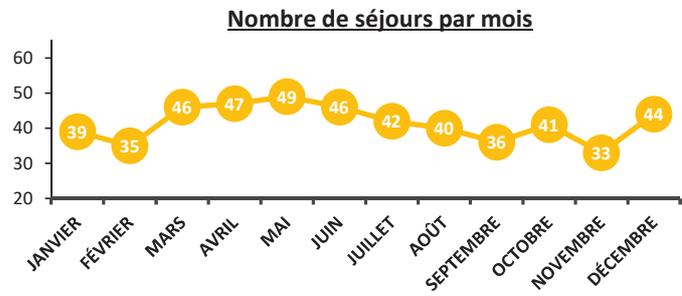
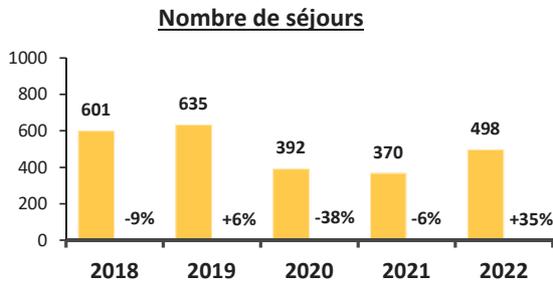


1,4

IP DMS

	2019	2020	2021	2022	22/21
Nombre de séjours	635	392	370	498	+35%
Durée moyenne de séjour	14jrs	15jrs	15jrs	15jrs	+1%
Valorisation des séjours	3 238 374 €	2 179 886 €	2 170 084 €	2 989 494 €	+38%
Recette moyenne par séjour	5 100 €	5 561 €	5 865 €	6 003 €	+2%
lits ouverts en moyenne	28 lits	21 lits	20 lits	27 lits	

* recettes réelles hors garantie financement



Hospitalisation complète

Les Catégories Majeures de Diagnostics les plus fréquentes en addictologie en hospitalisation complète				
CMD	Libellé	Effectif	Durée Moyenne de Séjour	Recette moyenne
20	Troubles mentaux organiques liés à l'absorption de drogues ou induits par celles-ci	498	15 jrs	6 003 €
Total		498		
% du total des séjours		100%		

Consultations hospitalières

	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Addictologie / Tabacologie	1 466	1 064	794	643	602	-6%
Consultations ELSA	143	133	75	96	90	-6%

Au cours de l'année 2022, **90 patients** ont été vus par l'ELSA.

199 entretiens ont été réalisés au lit des patients hospitalisés.

En comparatif avec l'année 2021, la file active était de 80 patients et 96 entretiens avaient été réalisés.

On constate donc une augmentation de l'activité sur l'année 2022. Les patients hospitalisés ont pu être vus en moyenne plusieurs fois par l'ELSA lors de leur séjour (moyenne de 2 entretiens/ patients).

CSAPA - Tous sites confondus (Boulogne + Saint-Cloud / Sèvres)

	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Nombre de patients	937	905	687	575	568	-1%
Nombre de nouveaux patients	344	332	224	231	213	-8%
Nombre de patients vus 1 fois	127	197	68	80	51	-36%
Age moyen	48 ans	48 ans	50 ans	49 ans	49 ans	

Typologie Consultations	2019	2020	2021	2022
Médecin Psychiatrie	2109	2319	1908	1396
Médecins addictologues	695	903	479	664
Assistants sociales	1091	1124	496	327
Psychologues	2773	2549	1644	1738
Infirmières	1015	1254	633	632
Art thérapeutes	633	456	1620	838
Administratifs				45
Secrétaires				552
Personnel éducatif CAA	371	646	404	575
Groupes et ateliers	318	312	169	382
	2634 participants	1554 participants	873 participants	1931 participants

Origine géographique CSAPA	2018	2019	2020	2021	2022
Hauts-de-Seine	67%	69%	79%	74%	73%
Yvelines	13%	11%	12%	9%	10%
Paris	10%	10%	7%	10%	9%
Autres	10%	6%	1%	3%	8%

Evolution des recettes d'activité	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Hospitalisation	3 195 380 €	3 238 374 €	2 179 886 €	2 170 084 €	2 989 494 €	38%
Externe	40 336 €	30 280 €	26 256 €	17 737 €	17 252 €	-3%
Total Recettes	3 235 716 €	3 268 654 €	2 206 142 €	2 187 821 €	3 006 746 €	37%

* recettes réelles hors garantie de financement

FAITS MARQUANTS

L'activité d'hospitalisation est en hausse de 35% par rapport 2021 mais reste inférieure de 22% par rapport 2019. La capacité du service est remontée à 28 lits à partir du 23 mars 2022. Le service est resté les 80 premiers jours de l'année à 25 lits puis est passé à 28 lits.

Hospitalisation en hôpital de jour

Chiffres-clefs activité 2022



50 %



2 167

Nb de séjours



15

Nombre de lits installés



10

Places occupées en moyenne



50%



1 034 478 €

Recettes globales



477 €

Recette moy / séjour



51 ans

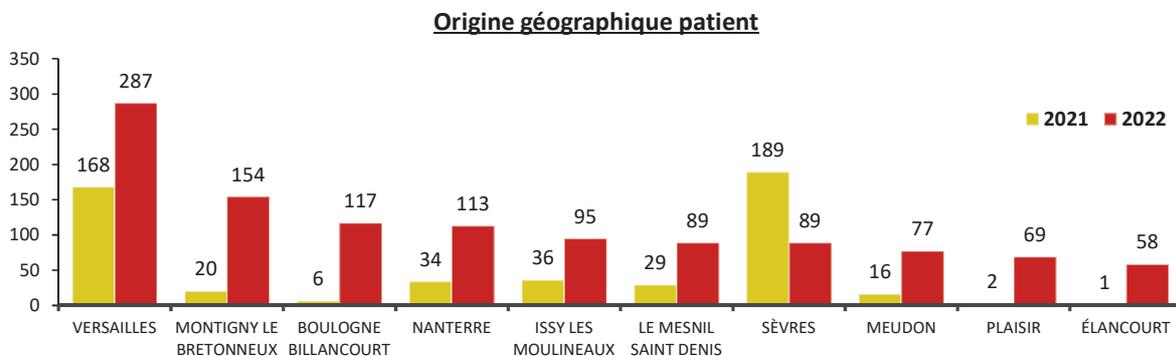
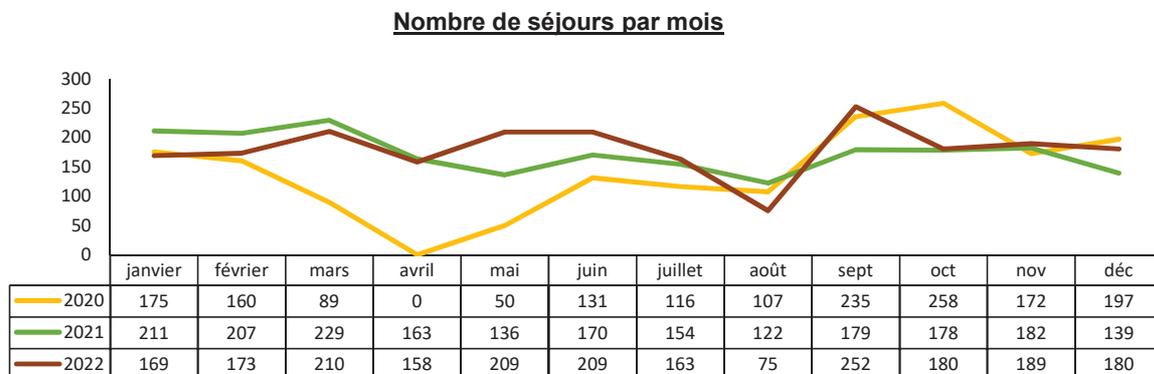
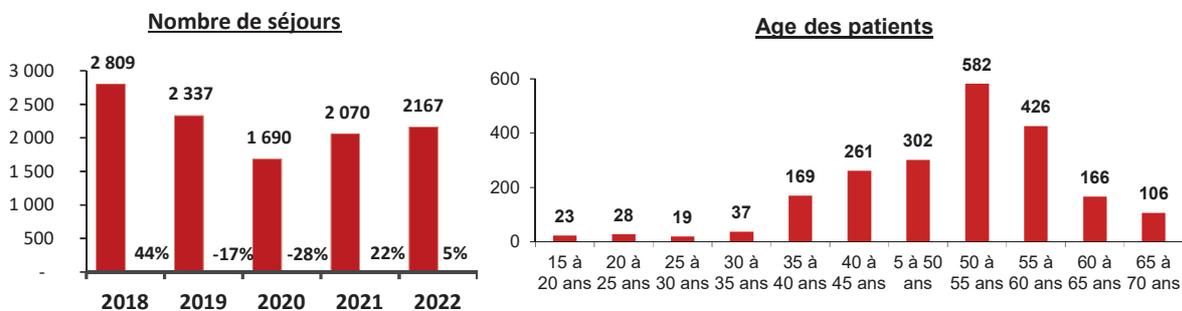
Age moy des patients

66%

Taux d'occupation (rapporté aux capacités ouvertes)

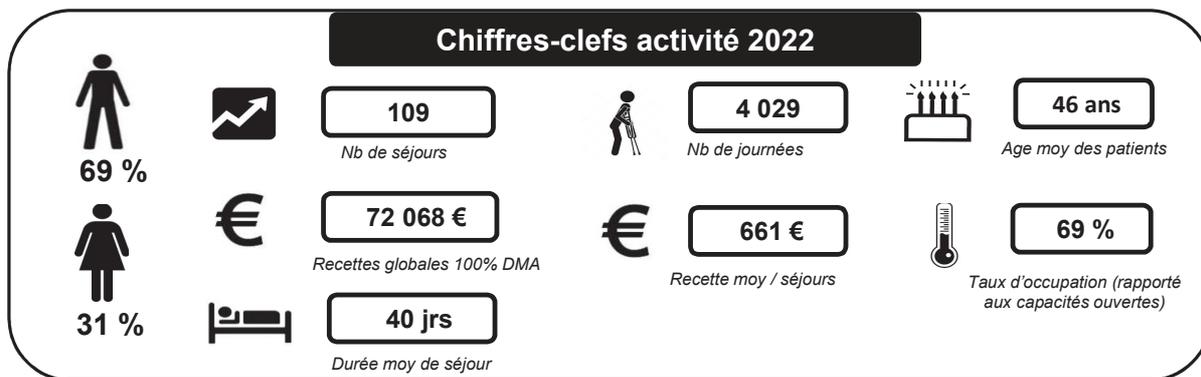
	2018	2019	2020	2021	2022	écart 22/21
Nombre de séjours	2 809	2 337	1 690	2 070	2 167	+5%
Valorisation des séjours	1 241 301 €	1 033 489 €	748 470 €	969 152 €	1 034 478 €	+7%
Recette moyenne par séjour	441,90 €	442,23 €	443,00 €	468,00 €	477,38 €	+2%
Nb de places occupés en moyenne	11	10	8	9	10	+10%
taux occupation	76%	63%	54%	60%	66%	

* recettes réelles hors garantie financement



FAITS MARQUANTS

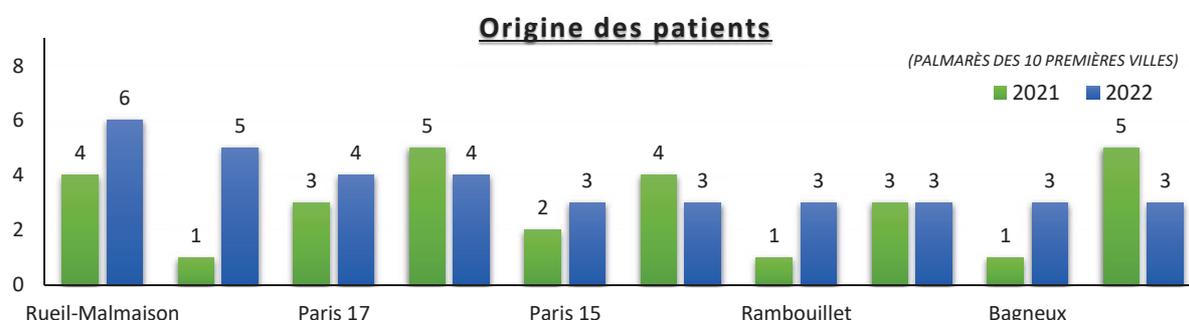
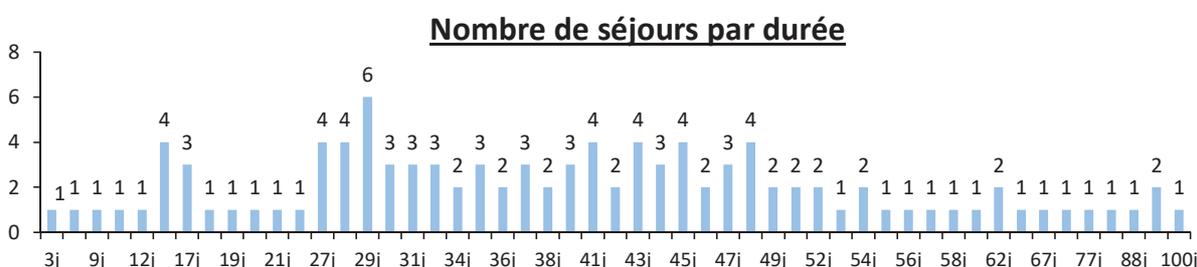
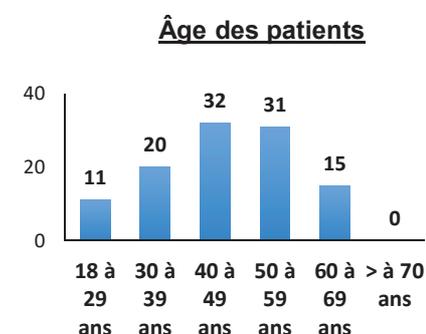
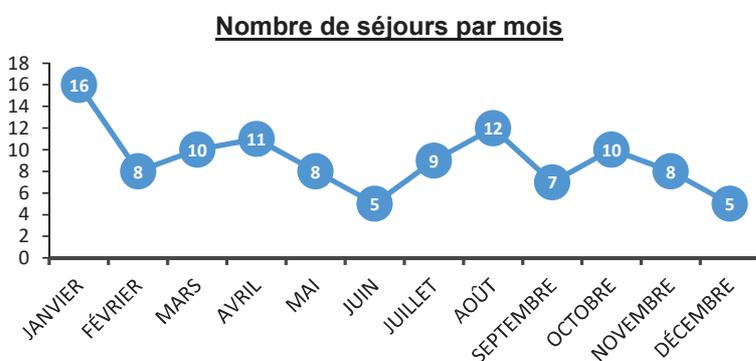
L'activité est en hausse de 5% par rapport 2021 et en baisse de 7% par rapport 2019. Le nombre de places occupées en moyenne dans le service est de 9,9 lits soit un taux d'occupation de 66%.



	2020	2021	2022	écart 22/21
Nombre de séjours	74	107	109	+2%
Nombre de journées	2 148	3 396	4 029	+19%
Durée moyenne de séjour	32 jrs	37 jrs	40 jrs	
Dotation annuelle de financement	918 000 €	992 706 €	1 085 692 €	+9%
Dotation modulée à l'activité	39 123 €	69 209 €	72 068 €	+4%
Recette DMA moyenne par séjour	529 €	647 €	661 €	+2%

25% des séjours ont une durée comprise entre 12 et 29 jours

69% des séjours ont une durée > 30 jours



FAITS MARQUANTS

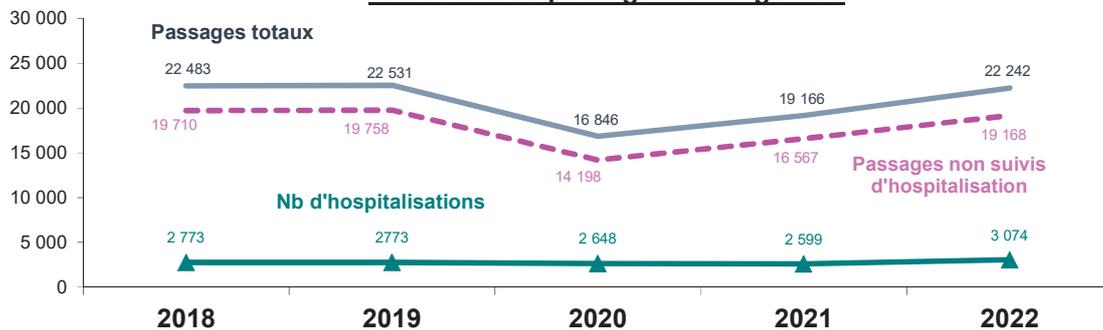
En 2022, le service a démarré l'année avec 13 lits et est passé à 17 lits le 22 mars 2022. 69% des séjours sont supérieurs à 30 jours.

Urgences



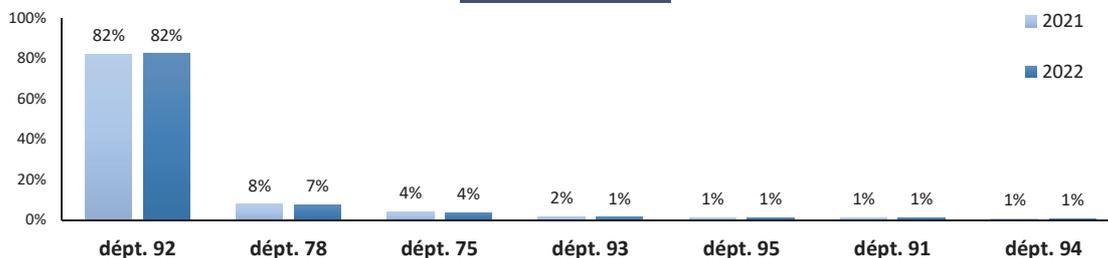
	2018	2019	2020	2021	2022	Evolution 22/21
PASSAGES TOTAUX (dont urgences gynécologiques et AMP)	22 483	22 531	16 846	19 166	22 242	+16%
Passages non suivis d'hospitalisation	19 710	19 758	14 198	16 567	19 168	+16%
dont Nombre de passages gynécologiques	4 217	4 430	3 484	4 300	3 928	-9%
dont Nombre de passages Adultes	15 493	15 328	10 714	12 267	15 240	+24%
Hospitalisations	2 773	2 773	2 648	2 599	3 074	+18%
dont UHCD	592	747	1 248	847	1 275	+51%
% Hospitalisation après passage	12%	12%	16%	14%	14%	+2%
Nombre de passages totaux par jour	62	62	46	53	61	+16%
Nombre de transferts	202	199	159	129	141	+9%
Patients partis sans attendre	232	293	164	165	380	+130%

Evolution des passages aux urgences

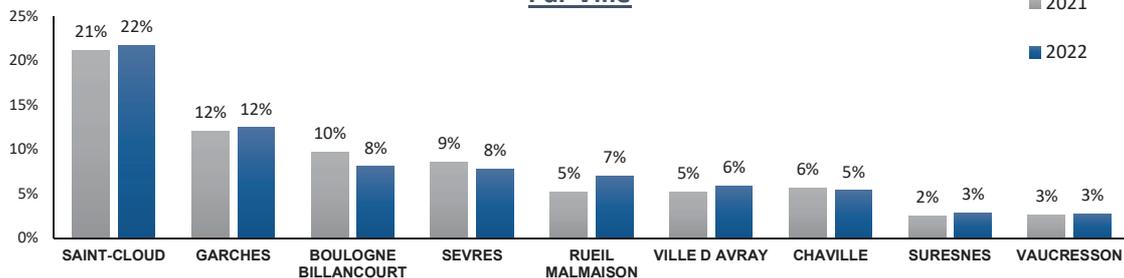


Origine géographique des patients

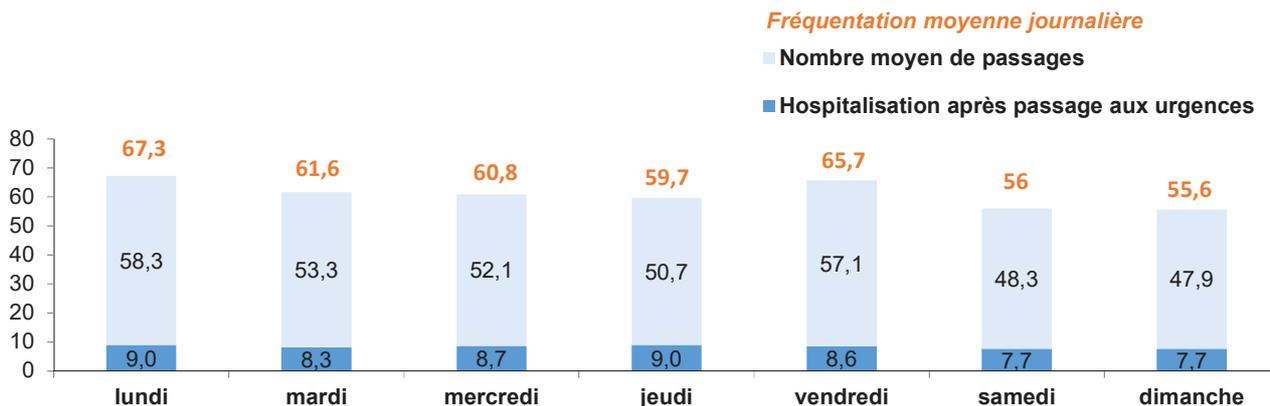
Par département



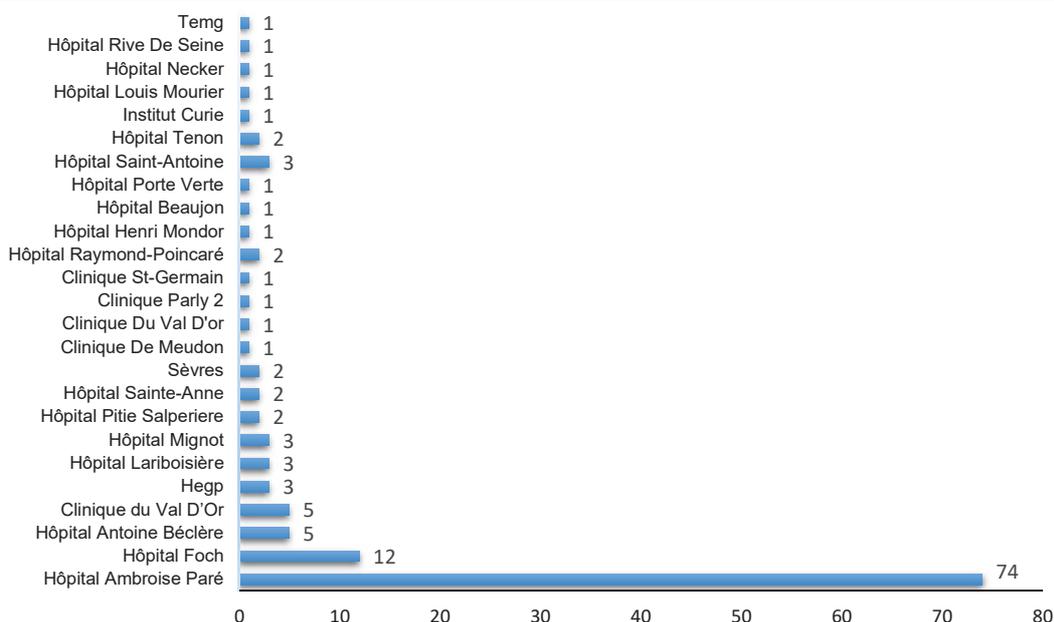
Par Ville



Nombre moyen d'arrivées par jour et suivi d'hospitalisation



Principaux destinataires des transferts en 2022

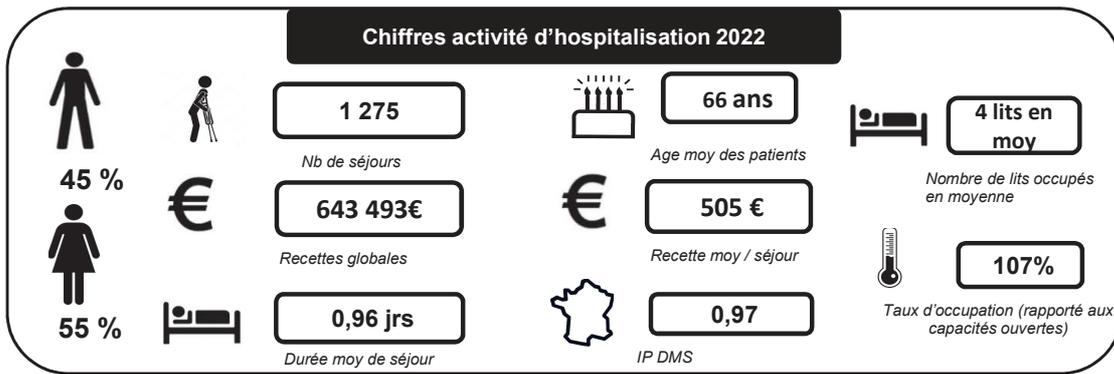


Classification clinique des malades des urgences 2019 à 2022

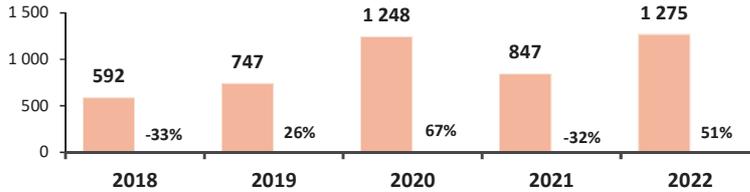
	2019	2020	2021	2022
CCMU 1 : Stable	42%	34%	36%	31%
CCMU 2 : Stable avec actes complémentaires ou thérapeutiques	48%	46%	47%	56%
CCMU 3 : Susceptible de s'aggraver	4%	6%	6%	7%
CCMU 4 : Pronostic vital sans réanimation	0,1%	0,2%	0,1%	0,2%
CCMU 5 : Pronostic vital avec réanimation	0,03%	0,04%	0,04%	0,05%
F : Décédé	0,01%	0,02%	0,03%	0,01%
U : Stable (psychiatrie)	0,02%	0,01%	0,03%	0,03%
Sans classification CCMU	6%	14%	10%	7%

FAITS MARQUANTS

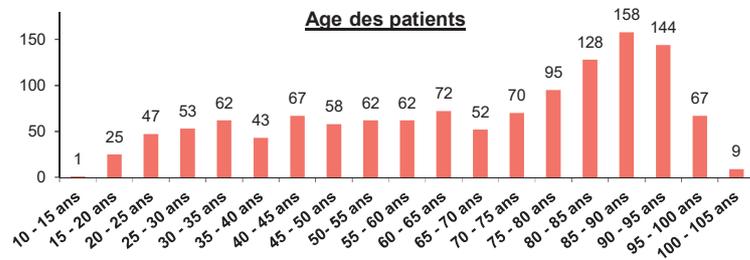
Le nombre de passages aux urgences est en hausse de 16% par rapport à 2021. La fréquentation moyenne journalière est passée à 61 passages au lieu de 53 en 2021 et se rapproche de la fréquentation de 2019. Le nombre de patients transférés est en hausse de 9% par rapport à 2021 en lien avec la sévérité des patients.



Nombre de séjours

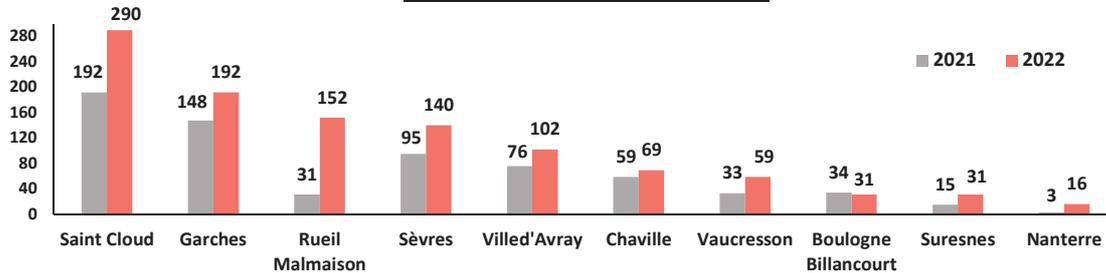


Mode d'entrée	
Domicile	4
Urgences	1271



Mode de sortie	
Mutation vers MCO	333
Transfert vers MCO	338
Transfert vers SSR	2
Domicile	564
Décès	38

Origine géographique des patients



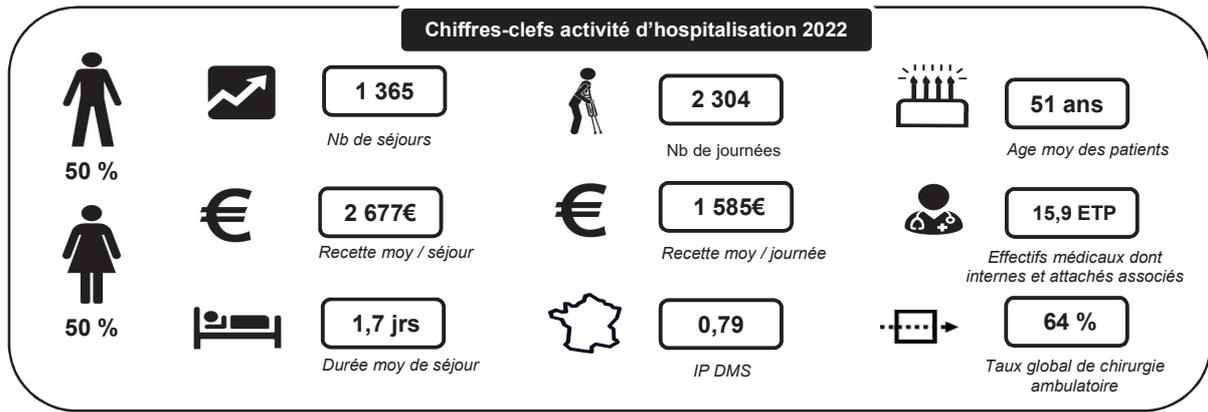
Les 8 Catégories Majeures de Diagnostic les plus fréquentes en UHCD

CMD	Libellé	Effectif	Durée Moyenne de Séjour	Recette Moyenne
04	Affections de l'appareil respiratoire	209	1,1jrs	609 €
06	Affections du tube digestif	129	1jrs	532 €
01	Affections du système nerveux	106	1jrs	544 €
20	Troubles mentaux organiques liés à l'absorption de drogues ou induits par celles-ci	138	0,8jrs	379 €
08	Affections et traumatismes de l'appareil musculosquelettique et du tissu conjonctif	86	1jrs	525 €
05	Affections de l'appareil circulatoire	86	0,8jrs	509 €
11	Affections du rein et des voies urinaires	82	1jrs	476 €
16	Affections du sang et des organes hématopoïétiques	47	1jrs	596 €

FAITS MARQUANTS

La capacité des lits du service a subi beaucoup de mouvements en raison de la situation sanitaire, avec des migrations et des localisations différentes. Le service a démarré l'année avec 3 lits puis est passé à 4 lits le 10/04. L'activité du service est en hausse de 51% par rapport à 2021 avec un taux d'occupation de 107% qui s'explique par la poursuite des hospitalisations en UHCD dès le flux.

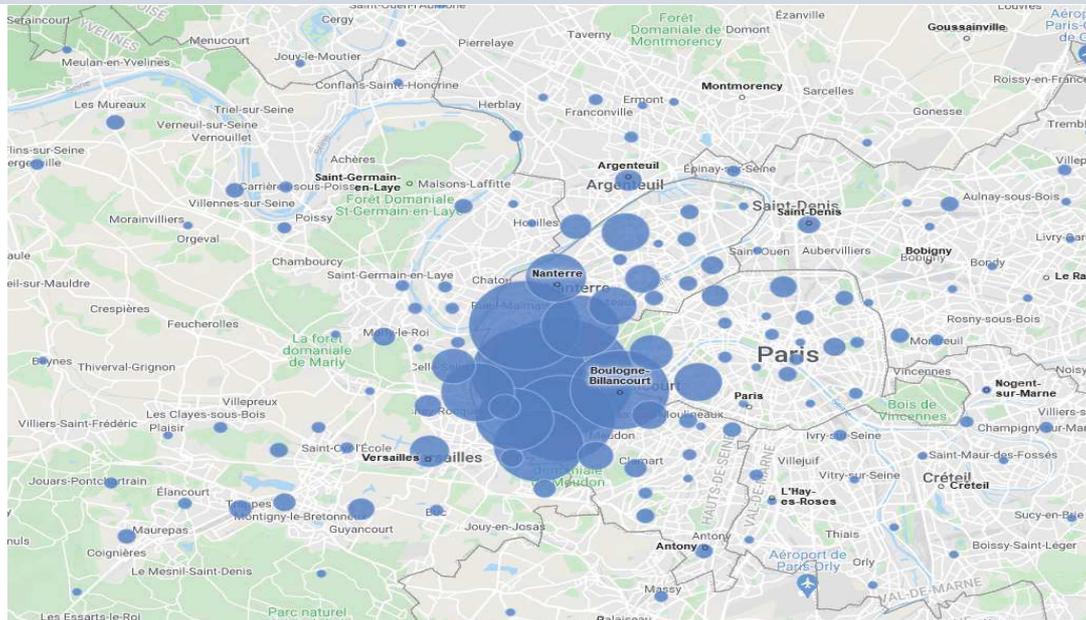
Synthèse Pôle Bloc Anesthésie Chirurgie



Séjours sous la responsabilité médicale de :		Année 2018	Année 2019	Année 2020	Année 2021	Année 2022	Ecart 22/21	
Chirurgie viscérale et vasculaire	Nombre de séjours	403	445	389	420	512	92	22%
	Nombre de journées *	1 189	1 351	1 227	989	1 054	65	7%
	Valorisation des séjours	992 090 €	1 068 354 €	901 611 €	923 421 €	1 245 561 €	322 140 €	35%
Chirurgie urologique	Nombre de séjours	237	216	152	180	151	-29	-16%
	Nombre de journées *	293	272	139	239	222	-17	-7%
	Valorisation des séjours	347 349 €	336 038 €	251 104 €	288 953 €	266 046 €	-22 907 €	-8%
Chirurgie ortho-traumatologique	Nombre de séjours	528	547	474	492	449	-43	-9%
	Nombre de journées *	2 534	2 334	1 695	2 130	1 812	-318	-15%
	Valorisation des séjours	1 743 680 €	1 918 332 €	1 577 855 €	1 855 486 €	1 780 404 €	-75 082 €	-4%
O.R.L.	Nombre de séjours	124	133	71	96	82	-14	-15%
	Nombre de journées *	139	152	79	110	93	-17	-15%
	Valorisation des séjours	162 170 €	173 836 €	94 776 €	145 192 €	124 172 €	-21 020 €	-14%
Ophtalmologie	Nombre de séjours							
	Nombre de journées *							
	Valorisation des séjours							
Stomatologie	Nombre de séjours	243	189	125	190	171	-19	-10%
	Nombre de journées *	354	201	128	194	173	-21	-11%
	Valorisation des séjours	372 977 €	236 472 €	161 157 €	256 888 €	234 974 €	-21 914 €	-9%
Chirurgie réparatrice	Nombre de séjours	14	36	5	6		-6	
	Nombre de journées *	28	66	9	12		-12	
	Valorisation des séjours	29 332 €	75 983 €	12 082 €	15 182 €		-15 182 €	
Dermatologie	Nombre de séjours	2		3	2		-2	
	Nombre de journées *	2		3	2		-2	
	Valorisation des séjours	2 021 €		4 851 €	974 €		-974 €	
Total Nombre de séjours		1 553	1 566	1 219	1 386	1 365	-21	-2%
Total Journées PMSI (hors ambulatoire)		4 539	4 376	3 280	3 676	3 354	-322	-9%
Journées ambulatoires		797	866	680	808	777	-31	-4%
Total valorisation des hospitalisations		3 649 619 €	3 809 015 €	3 003 436 €	3 486 096 €	3 651 157 €	165 061 €	5%

*Nombre de journée administratives (= PMSI+1) y compris journées PMSI ambulatoire

Origine géographique des patients venus en en hospitalisation



Synthèse Pôle Bloc Anesthésie Chirurgie

Synthèse Pôle Bloc Anesthésie Chirurgie

Chiffres-clés activité soins externes 2022



16 769

Nb de venues



48 €

Recette moyenne par venue

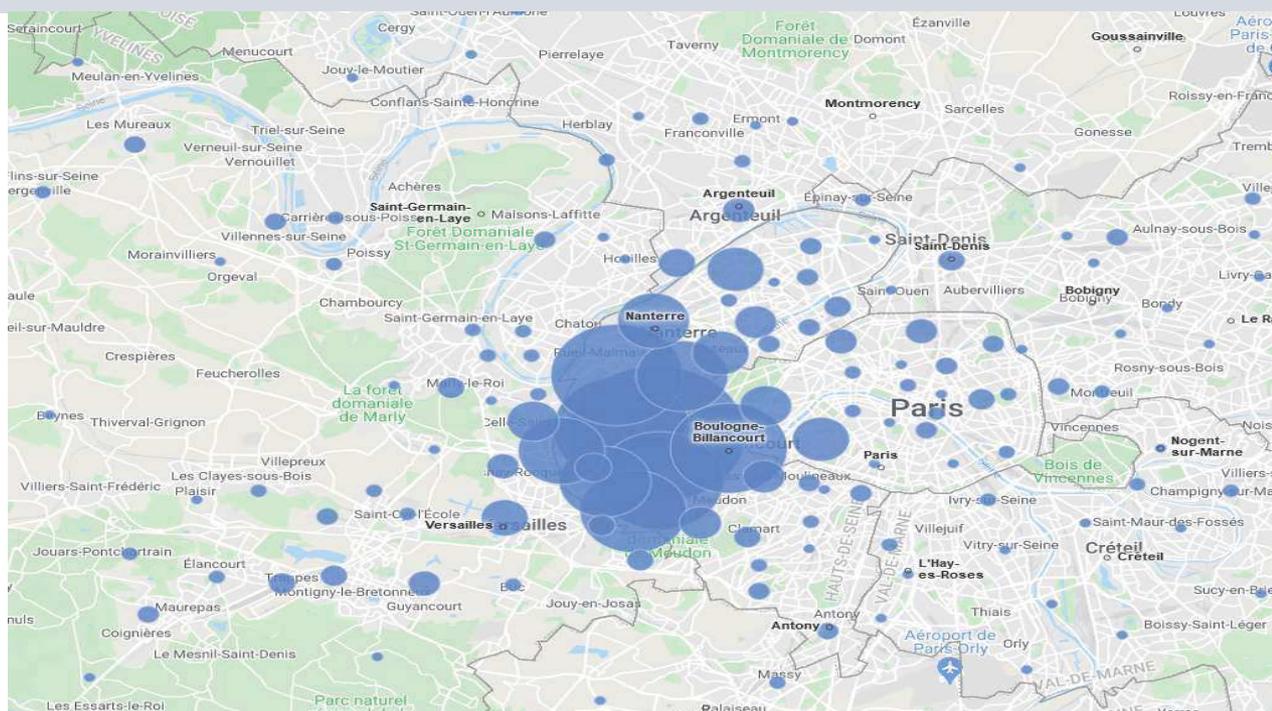


50 ans

Age moy des patients

Activité de consultation externe		Année 2018	Année 2019	Année 2020	Année 2021	Année 2022	Ecart 22/21	
Chirurgie viscérale et vasculaire	Nombre de venues	625	696	532	727	785	58	8%
	Valorisation des venues	29 643 €	31 147 €	23 354 €	27 871 €	30 260 €	2 389 €	9%
Chirurgie urologique	Nombre de venues	1 368	1 881	1 610	1 743	1 626	-117	-7%
	Valorisation des venues	83 582 €	63 442 €	55 341 €	58 669 €	57 704 €	-965 €	-2%
Chirurgie ortho-traumatologique	Nombre de venues	2 664	2 377	1 905	2 164	1 851	-313	-14%
	Valorisation des venues	72 950 €	69 239 €	59 513 €	65 838 €	56 588 €	-9 250 €	-14%
Dermatologie	Nombre de venues	2 286	2 007	949	309	1 012	703	228%
	Valorisation des venues	126 525 €	63 229 €	29 922 €	10 524 €	48 475 €	37 951 €	361%
O.R.L.	Nombre de venues	3 279	3 283	2 302	2 500	2 608	108	4%
	Valorisation des venues	147 211 €	137 566 €	99 044 €	110 329 €	117 499 €	7 170 €	6%
Ophtalmologie	Nombre de venues	2 824	241					
	Valorisation des venues	109 042 €	8 112 €					
Stomatologie	Nombre de venues	3 320	3 034	2 627	3 164	3 156	-8	0%
	Valorisation des venues	345 103 €	375 025 €	268 584 €	335 304 €	339 055 €	3 751 €	1%
Chirurgie réparatrice	Nombre de venues	366	395					
	Valorisation des venues	19 282 €	19 394 €					
Anesthésie	Nombre de venues	6 502	6 714	5 482	5 809	5 731	-78	-1%
	Valorisation des venues	161 144 €	167 490 €	143 764 €	159 477 €	155 610 €	-3 867 €	-2%
Total Nombre de venues		23 234	20 628	15 407	16 416	16 769	353	2%
Total valorisation des consultations		1 094 482 €	934 644 €	679 522 €	768 012 €	805 191 €	37 179 €	5%
Total valorisation : Hospitalisation + Consultations		4 744 101 €	4 743 659 €	3 682 958 €	4 254 108 €	4 456 348 €	202 240 €	5%

Origine géographique des patients venus en consultation externe



Chirurgie viscérale

Chiffres-clefs activité 2022



512

Nb de séjours



1 054

Nb de journées



785

Nb de venues externes



1 275 821€

Recettes globales



2 432 €

Recette moy / séjour



49 ans

Age moy des patients



2 jrs

Durée moy de séjour



0,78

IP DMS

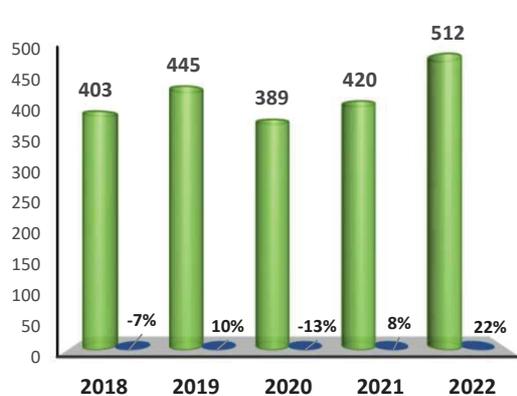


74 %

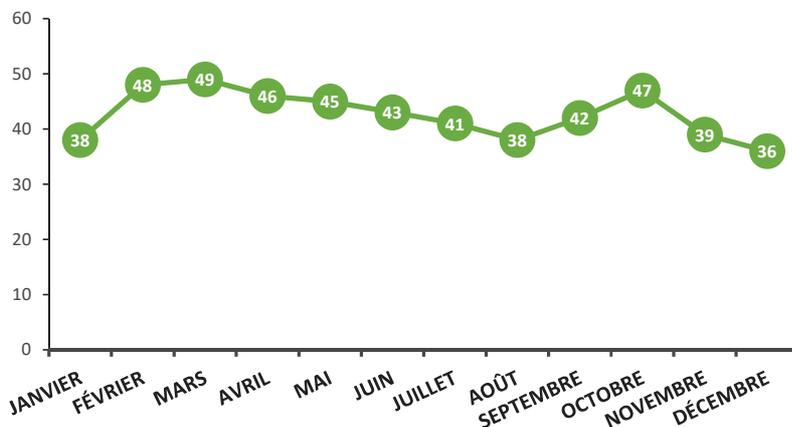
Taux de chirurgie ambulatoire en gestes marqueurs

	2018	2019	2020	2021	2022	écart 22/21
Durée moyenne de séjour HC	2,2jrs	2,2jrs	2,4jrs	1,8jrs	2,0jrs	0,2jrs

Nombre de séjours

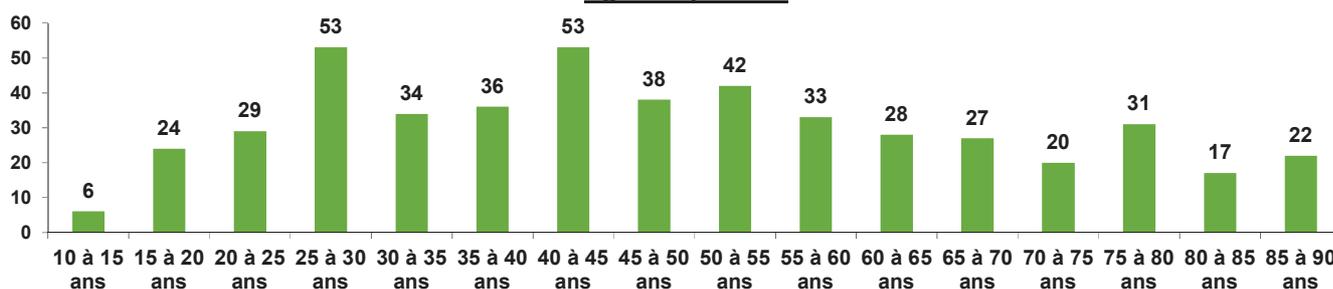


Nombre de séjours par mois

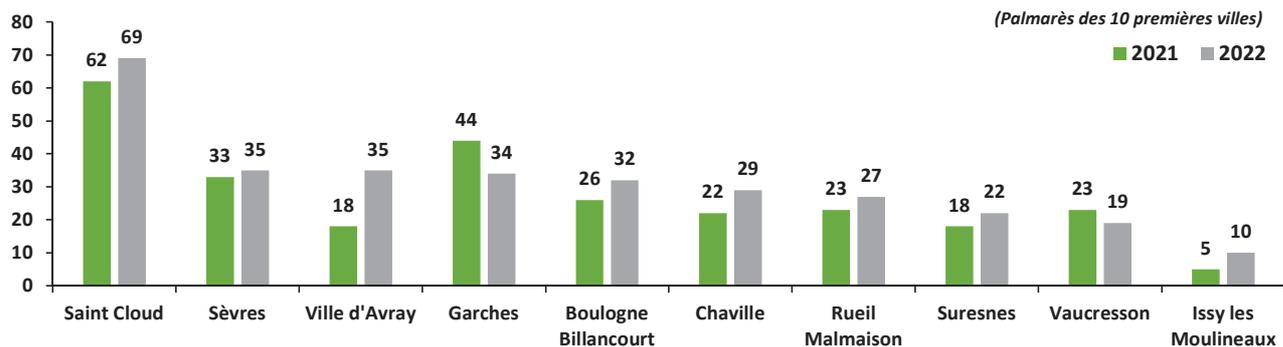


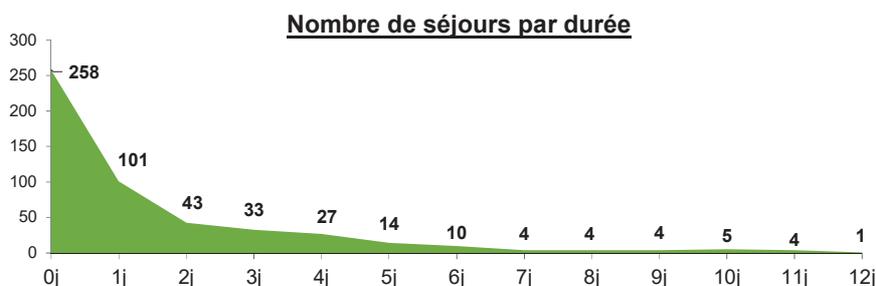
24 % de séjours en provenance des urgences

Age des patients



Origine géographique des patients





50 % des séjours ont une durée <= 24h
 70 % des séjours ont une durée <= 48 h
 90 % des séjours ont une durée < 5 j
 1 % des séjours ont une durée > 10 j

Activité ambulatoire	2019	2020	2021	2022
Taux de chirurgie ambulatoire en gestes marqueurs (méthodologie DGOS 2015) (Viscérale /Urologie et HDJ)	74%	68%	75%	74%

Les 10 Groupes Homogènes de Malades les plus fréquents en chirurgie viscérale et urologie

GHM	Libellé	Effectif	Durée Moyenne de Séjour	Recette moyenne
09C08J	Interventions sur la région anale et périanale, en ambulatoire	57	0 jrs	1 328 €
06C091	Appendicectomies non compliquées, niveau 1	32	2 jrs	2 282 €
06C14J	Interventions sur le rectum et l'anus autres que les résections rectales, en ambulatoire	32	0 jrs	1 438 €
06C25J	Interventions réparatrices pour hernies à l'exception des hernies inguinales, crurales, en ambulatoire	31	0 jrs	2 104 €
06C19J	Hémorroïdectomies, en ambulatoire	29	0 jrs	1 881 €
06C12J	Interventions réparatrices pour hernies inguinales et crurales, âge supérieur à 17 ans, en ambulatoire	26	0 jrs	1 766 €
07C131	Cholécystectomies sans exploration de la voie biliaire principale pour affections aiguës, niveau 1	19	1 jrs	3 365 €
07C14J	Cholécystectomies sans exploration de la voie biliaire principale à l'exception des affections aiguës, en ambulatoire	19	0 jrs	2 639 €
06C141	Interventions sur le rectum et l'anus autres que les résections rectales, niveau 1	16	1 jrs	1 438 €
06C121	Interventions réparatrices pour hernies inguinales et crurales, âge supérieur à 17 ans, niveau 1	13	1 jrs	1 797 €

Les interventions chirurgicales

	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Bloc central	337	367	347	404	496	23%
Bloc externe	39	32	12			
Nombre total d'interventions	376	399	359	404	496	23%

L'activité de consultations externes (Hors bloc externe)

	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Consultations et actes	625	696	532	727	785	8%
Evolution des recettes d'activité						
Hospitalisation	992 090 €	1 068 354 €	901 611 €	923 421 €	1 245 561 €	35%
Externe	29 643 €	31 147 €	23 354 €	27 871 €	30 260 €	9%
Total Recettes	1 021 733 €	1 099 501 €	924 965 €	951 292 €	1 275 821 €	34%

* recettes réelles hors garantie financement

FAITS MARQUANTS

En 2022, l'activité de chirurgie viscérale en nombre de séjours est en hausse de 22% par rapport à 2021. Elle est également supérieure de 15% par rapport à 2019. Le nombre total d'interventions chirurgicales est en hausse de 23% avec 496 interventions. Les recettes d'hospitalisation sont en hausse de 35% également.

Chirurgie urologique

Chiffres-clefs activité 2022

87 %



151

Nb de séjours



222

Nb de journées



1 626

Nb de venues externes

13%



323 750€

Recettes globales



1 491 €

Recette moy / séjour



46 ans

Age moy des patients



1 jrs

Durée moy de séjour



0,75

IP DMS

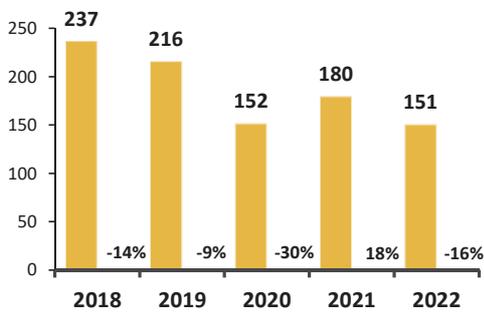


74 %

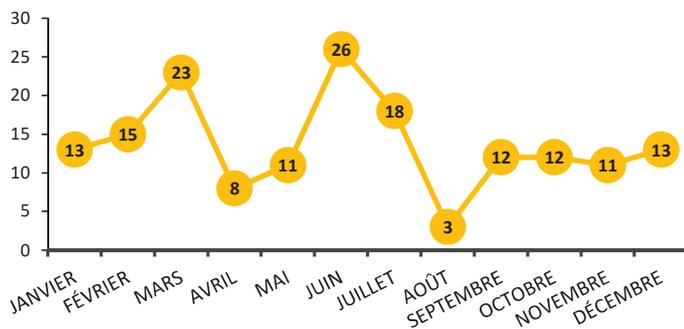
Taux de chirurgie ambulatoire en gestes marqueurs

	2018	2019	2020	2021	2022	écart 22/21
Durée moyenne de séjour HC	2,4jrs	2,0jrs	2,1jrs	1,9jrs	1,1jrs	-0,8jrs

Nombre de séjours

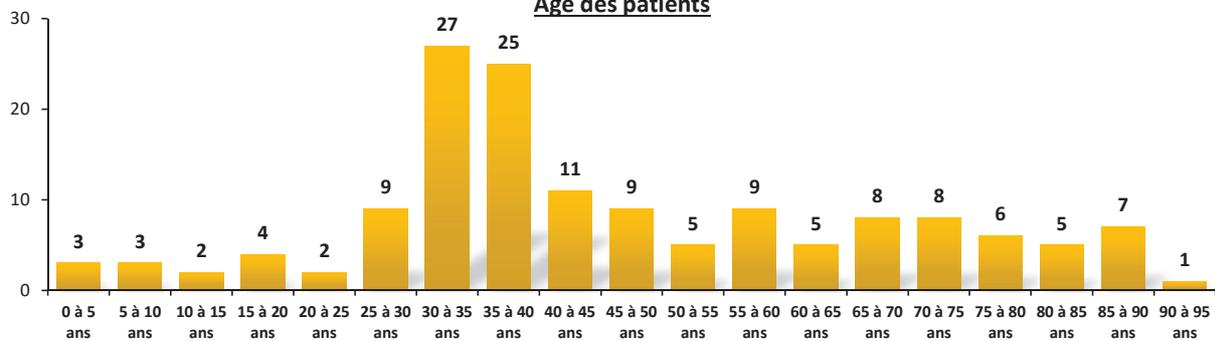


Nombre de séjours par mois

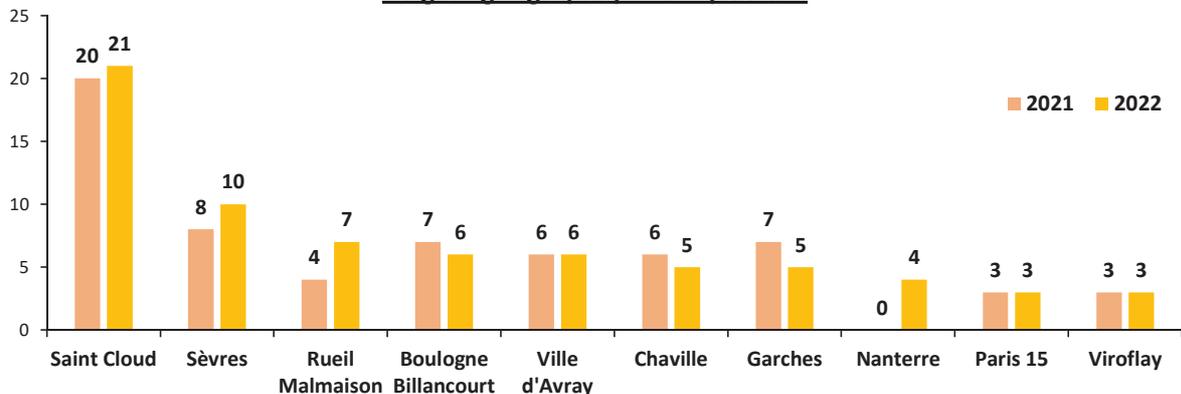


1% de séjours en provenance des urgences

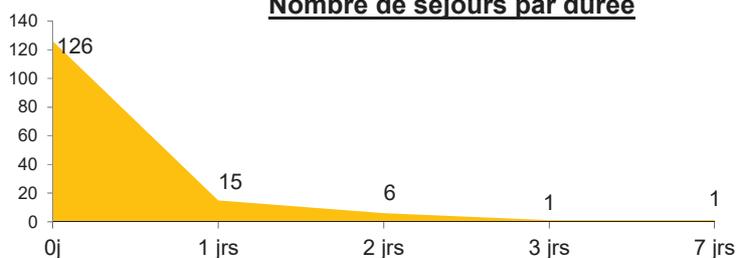
Age des patients



Origine géographique des patients



Nombre de séjours par durée



85 % des séjours ont une durée <= 24h
 95 % des séjours ont une durée <= 48 h
 99 % des séjours ont une durée < 5 j
 0 % des séjours ont une durée > 10 j

Activité ambulatoire	2019	2020	2021	2022
Taux de chirurgie ambulatoire en gestes marqueurs (méthodologie DGOS 2015) (Viscérale /Urologie et HDJ)	74%	68%	75%	74%

Les 10 Groupes Homogènes de Malades les plus fréquents en chirurgie urologie

GHM	Libellé	Effectif	Durée Moyenne de Séjour	Recette moyenne
12C07J	Interventions sur les testicules pour affections non malignes, âge supérieur à 17 ans, en ambulatoire	49	0 jrs	1 451 €
12M05T	Autres affections de l'appareil génital masculin, très courte durée	12	0 jrs	1 449 €
11C131	Interventions par voie transurétrale ou transcutanée pour des affections non lithiasiques, niveau 1	10	1 jrs	1 924 €
12C08J	Circoncision, en ambulatoire	7	0 jrs	1 502 €
12C041	Prostatectomies transurétrales, niveau 1	7	3 jrs	2 491 €
12C13J	Stérilisation et vasoplastie, en ambulatoire	5	0 jrs	593 €
13C041	Interventions réparatrices sur l'appareil génital féminin, niveau 1	4	2 jrs	3 932 €
11C12J	Injections de toxine botulique dans l'appareil urinaire, en ambulatoire	4	0 jrs	825 €
12K06J	Séjours comprenant une biopsie prostatique, en ambulatoire	4	0 jrs	810 €
12C031	Interventions sur le pénis, niveau 1	4	2 jrs	2 649 €

Les interventions chirurgicales

	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Bloc central	257	212	162	193	146	-24%
Bloc externe	796	124	62	74	69	-7%
Nombre total d'interventions	1 053	336	224	267	215	-19%

L'activité de consultations externes (Hors bloc externe Saint-Cloud)

	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Consultations et actes	1 368	1 881	1 610	1 743	1 626	-7%

Evolution des recettes d'activité

	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Hospitalisation	447 349 €	336 038 €	251 104 €	288 953 €	266 046 €	-8%
Externe	83 582 €	63 442 €	55 341 €	58 664 €	57 704 €	-2%
Total Recettes	530 931 €	399 480 €	306 445 €	347 617 €	323 750 €	-7%

* recettes réelles hors garantie financement

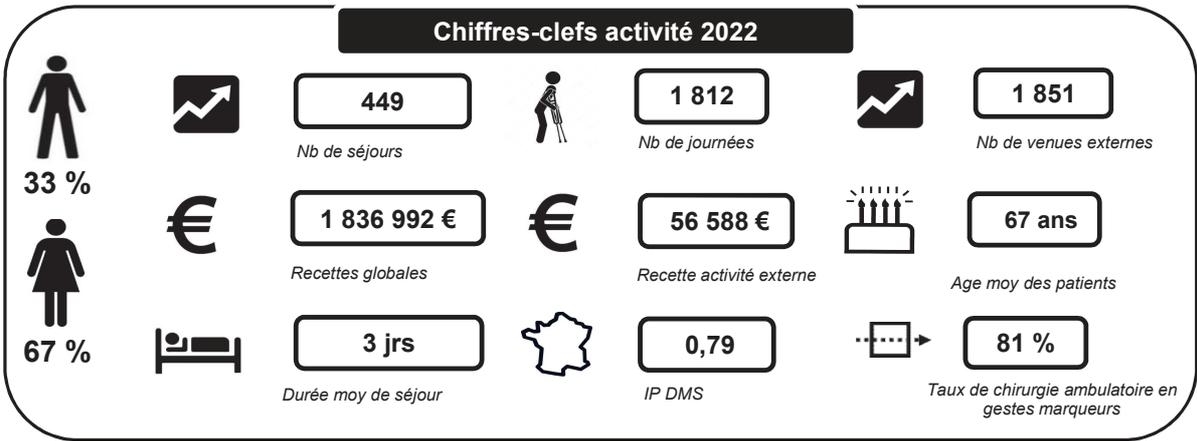
FAITS MARQUANTS

Le nombre de séjours est en diminution de 16% par rapport à 2021. Les interventions chirurgicales sont en baisse de 19% car l'urologie est une spécialité médico chirurgicale, seuls 10 % des patients sont opérés. Les délais opératoires restant extrêmement longs, de plus en plus de solutions sont proposées aux patients (adressage vers d'autres praticiens, ou alternative à la chirurgie: embolisation, lithotritie, etc...)

Concernant la chirurgie des prolapsus, l'activité est codée en gynécologie puisque ces interventions sont réalisées conjointement sur les vacances opératoires de cette spécialité.

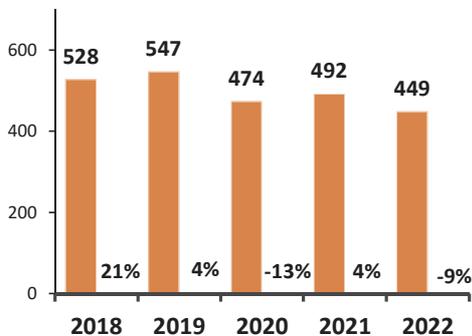
Chirurgie orthopédique

Chiffres-clefs activité 2022

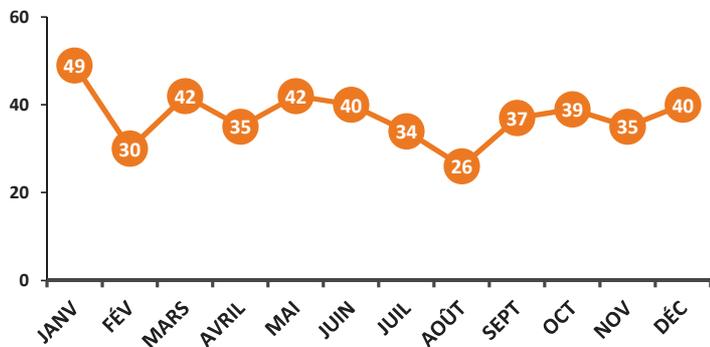


	2018	2019	2020	2021	2022	écart 22/21
Durée moyenne de séjour	3,8jrs	3,3jrs	2,6jrs	3,3jrs	3,0jrs	-0,3jrs

Nombre de séjours

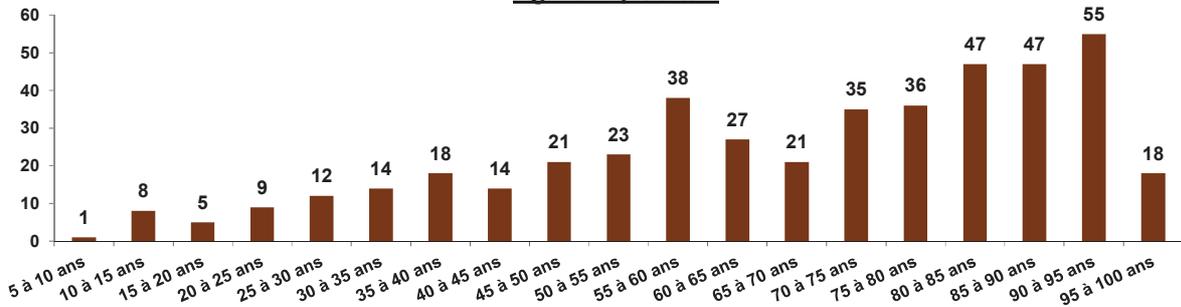


Nombre de séjours par mois

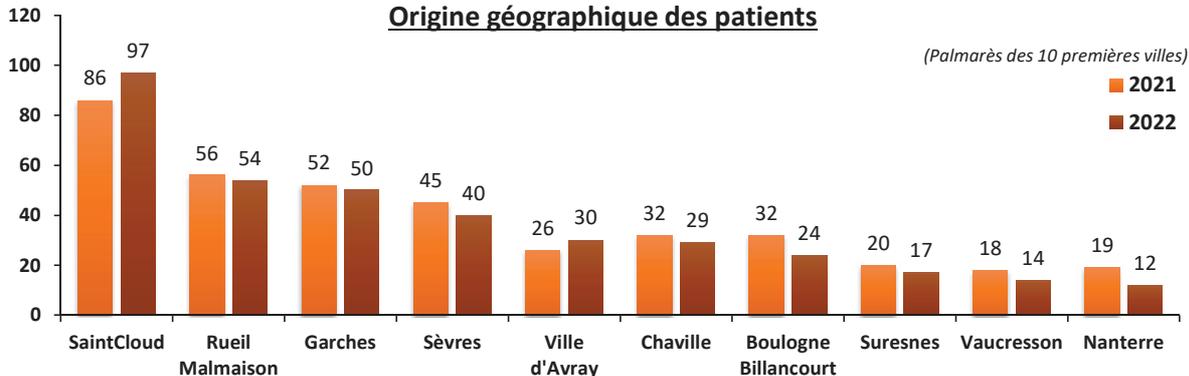


36 % de séjours en provenance des Urgences

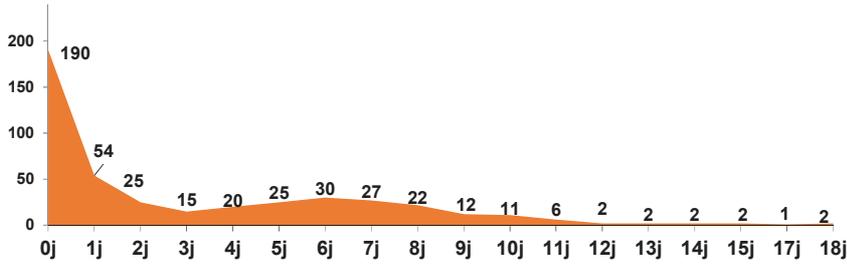
Age des patients



Origine géographique des patients



Nombre de séjours par durée



54 % des séjours ont une durée <=24h
 60 % des séjours ont une durée <= 48 h
 93 % des séjours ont une durée <10 j
 0,9 % des séjours ont une durée > 15 j

Activité ambulatoire	2019	2020	2021	2022
Taux de chirurgie ambulatoire en gestes marqueurs (méthodologie DGOS 2015)	80%	88%	86%	81%

Les 10 Groupes Homogènes de Malades (RACINE) les plus fréquents en hospitalisation d'orthopédie				
RACINE	Libellé	Effectif	Durée Moyenne de Séjour	Recette moyenne
08C49	Interventions sur la hanche et le fémur pour traumatismes récents, âge supérieur à 17 ans	80	7 jrs	7 282 €
08C47	Prothèses de hanche pour traumatismes récents	59	7 jrs	7 669 €
08C39	Interventions sur l'avant-bras	50	1 jrs	2 312 €
08C32	Interventions sur la jambe, âge supérieur à 17 ans	24	2 jrs	3 843 €
08C14	Résections osseuses localisées et/ou ablation de matériel de fixation interne au niveau d'une localisation autre que la hanche et le fémur	54	0,1 jrs	1 415 €
21C05	Autres interventions pour blessures ou complications d'acte	5	10 jrs	13 393 €
08C24	Prothèses de genou	7	6 jrs	6 387 €
08C35	Interventions sur le bras, coude et épaule	8	3 jrs	3 879 €
08C48	Prothèses de hanche pour des affections autres que des traumatismes récents	5	5 jrs	5 859 €
08C45	Ménisectomie sous arthroscopie	14	0,2 jrs	1 541 €

Les interventions chirurgicales

	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Bloc central	499	550	475	473	442	-7%
Bloc externe	2	1				
Nb total d'interventions	501	551	475	473	442	-6,6%

L'activité de consultations externes

	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Consultations et actes Saint-Cloud	2 482	2 196	1 729	1 958	1 548	-21%
Consultations et actes Sèvres	182	181	176	206	303	47%
Total Consultations + Actes	2 664	2 377	1 905	2 164	1 851	-14%

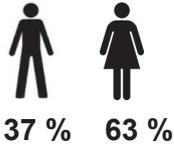
Evolution des recettes d'activité	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Hospitalisation	1 743 680 €	1 918 332 €	1 577 855 €	1 855 486 €	1 780 404 €	-4%
Externe	72 950 €	69 239 €	59 513 €	65 838 €	56 588 €	-14%
Total Recettes	1 816 630 €	1 987 571 €	1 637 368 €	1 921 324 €	1 836 992 €	-4%

* recettes réelles hors garantie financement

FAITS MARQUANTS

L'activité d'hospitalisation est en baisse de 9% par rapport à 2021 et de 18% par rapport à 2019. Ceci s'explique par la réduction du nombre de vacations opératoires en raison des postes vacants au bloc opératoire. En externe, l'activité est également en baisse de 14% par rapport à 2021. L'activité ambulatoire sur les gestes marqueurs se maintient à un haut niveau avec un taux de 81 %.

Chiffres-clés activité soins externes 2022



1 012

Nb de venues en externe



48 475 €

Recettes globales



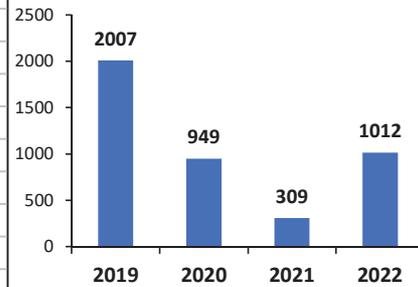
58 ans

Age moy des patients

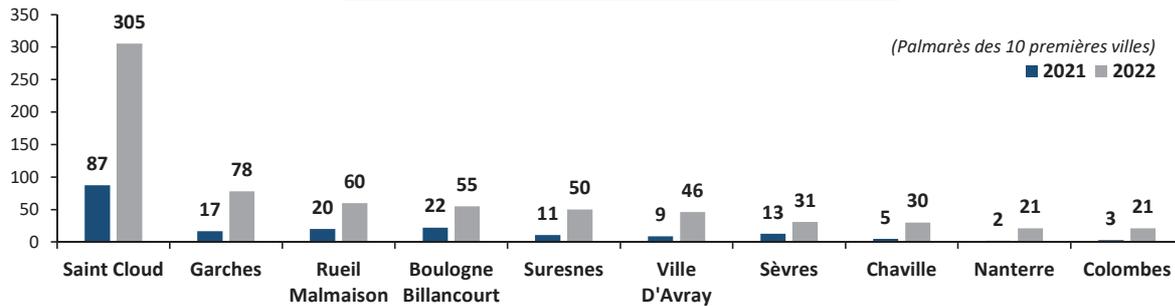
Origine géographique des patients venus en externe

(Palmarès des 10 premières villes)	2021	2022	
Saint Cloud	87	305	30%
Garches	17	78	8%
Rueil Malmaison	20	60	6%
Boulogne Billancourt	22	55	5%
Suresnes	11	50	5%
Ville D'Avray	9	46	5%
Sèvres	13	31	3%
Chaville	5	30	3%
Nanterre	2	21	2%
Colombes	3	21	2%
	189	697	69%

Nombre de venues en externe



Origine géographique des patients venus en externe



Les interventions chirurgicales

	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Bloc central			2			
Bloc externe / Bloc Fiv	293	283	220	177	137	-23%
Nombre total d'interventions	293	283	222	177	137	-23%

L'activité de consultations externes

	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Consultations	2 286	2 007	949	309	1 012	228%
Séances de Botox	10	6	2	6	6	0%
Laser	4	2	1	0	0	

Evolution des recettes d'activité

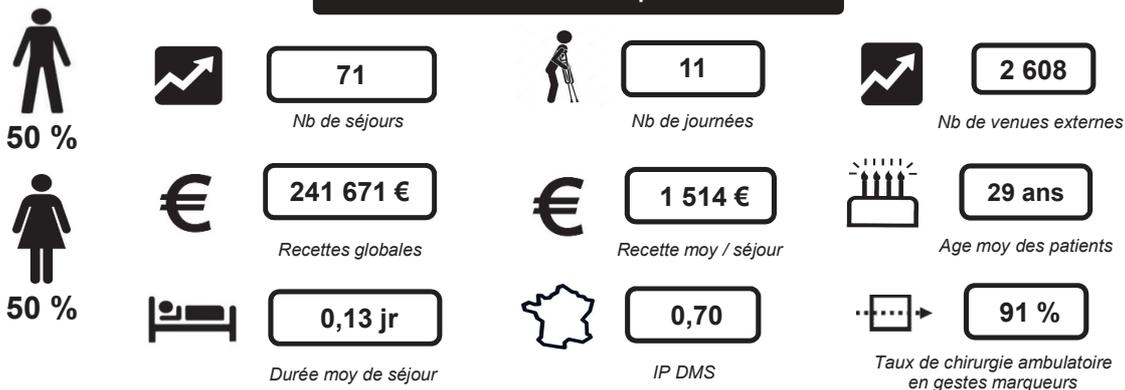
	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Hospitalisation	2 021 €	0 €	4 851 €	974 €	0 €	-100%
Externe	126 525 €	63 229 €	29 922 €	10 524 €	48 475 €	361%
Total Recettes	128 546 €	63 229 €	34 773 €	11 498 €	48 475 €	322%

* recettes réelles hors garantie financement

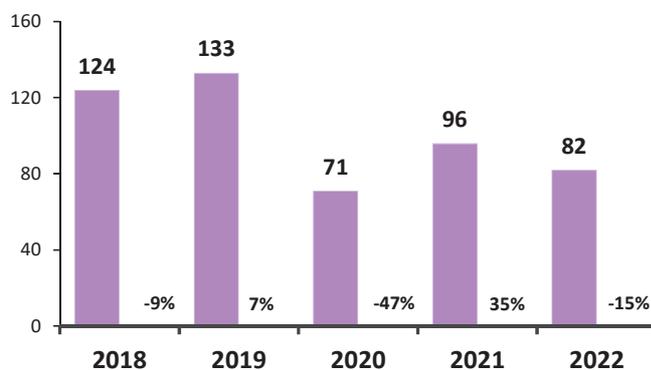
FAITS MARQUANTS

L'activité de consultation externe est en reprise par rapport à 2021 sans toutefois retrouver le niveau 2019, impossible sans le remplaçant du praticien à temps plein. Il n'y a pas eu d'activité d'hospitalisation en 2022. En chirurgie, une diminution de 23% des interventions est à noter.

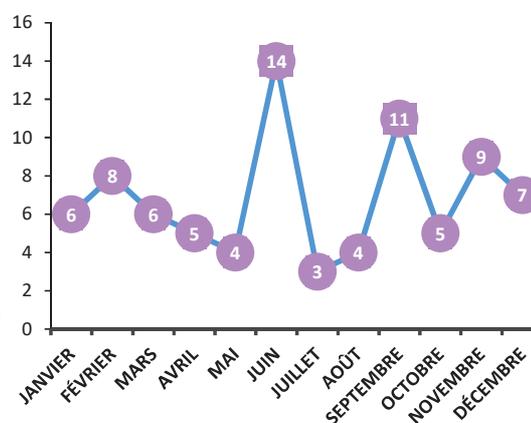
Chiffres-clefs activité d'hospitalisation 2022



Nombre de séjours

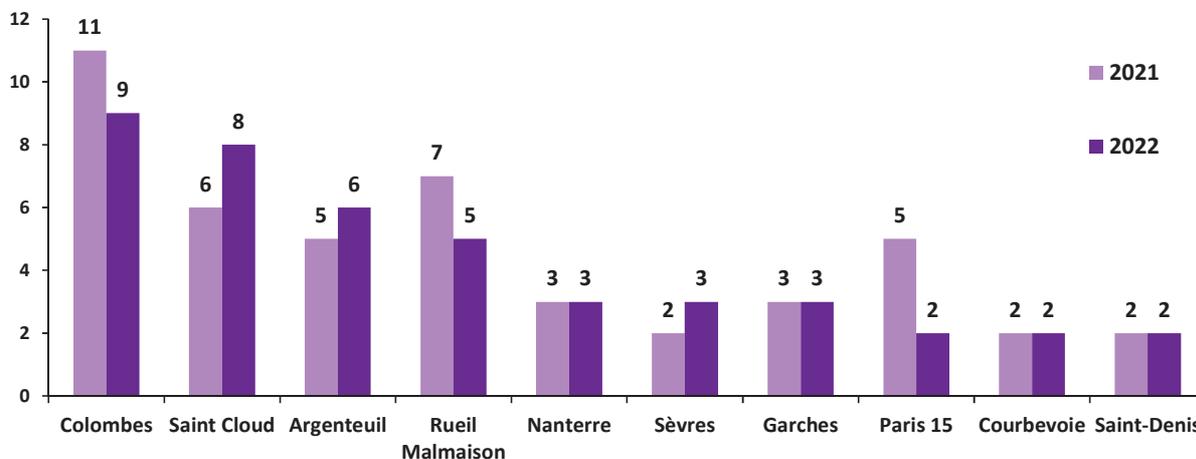


Nombre de séjours par mois



Activité ambulatoire	2019	2020	2021	2022
Taux de chirurgie ambulatoire en gestes marqueurs (méthodologie DGOS 2015)	90%	93%	90%	91%

Origine géographique des patients



Les Groupes Homogènes de Malades (en RACINE) les plus fréquents en hospitalisation d'O.R.L.

RACINE	Libellé	Effectif	Durée moyenne de Séjour	Recette Moyenne en €
03C09	Rhinoplasties	33	0 jr	1 707 €
03C07	Interventions sur les sinus et l'apophyse mastoïde, âge supérieur à 17 ans	17	0 jr	1 916 €
03C27	Interventions sur les amygdales	20	0 jr	1 061 €
03C21	Interventions pour oreilles décollées	3	0 jr	1 649 €
03C17	Interventions sur la bouche	2	0 jr	1 466 €
03C28	Interventions sur les végétations adénoïdes	5	0 jr	572 €
18C02	Interventions pour maladies infectieuses ou parasitaires	1	0 jr	2 378 €
08K02	Affections de l'appareil musculosquelettique sans acte opératoire de la CMD 08, avec anesthésie, en ambulatoire	1	0 jr	919 €

Les interventions chirurgicales

	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Bloc central	128	135	73	97	83	-14%
Bloc externe	129					
Nombre total d'interventions	257	135	73	97	83	-14%

L'activité de consultations externes

	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Consultations	1 512	1 580	1 170	1 265	1 295	2%
Actes	1 639	1 703	1 132	1 235	1 313	6%

Evolution des recettes d'activité

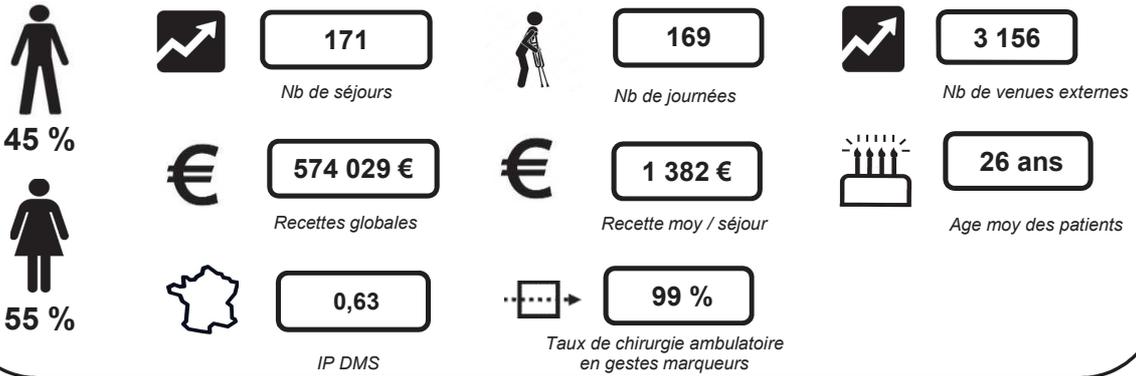
	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Hospitalisation	162 170 €	173 836 €	94 776 €	145 192 €	124 172 €	-14%
Externe	147 211 €	137 566 €	99 044 €	110 329 €	117 499 €	6%
Total Recettes	309 381 €	311 402 €	193 820 €	255 521 €	241 671 €	-5%

* recettes réelles hors garantie financement

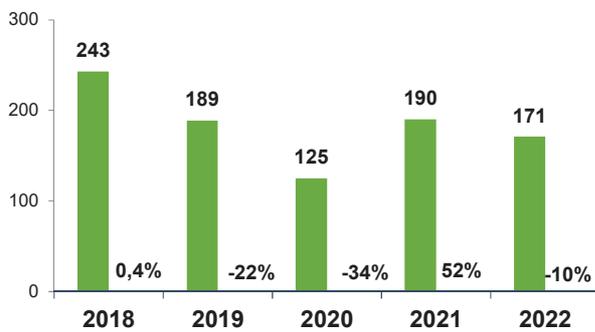
FAITS MARQUANTS

Les séjours sont en baisse de 15% par rapport à 2021 et restent inférieurs de 38% à 2019. L'activité externe est en hausse par rapport à 2021 mais en diminution par rapport à 2019. Au bloc, on note 83 interventions contre 97 en 2021, soit une baisse de 14%.

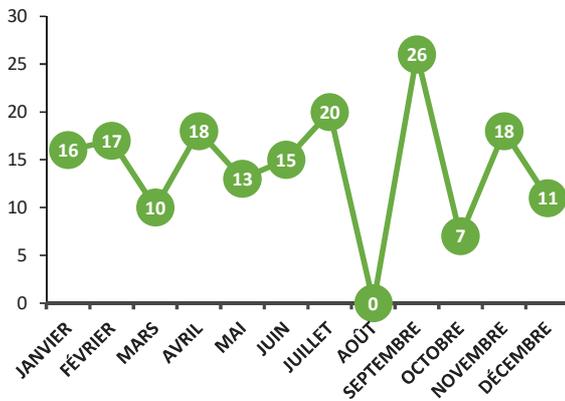
Chiffres-clefs activité 2022



Nombre de séjours

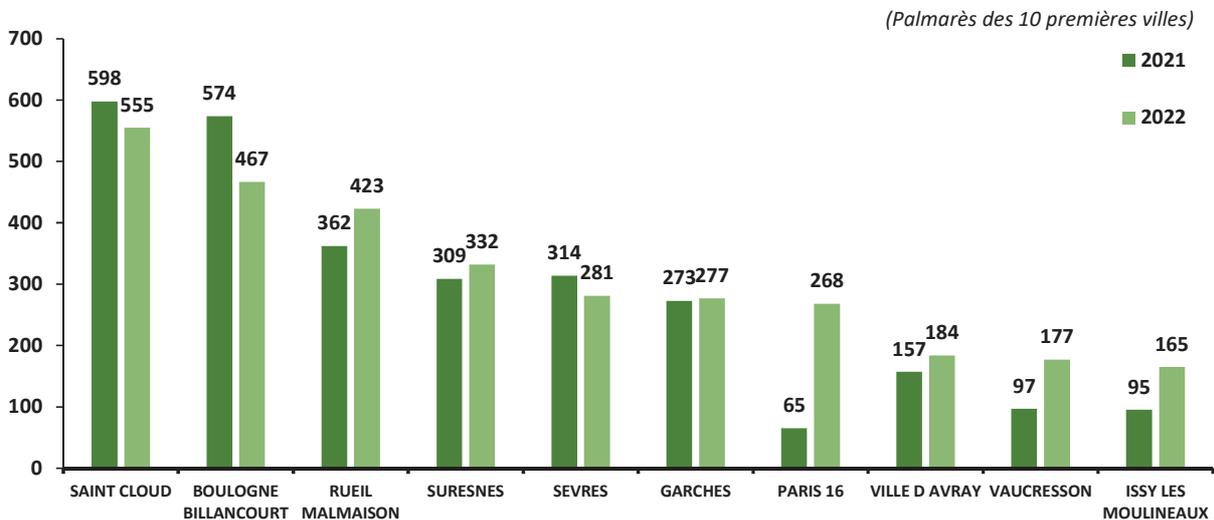


Nombre de séjours par mois



Activité ambulatoire	2019	2020	2021	2022
Taux de chirurgie ambulatoire en gestes marqueurs (méthodologie DGOS 2015)	99%	99%	99%	99%

Origine géographique des patients venus en externe



Les Groupes Homogènes de Malades (RACINE) les plus fréquents en hospitalisation de stomatologie				
RACINE	Libellé	Effectif	Durée moyenne de Séjour	Recette Moyenne
03K02	Affections de la bouche et des dents avec certaines extractions, réparations et prothèses dentaires	154	0 jr	1 382 €
03C17	Interventions sur la bouche	7	0 jr	1 462 €
03C07	Interventions sur les sinus et l'apophyse mastoïde, âge supérieur à 17 ans	2	0 jr	1 911 €
03M10	Affections de la bouche et des dents sans certaines extractions, réparations ou prothèses dentaires, âge inférieur à 18 ans	2	0 jr	1 621 €
03M11	Affections de la bouche et des dents sans certaines extractions, réparations ou prothèses dentaires, âge supérieur à 17 ans	3	0 jr	951 €
08C14	Résections osseuses localisées et/ou ablation de matériel de fixation interne au niveau d'une localisation autre que la hanche et le fémur	1	0 jrs	1 418 €
03K04	Séjours comprenant certains actes non opératoires de la CMD 03, en ambulatoire	1	0 jr	627 €
23Z03	Interventions de confort et autres interventions non prises en charge par l'assurance maladie obligatoire	1	0 jr	0 €

Les interventions chirurgicales

	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Nombre d'interventions	237	199	129	185	171	-8%

L'activité de consultations externes

	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Consultations	2 262	2 197	1 807	2 204	2 169	-2%
Actes	1 058	837	820	960	987	3%
Nb de patients en implantologie	86	89	86	112	124	11%
Nb d'implants posés	138	131	139	180	185	3%

Evolution des recettes d'activité

	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Hospitalisation	372 977 €	236 472 €	161 157 €	256 888 €	234 974 €	-9%
Externe	250 485 €	253 925 €	154 884 €	188 604 €	185 355 €	-2%
Frais divers (implants)	113 900 €	121 100 €	113 700 €	146 700 €	153 700 €	5%
Total Recettes	737 362 €	611 497 €	429 741 €	592 192 €	574 029 €	-3%

* recettes réelles hors garantie financement

FAITS MARQUANTS

L'activité d'hôpital de jour de stomatologie est en baisse de 10% par rapport à 2021 (171 séjours contre 190 en 2021).
L'activité externe est au même niveau que 2021 avec une hausse concernant les implants ainsi que de la file active des patients venus. Les interventions chirurgicales sont en baisse de 8%.

Interventions par spécialité

Total interventions par spécialité - Bloc central et bloc externe

En nombre d'interventions	2019	2020	2021	2022	Évolution 22/21		Évolution 22/19	
					en Nb	en %	en Nb	en %
Orthopédie	551	475	473	442	-31	-7%	-109	-20%
Viscéral-vasculaire	399	359	404	496	92	23%	97	24%
Urologie	336	224	267	215	-52	-19%	-121	-36%
Gynécologie-obstétrique(hors IVG)	1 855	1 556	1 683	1 594	-89	-5%	-261	-14%
Total Gynécologie-obstétrique	1 963	1 656	1 758	1 701	-57	-3%	-262	-13%
ORL	135	73	97	83	-14	-14%	-52	-39%
Endoscopie	870	856	1 016	1 069	53	5%	199	23%
Stomatologie	199	129	185	171	-14	-8%	-28	-14%
Chirurgie plastique	30	6	6	0	-6		-30	
Dermatologie	283	220	177	136	-41	-23%	-147	-52%
Total bloc central et externe	4 766	3 998	4 383	4 313	-70	-2%	-453	-10%

FAITS MARQUANTS

L'année 2022 a été marquée par une réduction du nombre de salles ouvertes par manque d'IBODE, ce qui a entraîné une limitation des interventions programmées.

Interventions au bloc central

En nombre d'interventions	2019	2020	2021	2022	Évolution 22/21		Évolution 22/19	
					en Nb	en %	en Nb	en %
Orthopédie	550	475	473	442	-31	-7%	-108	-20%
Viscéral-vasculaire	367	347	404	496	92	23%	129	35%
Urologie	212	162	193	146	-47	-24%	-66	-31%
Gynécologie	1 199	966	1 079	985	-94	-9%	-214	-18%
IVG	108	100	75	107	32	43%	-1	-1%
Césariennes	656	590	604	609	5	1%	-47	-7%
ORL	135	73	97	83	-14	-14%	-52	-39%
Endoscopie	547	616	837	883	46	5%	336	61%
Stomatologie	199	129	185	171	-14	-8%	-28	-14%
Chirurgie plastique/ Dermatologie	30	6	6	0	-6		-30	
Total bloc central	4 003	3 464	3 953	3 922	-31	-1%	-81	-2%

Interventions au bloc externe

En nombre d'interventions	2019	2020	2021	2022	Évolution 22/21		Évolution 22/19	
					en Nb	en %	en Nb	en %
Orthopédie	1						-1	
Viscéral-vasculaire	32	12					-32	
Urologie	124	62	74	69	-5	-7%	-55	-44%
ORL								
Endoscopie	323	240	179	186	7	4%	-137	-42%
Chirurgie réparatrice								
Dermatologie	283	220	177	136	-41	-23%	-147	-52%
Total bloc externe	763	534	430	391	-39	-9%	-372	-49%

Interventions au bloc AMP

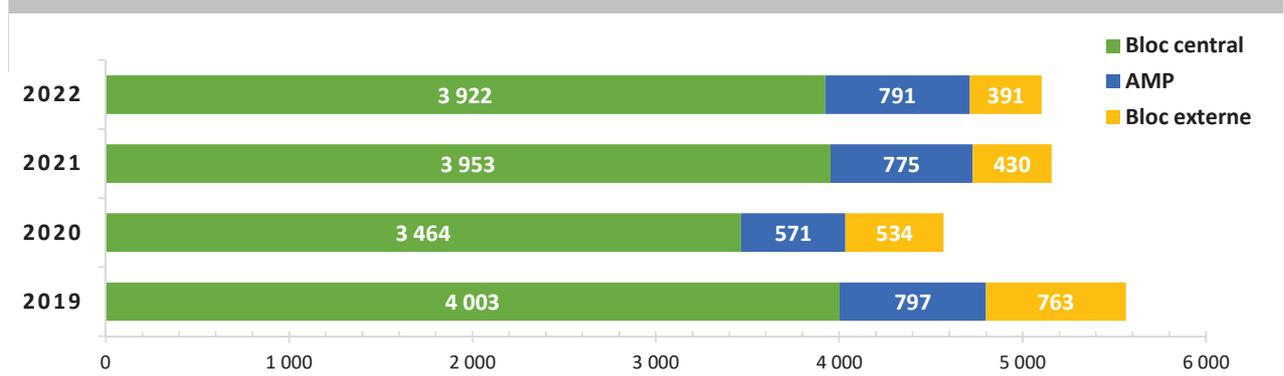
En nombre d'interventions	2019	2020	2021	2022	Évolution 22/21		Évolution 22/19	
					en Nb	en %	en Nb	en %
Ponctions FIV	696	484	661	677	16	2%	-19	-3%
Ponctions kystes	92	75	104	103	-1	-1%	11	12%
Transferts d'embryons sous AG	9	12	10	11	1	10%	2	22%
Total AMP	797	571	775	791	16	2%	-6	-1%

Total bloc central et bloc AMP	4 800	4 035	4 728	4 713	-15	0%	-87	-2%
---------------------------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	------------	-----------	------------	------------

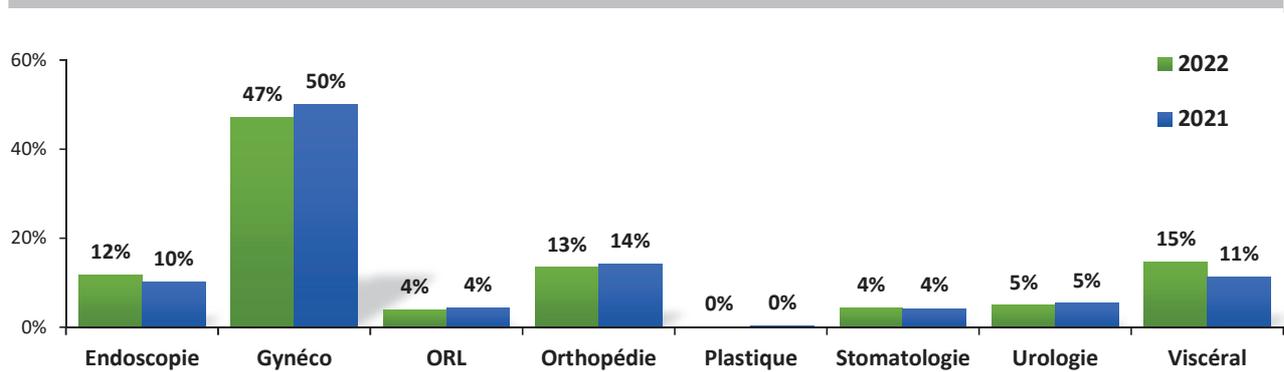
Total des BLOCS CH4V	5 563	4 569	5 158	5 104	-54	-1%	-459	-8%
-----------------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	------------	------------	-------------	------------

Occupation du bloc

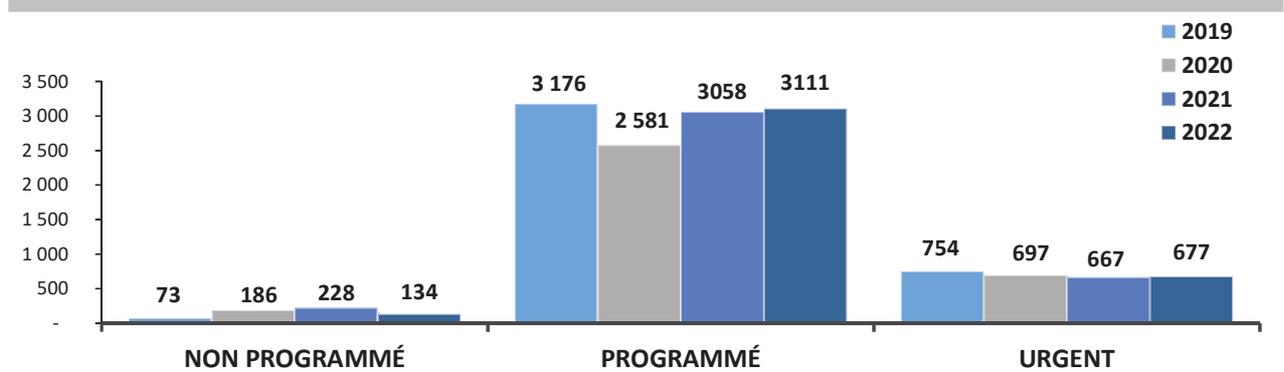
Evolution des interventions par secteur



Temps opératoire et de préparation au bloc central par spécialité



Urgent / Programmé / Non programmé



Bloc Central - Interventions et temps opératoire par spécialité

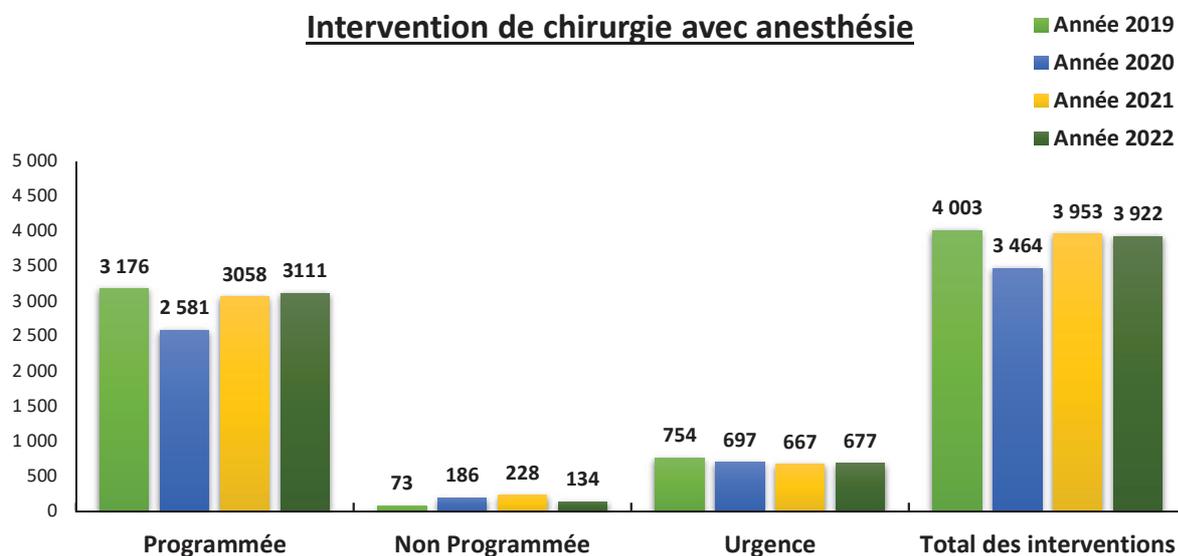
Temps opératoire + temps de préparation par spécialité (hors salle 9)		
	2021	2022
Dermatologie	0:00	0:00
Endoscopie	444:44	474:23
Gynéco (hors salle 9)	2178:33	1464:14
ORL	187:40	154:05
Orthopédie	617:48	538:55
Plastie	16:20	0:00
Stomato	184:01	170:41
Urologie	230:58	197:12
Viscéral	488:58	588:30
Total	4349:02	3588:00
<i>dont temps de préparation</i>	329:25	292:30

Répartition des interventions 2022				
	Non Programmé	Programmé	Urgent	Total
Endoscopie	7	876		883
Gynéco	50	1 146	505	1 701
ORL		82	1	83
Orthopédie	57	278	107	442
Stomatologie		171		171
Urologie		141	5	146
Viscéral	20	417	59	496
Total général	134	3 111	677	3 922

Interventions de chirurgie avec anesthésie

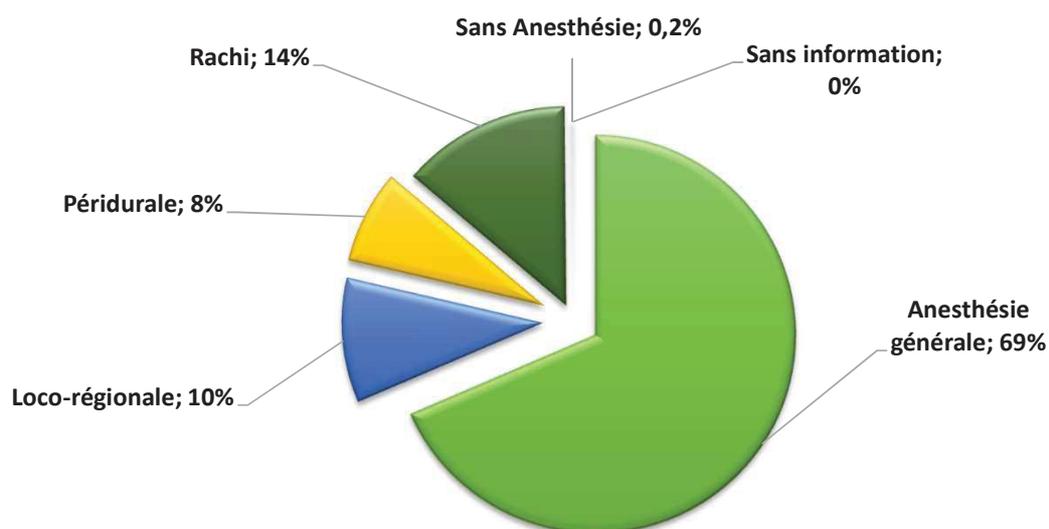
Type d'intervention	Programmée	Non Programmée	Urgence	Total
CH4V 2022	3 111	134	677	3 922

Intervention de chirurgie avec anesthésie



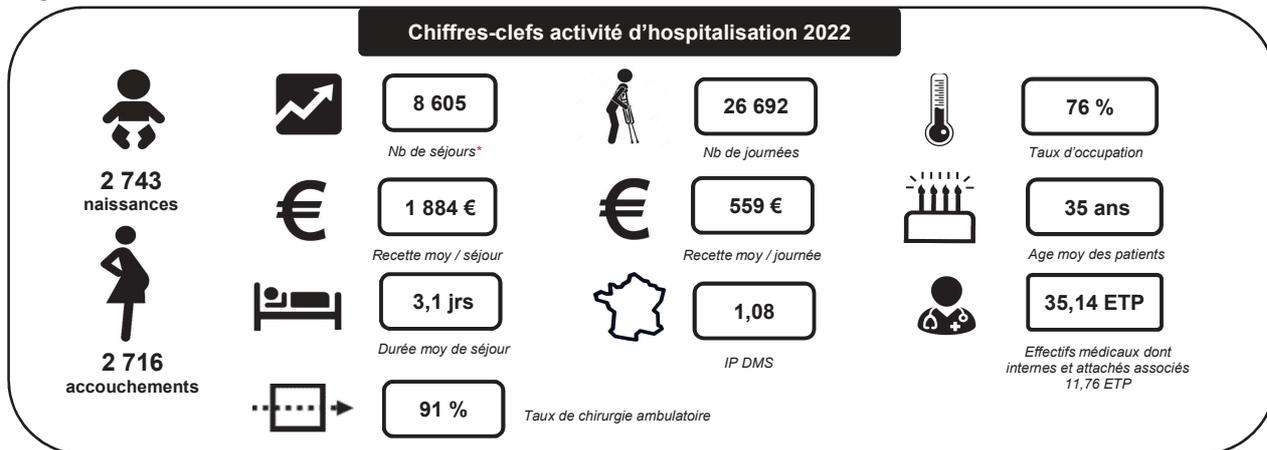
Indice de complexité relative (ICR)	2019	2020	2021	2022	EVOLUTION 22/21	
					en Nbr	en %
Total des ICR	485 953	424 430	449 109	442 595	-6 514	-1%

Interventions au bloc central par type d'anesthésie



Nombre de patients	2019	2020	2021	2022	EVOLUTION 22/21	
					en Nbr	en %
Total consultations d'anesthésie	6 714	5 482	5 809	5 731	-78	-1%

Synthèse Pôle Femme Enfant

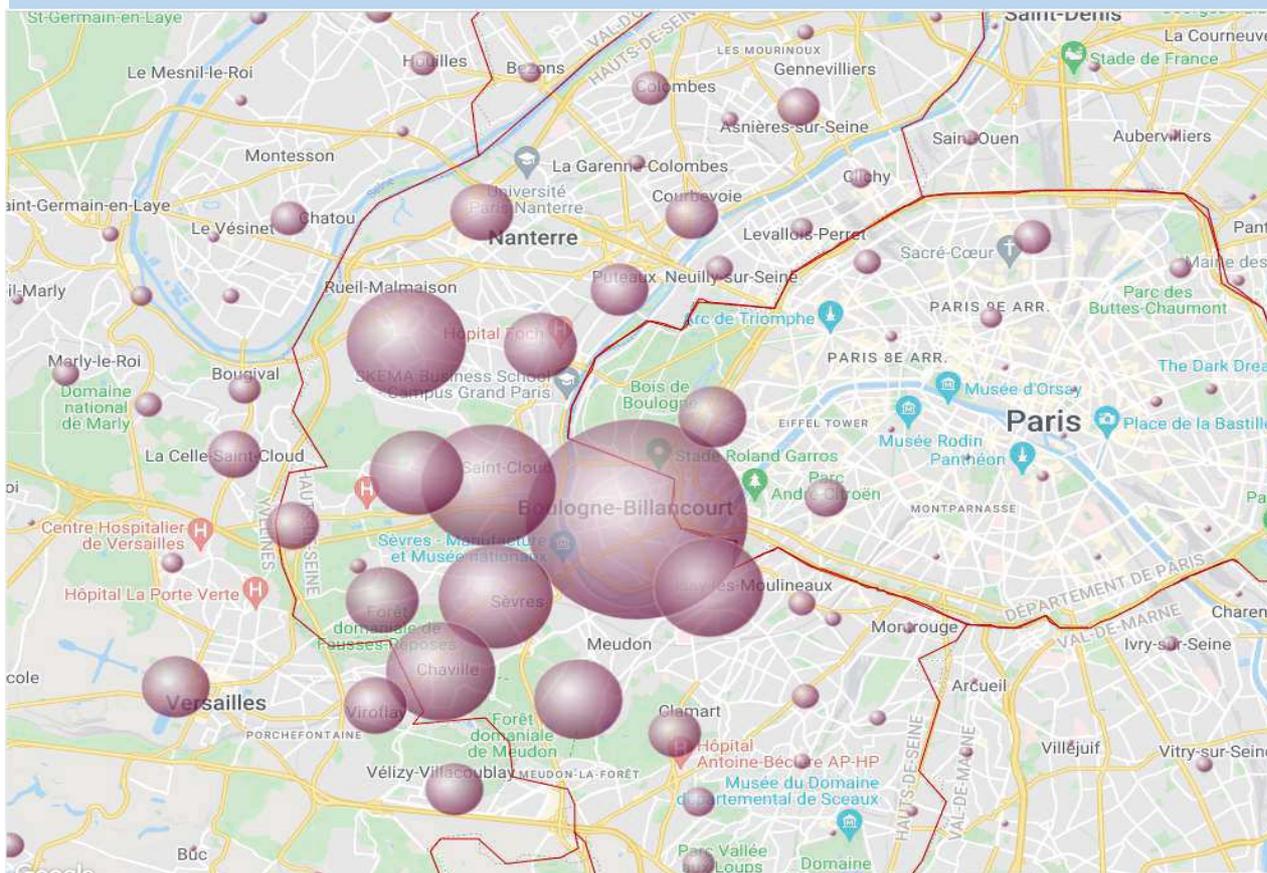


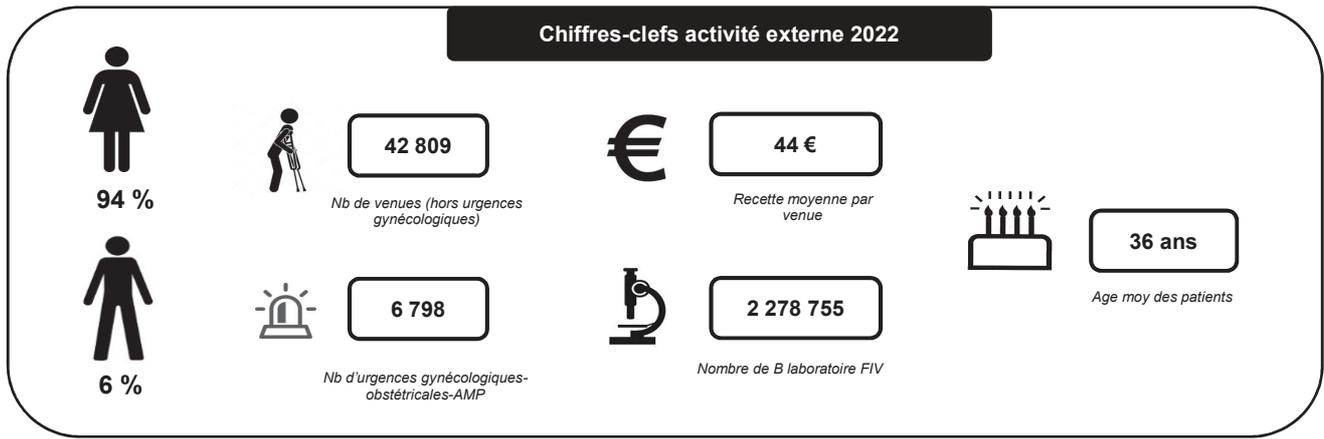
* Dont séjours bébés

Séjours sous la responsabilité médicale de :		Année 2018	Année 2019	Année 2020	Année 2021	Année 2022	Ecart 22/21	
Obstétrique CH4V	Nombre de séjours	6 420	6 614	6 115	6 047	6 026	-21	0%
	Nombre de journées ***	24 208	25 125	22 928	22 924	23 113	189	1%
	Valorisation des séjours	10 974 028 €	11 332 207 €	10 449 525 €	11 030 250 €	11 699 033 €	668 783 €	6%
Gynécologie CH4V	Nombre de séjours	2 089	1 990	1 651	1 740	1 510	-230	-13%
	dont IVG	394	374	373	344	280	-64	-19%
	Nombre de journées ***	1 369	1 290	1 148	1 028	803	-225	-22%
	Valorisation des séjours (Dont IVG)	2 371 043 €	2 230 290 €	1 903 983 €	2 087 675 €	1 890 429 €	-197 246 €	-9%
FIV	Nombre de séjours	681	696	484	661	677	16	2%
	Valorisation des séjours	858 913 €	879 444 €	609 409 €	889 838 €	931 442 €	41 604 €	5%
	Dotation MIG - AMP	203 300 €	203 300 €	256 800 €	266 109 €	232 917 €	-33 192 €	-12%
Néonatalogie	Nombre de séjours	456	395	380	368	392	24	7%
	Nombre de journées ***	3 226	2 827	2 802	2 727	2 818	91	3%
	Valorisation des séjours	1 751 608 €	1 451 576 €	1 536 547 €	1 642 927 €	1 674 576 €	31 649 €	2%
Total Nombre de séjours		9 646	9 695	8 630	8 816	8 605	-211	-2%
Total Journées PMSI (hors Ambulatoire)		28 747	29 206	26 842	26 652	26 692	40	0%
Journées ambulatoires		2 622	2 511	2 038	2 316	2 247	-69	-3%
Total valorisation		15 955 592 €	15 893 517 €	14 499 464 €	15 650 690 €	16 195 480 €	544 790 €	3%

*** y compris journées PMSI ambulatoire dont bébés

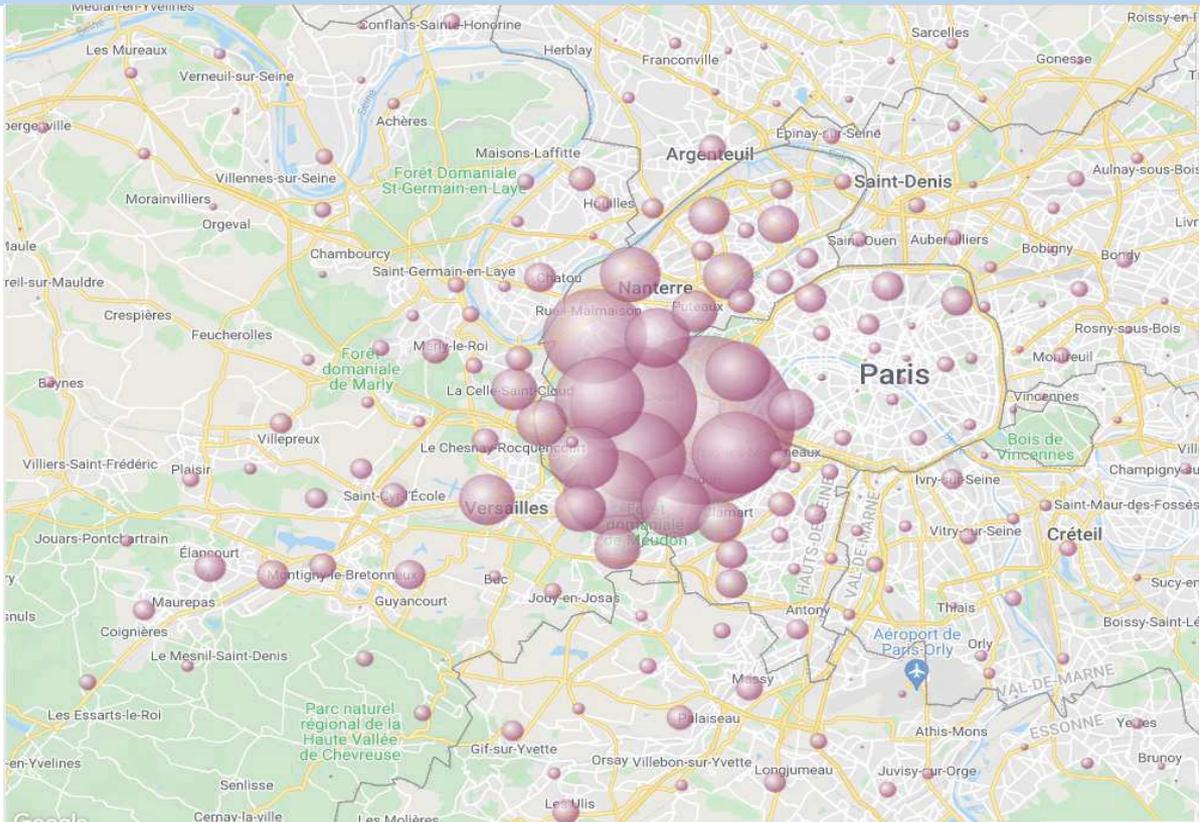
ORIGINE GEOGRAPHIQUE PATIENTS





Activité de consultation externe		Année 2018	Année 2019	Année 2020	Année 2021	Année 2022	Ecart 22/21	
Gynécologie - Obstétrique	Nombre de venues	43 629	46 727	38 646	42 452	38 881	-3 571	-8%
	Valorisation des venues	1 856 103 €	2 000 118 €	1 655 376 €	1 817 107 €	1 637 440 €	-179 667 €	-10%
Urgences gynécologiques	Nombre de venues	4 217	4 430	3 484	4 300	3 928	-372	-9%
	Valorisation des venues	201 094 €	369 750 €	218 524 €	250 018 €	236 610 €	-13 408 €	-5%
Laboratoire	Nombre de B laboratoire FIV	2 184 284	2 355 341	1 952 785	2 623 698	2 278 755	-344 943	-13%
	Valorisation des B facturés	589 757 €	635 942 €	527 252 €	705 398 €	615 264 €	-90 134 €	-13%
Total Nombre de venues (Hors B de Laboratoire FIV)		47 846	51 157	42 130	46 752	42 809	-3 943	-8%
Total valorisation des consultations		2 646 954 €	3 005 810 €	2 401 152 €	2 772 523 €	2 489 314 €	-283 209 €	-10%
Total valorisation : Hospitalisation + Consultation		18 602 546 €	18 899 327 €	16 900 616 €	18 423 213 €	18 684 794 €	261 581 €	1%

Origine géographique des patients venus en consultation externe



Obstétrique

Chiffres-clefs activité 2022



6 026

Nb de séjours



2 775

dont nb de séjours
nouveau-nés



74 %

Taux d'occupation (rapporté aux
capacités ouvertes)



13 336 473 €

Recettes globales



1 945 €

Recette moy / séjour



4 jrs

Durée moy de séjour
(hors bébés)



1,08

IP DMS

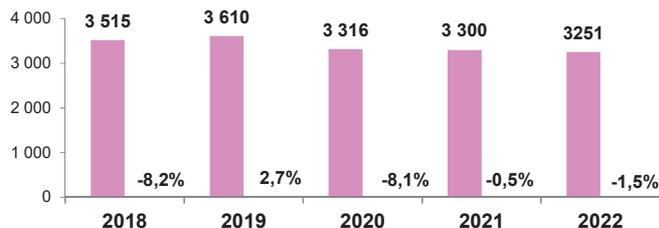


33 ans

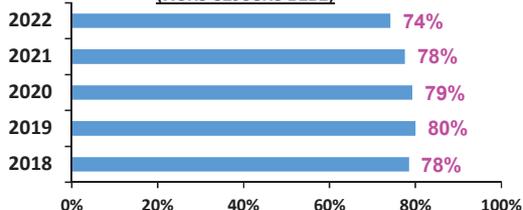
Age moy des patientes

Séjours Obstétrique et Grossesses pathologiques, hors séjours bébés

Nombre de séjours adultes

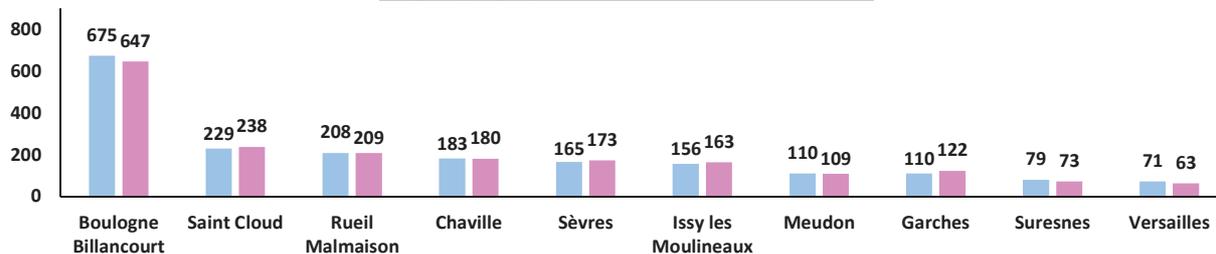


TAUX D'OCCUPATION DES LITS (HORS SÉJOURS BÉBÉ)



	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Durée moyenne de séjour (Hors bébés-CMD 15-)	4,17	4,18	4,18	4,19	4,28	2%

Origine géographique des patientes (Hors bébés)

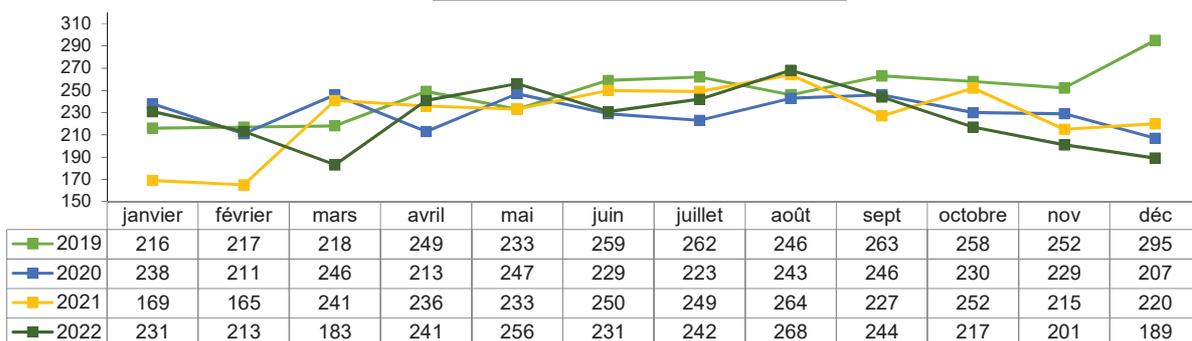


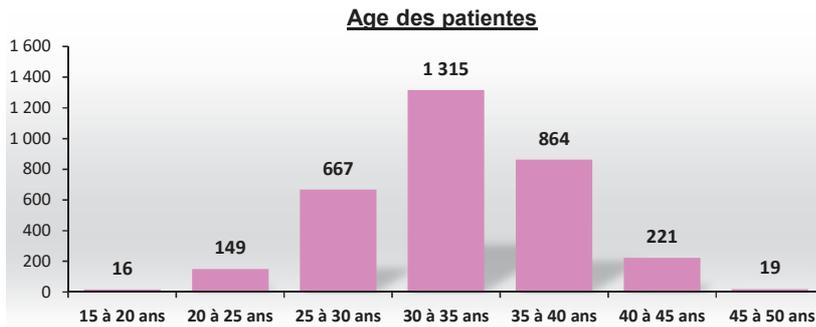
	2018	2019	2020	2021	2022	Ecart 22/21
Accouchements	2 866	2 968	2 762	2 721	2 716	-0,2%
Naissances	2 896	2 996	2 792	2 741	2 743	+0,1%
Grossesses multiples	50	38	41	30	34	+13%
Césariennes	635	652	595	606	646	+7%
Taux de césariennes	22,2%	22,0%	21,5%	22,3%	23,8%	+7%
Péridurales	1 970	2 020	1 881	1 874	1 877	+0,2%

Nombre de naissances



Nombre d'accouchements par mois





Mode de sortie	
Mutation vers MCO	3
Transfert vers MCO	55
Domicile	3 193

Durée moyenne de Séjour	
7 % des séjours ont une durée <= 24h	
15% des séjours ont une durée <= 48 h	
21 % des séjours ont une durée = 3 j	
29 % des séjours ont une durée = 4 j	
65 % des séjours ont une durée <= 5 j	

Les Racines de Groupes Homogènes de Malades les plus fréquents en hospitalisation d'obstétrique				
Racine	Libellé	Effectif	Durée Moyenne de Séjour	Recette moyenne
14Z14	Accouchements uniques par voie basse chez une multipare	1 157	4 jrs	2 467 €
14Z13	Accouchements uniques par voie basse chez une primipare	899	5 jrs	3 022 €
14C08	Césariennes pour grossesse unique	621	6 jrs	3 545 €
14M03	Affections de l'ante partum sans intervention chirurgicale	307	2 jrs	1 093 €
14Z16	Faux travail et menaces d'accouchements prématurés	187	2 jrs	1 051 €
14C07	Césariennes pour grossesse multiple	27	10 jrs	5 513 €
04M07	Infections et inflammations respiratoires, âge supérieur à 17 ans	20	2 jrs	2 682 €
14Z11	Accouchements multiples par voie basse chez une primipare	5	7 jrs	4 136 €
14Z10	Accouchements par voie basse avec naissance d'un mort-né	6	2 jrs	2 320 €
14C06	Césariennes avec naissance d'un mort-né	4	3 jrs	3 422 €

(Hors séjours nouveau-nés)

Consultations externes de gynécologie-obstétrique

	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Consultations de médecins	19 390	20 377	15 018	16 904	16 230	-4%
Consultations sages-femmes*	12 346	14 099	12 389	13 354	12 158	-9%
Préparations à l'accouchement	4 313	4 426	2 198	2 529	812	-68%
Consultations aux urgences (Nb d'actes)**	7 689	9 341	5 734	6 795	6 349	-7%
Consultations activité libérale****	2 977	2 713	2 046	2 256	1 367	-39%
Amniocentèses patientes externes	71	71	35	38	20	-47%
Echographies***	8 872	9 012	8 314	8 457	7 088	-16%
Echographies réalisées en libéral****	456	594	263	308	191	-38%
Nombre total venues en Gynécologie-Obstétrique	56 114	60 776	45 997	50 641	44 215	-13%

*dont consultations sages-femmes urgences obstétricales 2 820 2 876 2061 2412 2322

** dont C, CS, CSF, SF et actes CCAM

*** dont échographies sage-femme libérale 1 209 1 367 1 209 863 454

**** Arrêt de l'activité libérale d'un des praticiens du service en janvier 2017

Évolution des recettes d'activité

	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Hospitalisation	10 974 028 €	11 332 207 €	10 449 525 €	11 030 250 €	11 699 033 €	6%
Externe	1 856 103 €	2 000 118 €	1 655 376 €	1 817 107 €	1 637 440 €	-10%
Total Recettes	12 830 131 €	13 332 325 €	12 104 901 €	12 847 357 €	13 336 473 €	4%

* recettes réelles hors garantie financement

FAITS MARQUANTS

L'activité d'obstétrique se maintient au même niveau que 2021 malgré la poursuite de la baisse de la maternité en France et en Ile de France. Les cours de préparation à l'accouchement ont été interrompus en raison des tensions sur les effectifs de sages-femmes.

Chiffres-clefs activité 2022



1510

Nb de séjours



803

Nb de journées



38 ans

Age moy des patientes



1 890 429€

Recettes globales



1 252 €

Recette moy / séjour



0,5 jrs

Durée moy de séjour
(hors séances)



0,89

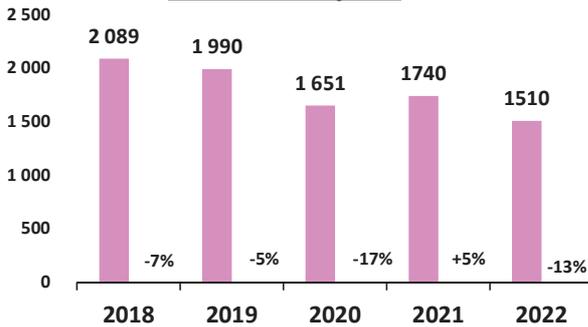
IP DMS



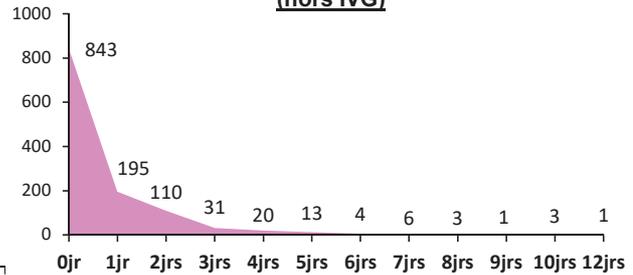
90 %

Taux de chirurgie ambulatoire en
gestes marqueurs

Nombre de séjours



Nombre de séjours par durée (hors IVG)



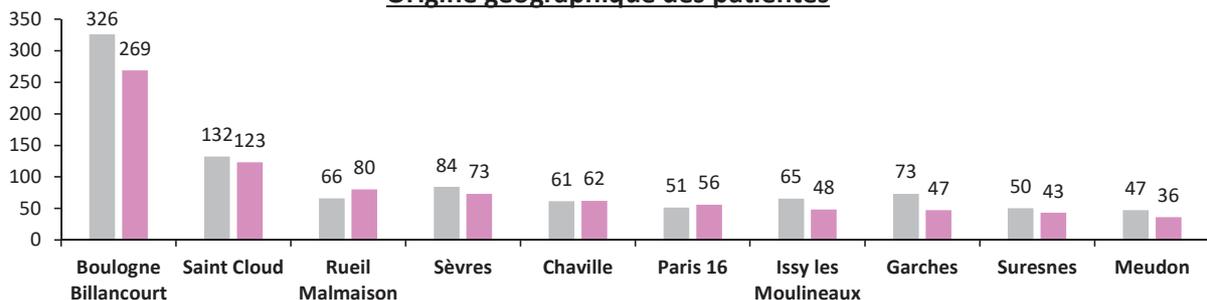
	2019	2020	2021	2022
Durée moyenne de séjour	0,7 jrs	0,7 jrs	0,6 jrs	0,5 jrs

- 69 % des séjours ont une durée = 0 j
- 84 % des séjours ont une durée <= 24 h
- 93 % des séjours ont une durée <= 48 h
- 97 % des séjours ont une durée <= 5 j

Activité ambulatoire		2019	2020	2021	2022
Taux de chirurgie ambulatoire - gestes marqueurs (méthodologie DGOS 2015)	Taux global	90%	89%	92%	90%
	dont Gynécologie	89%	87%	91%	90%
	dont IVG	96%	97%	98%	92%

Répartition des séjours gynécologique par grandes catégories	Nb de séjours			Part en 2022	Evolution 22/21
	2020	2021	2022		
Séjours médicaux	497	570	444	29%	-22%
Séjours chirurgicaux	363	379	419	28%	11%
Séjours obstétricaux	791	791	647	43%	-18%
Total	1 651	1 740	1 510	100%	-13%

Origine géographique des patientes



Les 10 Groupes Homogènes de Malades (RACINE) les plus fréquents en hospitalisation de gynécologie

RACINE	Libellé	Effectif	Durée Moyenne de Séjour	Recette moyenne
13K02	Endoscopies génito-urinaires thérapeutiques et anesthésie : séjours de la CMD 13 et de moins de 2 jours	195	0 jrs	1 399 €
14C05	Avortements avec aspiration ou curetage ou hystérotomie	181	0 jrs	963 €
13C07	Interventions sur le système utéroannexiel pour des affections non malignes, autres que les interruptions tubaires	57	0 jrs	2 714 €
13C03	Hystérectomies	36	1 jrs	3 375 €
13C12	Dilatations et curetages, conisations pour affections non malignes	104	0 jrs	1 116 €
14Z08	Interruptions volontaires de grossesse : séjours de moins de 3 jours	282	0 jrs	408 €
13M04	Autres affections de l'appareil génital féminin	89	1 jrs	1 092 €
14C09	Grossesses ectopiques avec intervention chirurgicale	32	1 jrs	2 683 €
13C08	Interventions sur la vulve, le vagin ou le col utérin	59	0 jrs	1 148 €
14M03	Affections de l'ante partum sans intervention chirurgicale	47	3 jrs	1 353 €

Total	1 082
% du total des séjours	72%

Activité externe en Hystérocopie et Coloscopie

	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Hystérocopie	1 004	1 118	1 032	1 307	1 176	-10%
Coloscopie	717	423	409	502	654	30%
Nombre total de venues	1 721	1 541	1 441	1 809	1 830	1%

Séjours IVG

	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
IVG chirurgicales	91	123	92	81	108	33%
<i>IVG chirurgicales non facturés inscrites au CPEF</i>					14	
IVG médicamenteuses	304	251	281	242	172	-29%
<i>IVG médicamenteuses non facturés inscrites au CPEF</i>	36	50	41	21	37	
Nombre total d'IVG	395	374	373	344	331	-4%

Interventions réalisées en Gynécologie-Obstétrique

	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Bloc central	1 956	1 963	1 656	1 758	1 701	-3%
Bloc externe						
Nombre total d'interventions	1 956	1 963	1 656	1 758	1 701	-3%

Evolution des recettes d'activité

	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
IVG (hors IVG non facturé)	139 181 €	140 865 €	132 795 €	116 873 €	114 393 €	-12%
Gynécologie	2 231 862 €	2 089 425 €	1 771 188 €	1 970 802 €	1 776 036 €	11%
Total Recettes	2 371 043	2 230 290	1 903 983	2 087 675	1 890 429	10%

* recettes réelles hors garantie financement

FAITS MARQUANTS

Le nombre de séjours est en baisse de 13% par rapport à 2021 et de 24% par rapport à l'activité 2019. Le nombre d'hystérocopies est en légère baisse. Au bloc opératoire, l'activité est en diminution de 3% par rapport à 2021 suite aux réductions du nombre de vacations par manque d'effectifs au bloc opératoire.

Chiffres-clefs activité 2022



6 798

Nombre de passages



3 928

Nb de journées



511

Nb d'hospitalisations

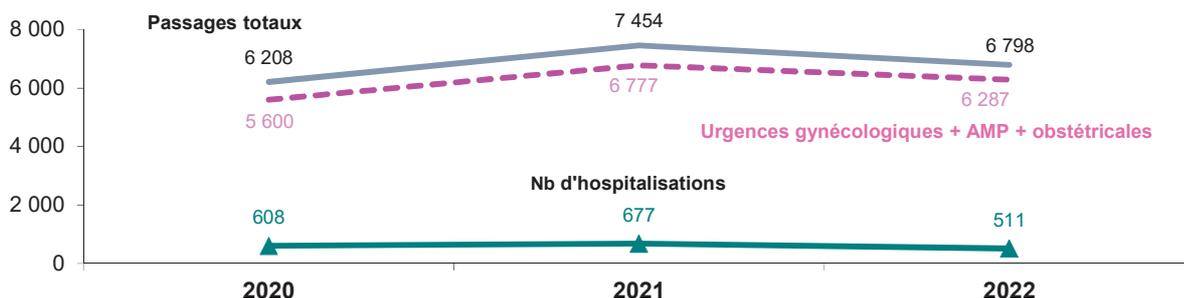
12 passages

Fréquentation journalière

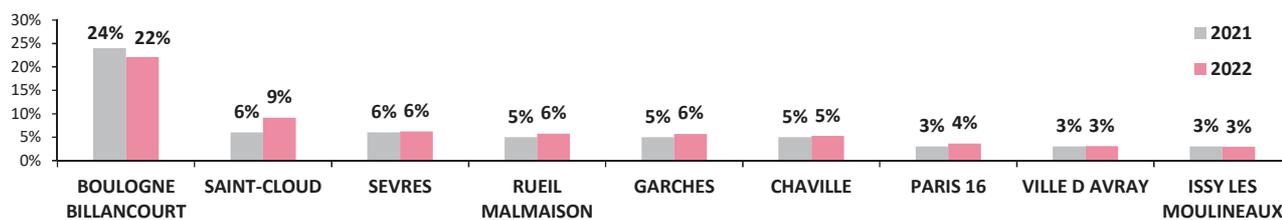
	2019	2020	2021	2022	Evolution 2022-2021
PASSAGES TOTAUX (Externes + hospitalisations)	8 043	6 208	7 454	6 798	20%
Passages externes (a + b)	7 348	5 600	6 777	6 287	21%
Passages urgences gynécologiques + AMP (ATU) (a)	4 430	3 484	4 300	3 928	23%
Dont urgences gynécologiques	4 329	3 421	4 249	3 876	24%
Dont urgences AMP *	101	63	51	52	-19%
Passages urgences obstétricales (b)	2 918	2 116	2 477	2 359	17%
Hospitalisations	695	608	677	511	11%
% Hospitalisation après passages	8,6%	9,8%	9,1%	7,5%	-7%

* Identification des passages aux urgences AMP depuis le 26/03/2018

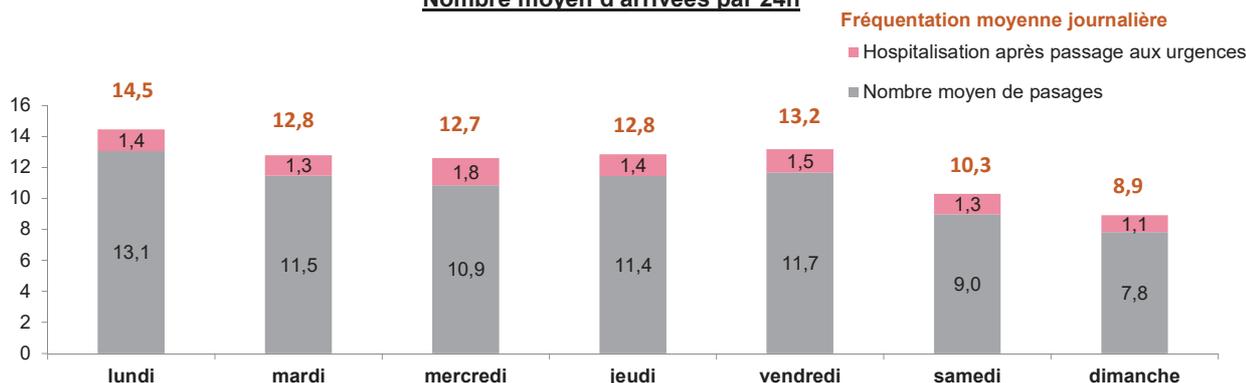
Evolution des passages aux urgences



Origine géographique des patients



Nombre moyen d'arrivées par 24h



Chiffres-clefs activité 2022



677

Nb de séjours



36 ans

Age moy des patientes



2 056 279 €

Recettes globales



1 376€

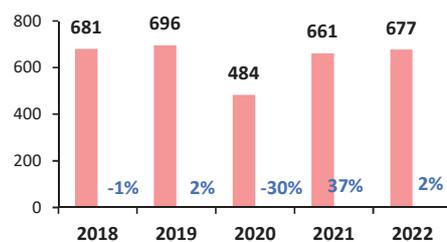
Recettes des séjours



100 %

Taux global de chirurgie ambulatoire

Nombre de séjours



* GHM Chirurgie AMP

ASSISTANCE MEDICALE A LA PROCREATION

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	21/20
Cycles débutés FIV+ICSI+Do+RO	793	742	799	615	751	751	+0%
Total des ponctions au bloc opératoire	686	681	696	484	661	677	+2%
Ponctions hors don d'ovocytes	675	666	691	483	646	668	+3%
Nombre de FIV (B1550)	173	180	212	113	137	80	-42%
Pourcentage de FIV	28,0%	27,0%	31,2%	23,5%	21,2%	16,0%	-25%
Nombre d'ICSI (B2600)	444	482	467	368	509	418	-18%
Pourcentage d'ICSI	72,0%	73,0%	68,8%	76,5%	78,7%	84,0%	+7%
Ponctions pour don d'ovocytes	11	20	21	10	17	13	-24%
Ponctions avec congélation de tous les et/ou de tous les embryons	69 (58 HSO+ 11 Dons)	40 Freezall + 20 Dons	34 freeze all + 21 Dons	46 freeze all+ 10 Dons	57freezall+18 dons	47 freezall+13 dons	
Ponctions destinées à un transfert d'embryons frais*	617	607	632	431	584	451	-23%
Transferts	542	524	527	357	508	373	-27%
Grossesses	217	208	207	151	203	150	-26%
Grossesses / Ponction	35,2%	34,3%	32,7%	35,0%	34,7%	33,2%	-4%
Grossesses / Transfert	40,0%	39,7%	39,3%	42,3%	40,0%	40,2%	+1%
Cycles débutés de décongélations d'embryons+De+Biop d'endomètre	352	335	347	324	394	338	-14%
Nombre de décongélations d'embryons (hors accueil)	274	263	329	241	329	257	-22%
Nombre de transferts décongélations	249	245	307	232	301	238	-21%
Grossesses	83	78	90	87	108	89	-18%
Grossesses / Décongélation	30%	30%	27%	36%	33%	35%	+5%
Grossesses / Transfert	33%	32%	29%	38%	36%	37%	+4%
Dévitricification Ovocytaire (hors don)	2	0	7	5	8	10	+25%
L'activité d'autoconservation ovocytaire, autorisée et débutée en 2022 a fait augmenter le nombre de ponctions mais a fait diminuer le nombre de transferts et de grossesses. Toute comparaison avec les années précédentes est donc impossible.							
Taux cumulés de grossesses	50,8%	47,1%	46,9%	55,2%	53,2%	53,0%	-0%
Cycles débutés Inséminations Intra-utérines	252	218	236	157	181	138	-24%
Inséminations Intra-utérines	185	184	174	131	155	132	-15%
HP** : Hors Protocole FIV transformé en IIU	+ 33 HP	+ 24 HP	+32HP	+23HP	+15HP	+15HP	
Grossesses	60	44	39	37	35	27	-23%
Grossesses / IAC IAD	27,5%	21,1%	22,4%	24,0%	20,6%	20,4%	-1%
Cycles débutés FIV + ICSI + IAC + EC (YYYY032) ***	1 397	1 295	1 382	1 096	1 275	1 227	-4%
Congélation patients (N=nombre de patients)							
N "congélation lente" (embryons)	19	0	0	0	0	0	
N "vitrification" (embryons)	255	324	293	244	331	248	-25%
N autonservation sperme	127	103	98	72	95	58	-39%
N "vitrification" (ovocytes)	14	16	12	6	15	170	+1033%

En 2022 le nombre de ponctions a augmenté bien que l'année ait encore été impactée par le COVID car suivant les recommandations de l'ABM, 50 ponctions ont été annulées pour cause de covid de la femme ou du conjoint. Une nouvelle activité a été autorisée le 30/12/2021, l'autoconservation ovocytaire, activité rémunérée par un GHS de ponctions comme les autres activités FIV et ICSI mais qui est coté B 1250 soit moins que la FIV (B1500) ou l'ICSI (B2550), ce qui explique la baisse du nombre de B malgré l'augmentation du nombre de ponctions. Les demandes d'autoconservation ont explosé, nécessitant de veiller à l'équilibre avec les demande de FIV ISCI d'autant que l'offre de consultation en AMP a été réduite du fait de départ et de congé maternité.

**HP : IIU Hors Protocole sont des FIV transformées en IIU en raison d'une mauvaise réponse à la stimulation de l'ovulation.

RECETTES AMP

Evolution des recettes d'activité				
	2020	2021	2022	22/21
Séjours	609 409 €	889 838 €	931 442 €	+5%
Echographies FIV	101 852 €	124 362 €	120 733 €	-3%
Transferts	69 739 €	94 403 €	71 597 €	-24%
Inséminations	5 645 €	6 336 €	5 376 €	-15%
Monitoring de l'ovulation	72 806 €	81 838 €	78 950 €	-4%
Actes de laboratoire	527 252 €	708 398 €	615 264 €	-13%
Dotation MIG - AMP	256 800 €	266 109 €	232 917 €	-12%
	1 643 503 €	2 171 284 €	2 056 279 €	-5%

ORIGINE GEOGRAPHIQUE DES PATIENTES

Palmarès des 8 premières villes	2021	2022	Par département	2021	2022	
	Boulogne-Billancourt	58		39	78	18%
Courbevoie	17	26	92	44%	35	17%
Paris 15	18	24	91	9%	25	12%
Issy-les-Moulineaux	22	19	75	10%	19	9%
Sèvres	9	19	93	3%	18	9%
Saint-Cloud	14	15	94	4%	17	8%
Rueil-Malmaison	9	15	95	4%	15	7%
Paris 14	0	11	77	2%	7	3%
	147	168		94%	181	89%

DONS D'OVOCYTES

	2018	2019	2020	2021	2022
Nombre de donneuses	20	21	10	17	13
Nombre de receveuses	41	51	37 (12 ICSI + 25 TEC)	57 (23 ICSI+34 TEC)	49 (24 ICSI+25TEC)
Nombre de transferts	18	24	26 (1 ICSI + 25 TEC)	38 (33 TEC+5 Transferts frais)	29 (25TEC+4Tfrais)
Nombre de grossesses	4	9	11 (ICSI = 0/1; TEC = 11/25)	12 (ICSI=2/5+TEC10/ 33)	9(ICSI2/4+TEC7/25)
Grossesses / Transfert	22,2%	37,5%	44,0%	31,5%	31,0%

ACCUEIL D'EMBRYONS

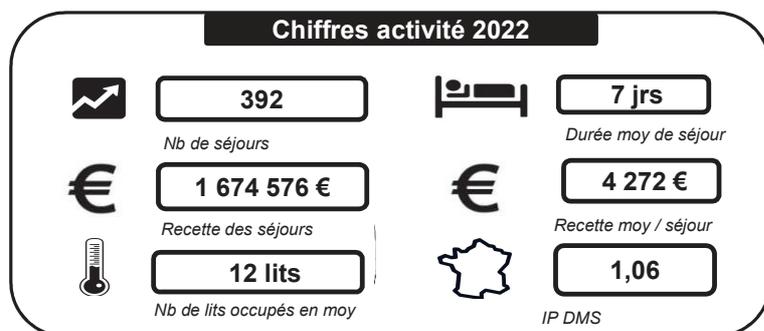
	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Nombre de donneuses	8	5	5	3	12	300%
Transferts	7	5	10	3	11	267%
Grossesses	3	3	5	0	5	
Grossesses / Transfert	43%	60%	50%	0%	45%	

ECHOGRAPHIES FIV

	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
NB d'échographies FIV	3 448	3 599	2 676	3 274	3 220	-2%

LABORATOIRE FIV en nombre de B

	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
NB de B facturés	2 184 284	2 355 341	1 952 785	2 623 698	2 278 755	-13%
NB de B hors nomenclature (BHN)	1 191 550	1 276 555	1 054 058	1 388 830	1 350 580	-3%
TOTAL	3 375 834	3 631 896	3 006 843	4 012 528	3 545 970	-12%



Suppléments de néonatalogie (jours)	2018	2019	2020	2021	2022	évolution 22/21
Nb de journées de néonatalogie	3 226	2 827	2 802	2 727	2 818	3%
Nb de suppléments de néonatalogie	3 083	2 585	2 685	2 638	2 667	1%
% suppléments sur journées totales	95,6%	91,4%	95,8%	96,7%	94,6%	-2%

Un supplément peut être comptabilisé pour chaque journée où le nouveau-né est pris en charge dans l'unité de néonatalogie dès lors que des actes marqueurs ont été réalisés.

	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Durée moyenne de séjour (DMS)	6,9 jrs	7,0 jrs	7,2 jrs	7,3 jrs	7,1 jrs	-3%
Lits occupés en moyenne	8,8	7,7	7,7	7,5	7,7	3%
Taux d'occupation	74%	65%	64%	62%	64%	

Origine géographique des patients

	2021	2022	
Boulogne-Billancourt	54	79	20%
Saint-Cloud	30	33	8%
Rueil-Malmaison	29	31	8%
Chaville	17	30	8%
Sèvres	30	19	5%
Issy-les-Moulineaux	19	12	3%
Versailles	8	11	3%
Suresnes	9	10	3%
Ville-d'Avray	10	10	3%

13 % des séjours ont une durée < 24h
31 % des séjours ont une durée <= 4 j
69 % des séjours ont une durée <= 7 j

Mode de sortie des bébés	
Mutation vers MCO	2%
Transfert vers MCO	13%
Domicile	85%

Les 8 Racines de Groupes Homogènes de Malades les plus fréquentes en Néonatalogie

Racine	Libellé	Effectif	Durée Moyenne de Séjour	Recette moyenne
15M05	Nouveau-nés de 3300g et âge gestationnel de 40 SA et assimilés (groupe nouveau-nés 1)	157	6 jrs	3 338 €
15M06	Nouveau-nés de 2400g et âge gestationnel de 38 SA et assimilés (groupe nouveau-nés 2)	75	6 jrs	3 896 €
15M08	Nouveau-nés de 2000g et âge gestationnel de 37 SA et assimilés (groupe nouveau-nés 4)	37	12 jrs	6 683 €
15M09	Nouveau-nés de 1800g et âge gestationnel de 36 SA et assimilés (groupe nouveau-nés 5)	24	14 jrs	8 630 €
15M07	Nouveau-nés de 2200g et âge gestationnel de 37 SA et assimilés (groupe nouveau-nés 3)	34	7 jrs	4 472 €
15M10	Nouveau-nés de 1700g et âge gestationnel de 35 SA et assimilés (groupe nouveau-nés 6)	11	17 jrs	10 782 €
15M11	Nouveau-nés de 1500g et âge gestationnel de 33 SA et assimilés (groupe nouveau-nés 7)	6	22 jrs	12 832 €
15M02	Transferts précoces de nouveau-nés vers un autre établissement MCO	44	0 jrs	642 €

Evolution des recettes d'activité

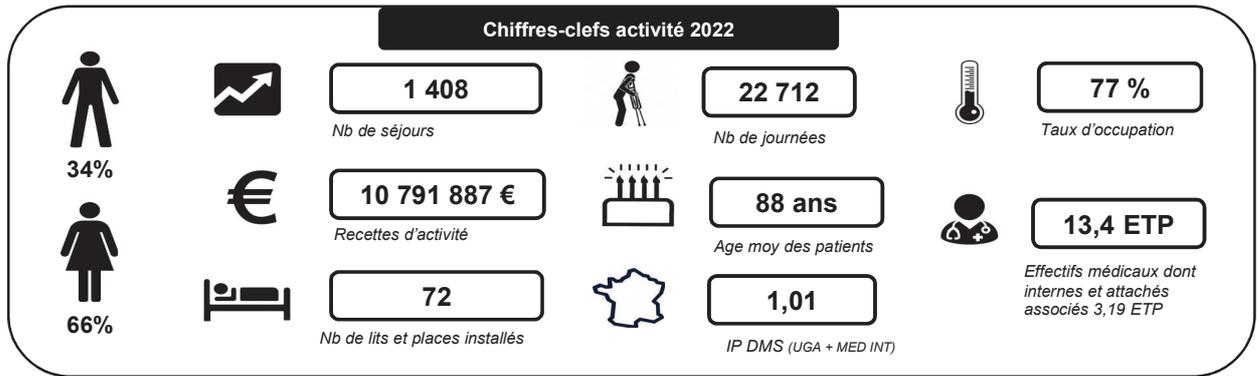
	2018	2019	2020	2021	2022	Evolution 22/21
Néonatalogie	1 751 608 €	1 451 576 €	1 536 547 €	1 642 927 €	1 674 576 €	2%
Dont suppléments néonatalogie	1 002 146 €	841 469 €	875 964 €	926 184 €	961 127 €	4%

* recettes réelles hors garantie financement

FAITS MARQUANTS

Hausse des séjours de +7% par rapport à 2021. Le taux de suppléments facturés par journée est en hausse de 4%, témoignant de l'élévation de la lourdeur des bébés pris en charge par le service. Le nombre d'enfant nécessitant un suivi psychosocial est en augmentation.

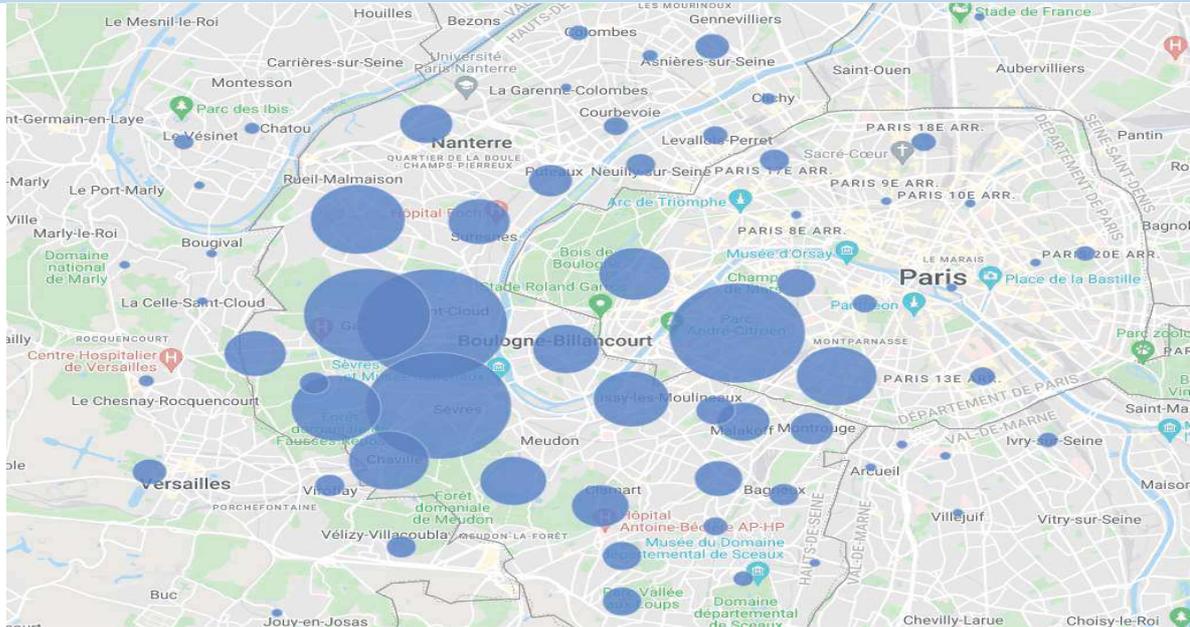
Synthèse Pôle Personnes Agées



		Année 2018	Année 2019	Année 2020	Année 2021	Année 2022	Ecart 22/21	
Unité de gériatrie aigüe	Nombre de séjours	893	873	683	581	661	80	14%
	Nombre de journées *	8 695	8 839	6 822	6 253	7 241	988	16%
	Valorisation des séjours	4 401 761 €	4 213 938 €	3 358 668 €	3 124 406 €	3 664 474 €	540 068 €	17%
Médecine Interne Gériatrique	Nombre de séjours			88	574	520	-54	-9%
	Nombre de journées *			914	6 159	6 097	-62	-1%
	Valorisation des séjours			443 069 €	2 959 199 €	2 811 982 €	-147 217 €	-5%
Soins de Suite et Réadaptation	Nombre de séjours Hospitalisation complète	537	461	400	280	228	-52	-19%
	Nombre de séjours Hospitalisation de jour	135	132	18	0	0		
	Nombre de journées *	18 212	17 448	14 119	10 926	9 374	-1 552	-14%
	Dotation annuelle de financement	3 364 677 €	3 319 119 €	3 454 810 €	3 892 800 €	4 063 354 €	170 554 €	4%
	Valorisation T2A - DMA	446 784 €	437 842 €	371 888 €	293 866 €	234 846 €	-59 020 €	-20%
Total Nombre de séjours	1 565	1 466	1 189	1 435	1 409	-26	-2%	
Total Journées	26 907	26 287	21 855	23 338	22 712	-626	-3%	
Total valorisation des hospitalisations	8 213 222 €	7 970 899 €	7 628 435 €	10 270 271 €	10 774 657 €	504 386 €	5%	

* Journées PMSI hors ambulatoire

Origine géographique des patients venus en hospitalisation

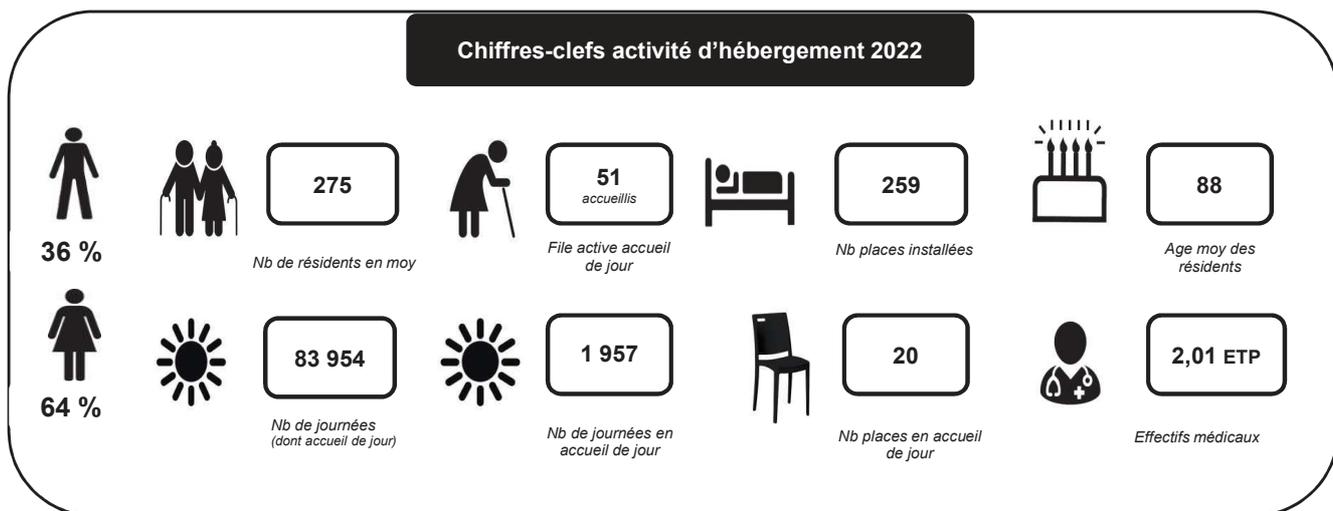


Activité de consultation externe		Année 2018	Année 2019	Année 2020	Année 2021	Année 2022	Ecart 22/21	
Unité de gériatrie aigüe	Nombre de venues	27	49	9				
	Valorisation des venues	786 €	13 608 €	245 €				
Consultation mémoire	Nombre de venues en consultation mémoire	451	399	314	439	373	-66	-15%
	Valorisation des venues	15 693 €	13 608 €	10 622 €	14 734 €	15 260 €	526 €	4%
Consultation HDJ et bilan de chutes	Nombre de venues	33	54	50	85	65	-20	-24%
	Valorisation des venues	990 €	1 620 €	1 495 €	2 535 €	1 970 €	-565 €	-22%
Total Nombre de venues	511	502	373	524	438	-86	-16%	
Total valorisation des consultations	17 469 €	28 836 €	12 362 €	17 269 €	17 230 €	-39 €	0%	
Total valorisation : Hospitalisation + Consultations	8 230 691 €	7 999 735 €	7 640 797 €	10 287 540 €	10 791 887 €	504 347 €	5%	

Synthèse Pôle Personnes Âgées

Synthèse Pôle Personnes Âgées

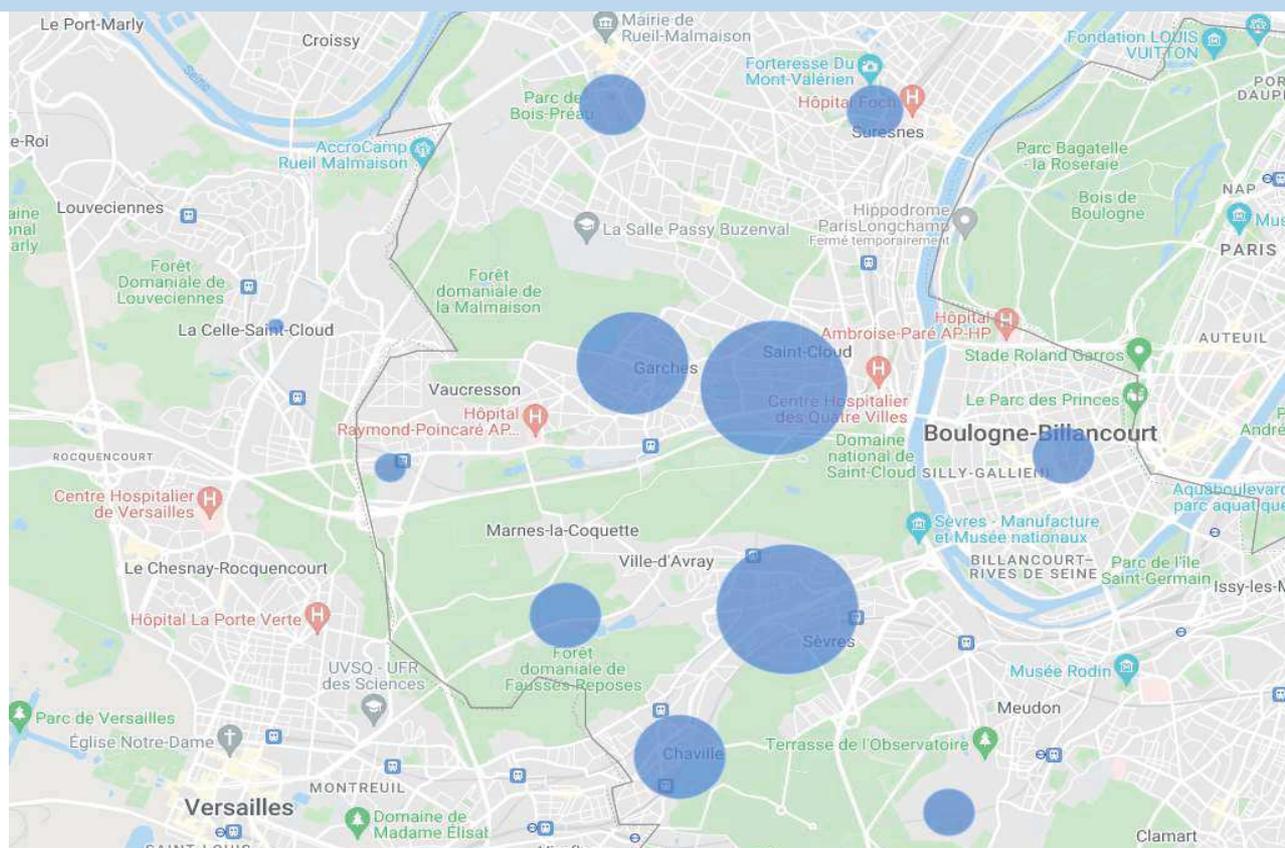
Chiffres-clefs activité d'hébergement 2022



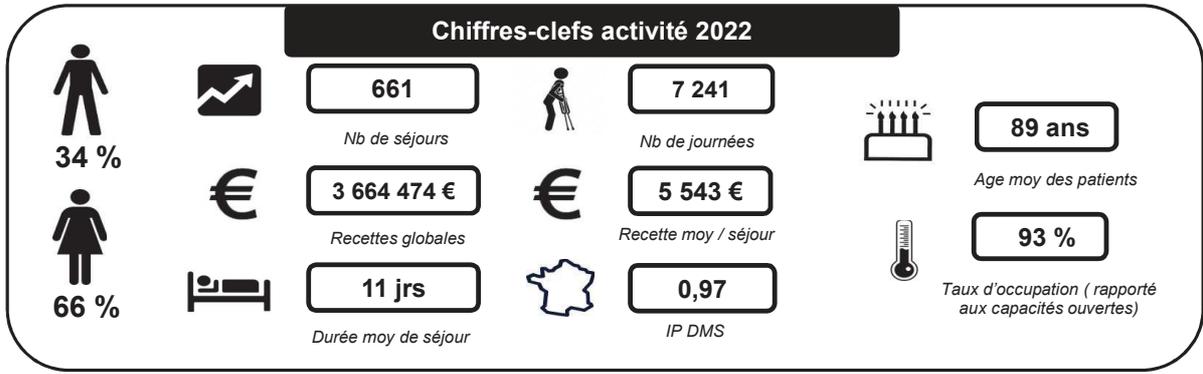
Hébergement : USLD, EHPAD, Accueil de jour		Année 2018	Année 2019	Année 2020	Année 2021	Année 2022	Ecart 22/21	
USLD	Nombre de résidents en moyenne	65	66	59	63	62	-1	-1%
	Nombre de journées *	23 924	24 201	21 441	23 054	22 773	-281	-1%
	GMP	903,1	894,5	876,9	874,4	889,0	14,6	2%
EHPAD Lelégard	Nombre de résidents en moyenne	105	102	80	78	80	2	2%
	Nombre de journées *	38 792	37 163	29 845	28 602	29 205	603	2%
	GMP	694,7	703,9	710,6	696,1	696,0	-0,1	0%
EHPAD Jean Rostand	Nombre de résidents en moyenne	83	82	80	83	82	-1	-1%
	Nombre de journées *	30 334	30 046	28 812	30 130	30 019	-111	0%
	GMP	749,8	751,8	755,2	775,8	744,4	-31,4	-4%
Accueil de jour	File active	78	82	63	64	51	-13	-20%
	Nombre de journées *	3 588	3 684	1 349	1 660	1 957	297	18%
	GMP	427,9	386,2	350,3	354,0	394,0	40,0	11%
Total Nombre de résidents		331	332	282	289	275	-13	-5%
Total Journées (dont Accueil de jour)		96 638	95 094	81 447	83 446	83 954	508	1%

*dont journées d'hospitalisation

Origine géographique des résidents en EHPAD et USLD

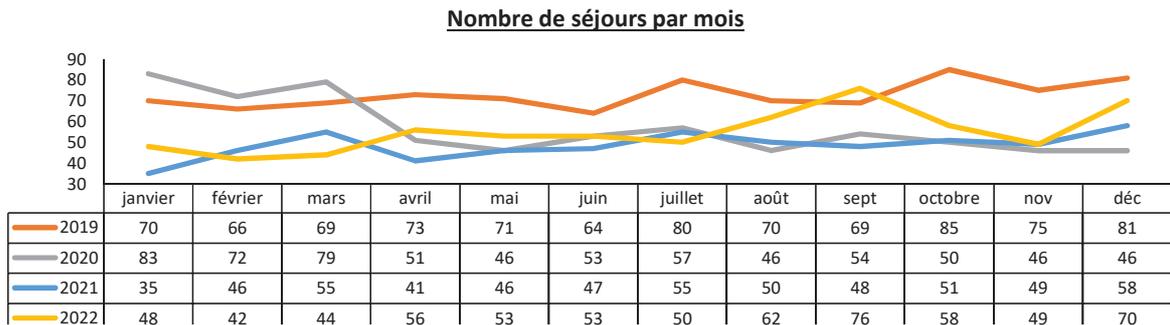
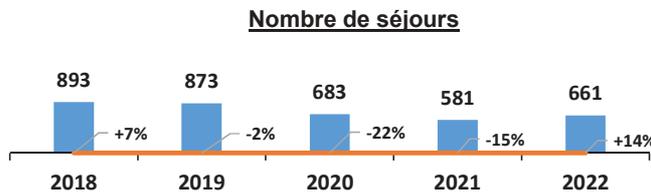
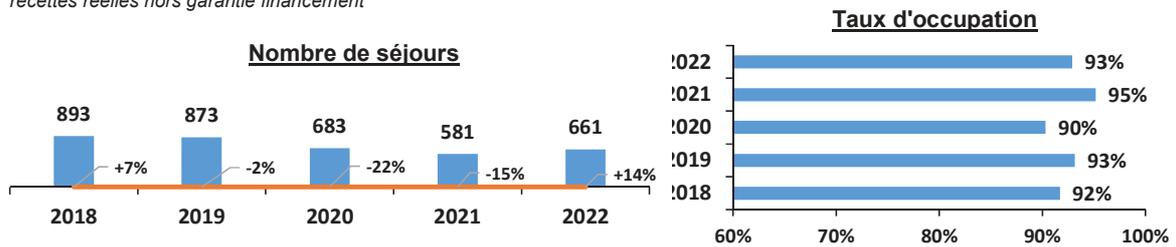


Unité de gériatrie aigüe



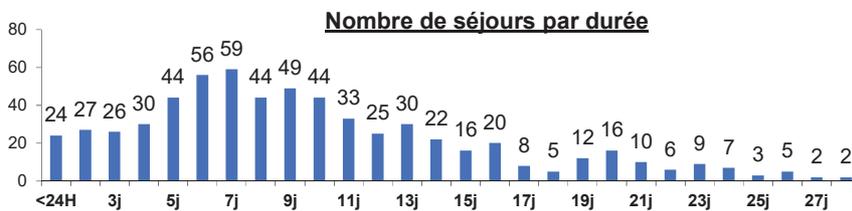
	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Nombre de séjours	893	873	683	581	661	14%
Nombre de lits occupés en moyenne	24	24	19	17	20	16%
DMS	9,74	10,12	9,98	10,76	10,95	2%
Valorisation des séjours	4 404 761 €	4 213 938 €	3 358 668 €	3 124 406 €	3 664 474 €	17%
Valorisation par séjour	4 929 €	4 827 €	4 918 €	5 378 €	5 544 €	3%

* recettes réelles hors garantie financement

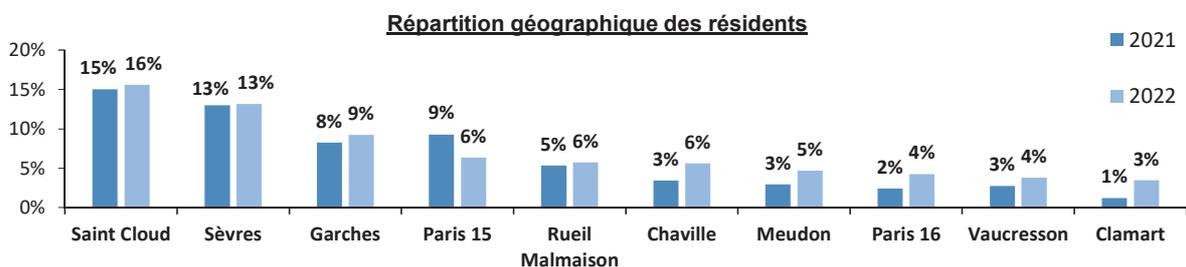


Mode d'entrée

	2021	2022
Mutation de MCO	0%	10
Mutation de SSR	0%	0
Transfert de SSR	0%	1
Domicile	16%	139
Transfert de MCO + Domicile : Urgences	83%	511
Total	100%	661



61 % des séjours ont une durée <= 10 j
 46 % des séjours ont une durée > 10 j
 22 % des séjours ont une durée > 15 j
 13 % des séjours ont une durée > 20 j



Les 10 Catégories Majeures de Diagnostics les plus fréquentes de l'unité de gériatrie aigüe

CMD	Libellé	Effectif	Durée Moyenne de Séjour	Recette Moyenne
04	Affections de l'appareil respiratoire	125	10 jrs	5 722 €
08	Affections et traumatismes de l'appareil musculosquelettique et du tissu conjonctif	78	11 jrs	5 669 €
01	Affections du système nerveux	62	12 jrs	6 254 €
05	Affections de l'appareil circulatoire	78	11 jrs	4 883 €
23	Facteurs influant sur l'état de santé et autres motifs de recours aux services de santé	45	12 jrs	6 396 €
11	Affections du rein et des voies urinaires	34	11 jrs	5 446 €
19	Maladies et troubles mentaux	25	11 jrs	5 470 €
04	Affections de l'appareil respiratoire	22	10 jrs	5 868 €
06	Affections du tube digestif	24	11 jrs	5 341 €
10	Affections endocriniennes, métaboliques et nutritionnelles	26	11 jrs	4 622 €

Les 10 Racines de GHM les plus fréquentes de l'unité de gériatrie aigüe

Racine	Libellé	Effectif	Durée Moyenne de Séjour	Recette Moyenne
04M07	Infections et inflammations respiratoires, âge supérieur à 17 ans	68	10 jrs	6 383 €
05M09	Insuffisances cardiaques et états de choc circulatoire	56	11 jrs	5 077 €
04M05	Pneumonies et pleurésies banales, âge supérieur à 17 ans	45	11 jrs	5 139 €
23Z02	Soins Palliatifs, avec ou sans acte	23	14 jrs	8 469 €
01M30	Accidents vasculaires intracérébraux non transitoires	23	14 jrs	7 738 €
08M19	Autres pathologies de l'appareil musculosquelettique et du tissu conjonctif	27	12 jrs	5 916 €
11M04	Infections des reins et des voies urinaires, âge supérieur à 17 ans	28	9 jrs	4 771 €
08M26	Fractures du rachis	19	11 jrs	6 042 €
19M06	Troubles mentaux d'origine organique et retards mentaux, âge supérieur à 79 ans	20	12 jrs	5 573 €
16M11	Autres troubles de la lignée érythrocytaire, âge supérieur à 17 ans	25	6 jrs	4 385 €

Consultations externes en nombre de venues

	2018	2019	2020	2021	2022
Unité de gériatrie aigüe	27	49	9		

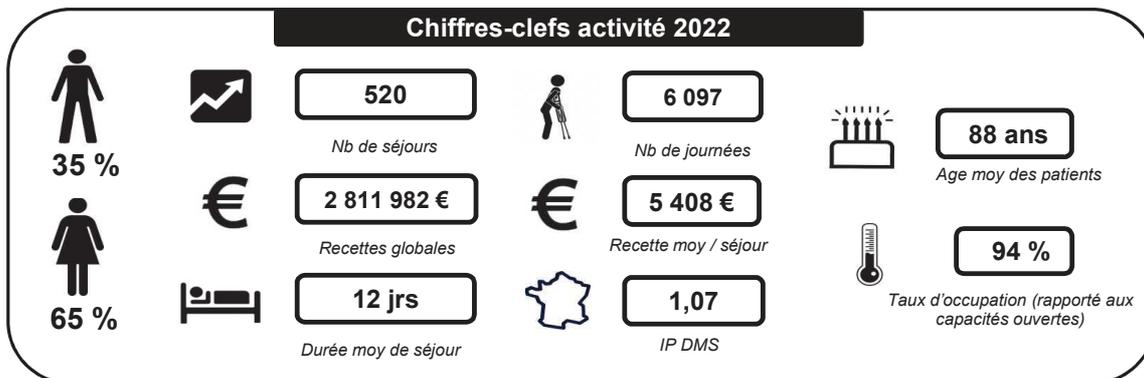
Evolution des recettes d'activité

	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Hospitalisation	4 401 761 €	4 213 938 €	3 358 668 €	3 124 406 €	3 664 474 €	17%
Externe	786 €	1 420 €	245 €			
Total Recettes	4 402 547 €	4 215 358 €	3 358 913 €	3 124 406 €	3 664 474 €	17%

* recettes réelles hors garantie de financement

FAITS MARQUANTS

Le service a débuté 2022 avec 18 lits jusqu'au 31 juillet puis 26 lits. En nombre de séjours, l'activité est en hausse de 14% par rapport à 2021. La durée de séjour reste assez stable malgré les difficultés d'aval (SSR notamment).



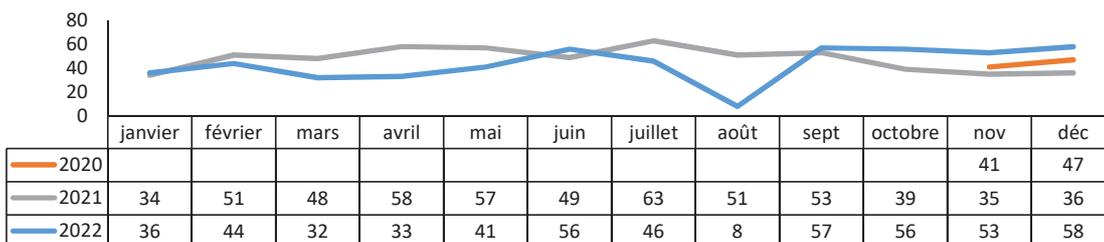
	2020	2021	2022	écart 22/21
Nombre de séjours	88	574	520	-9%
Nombre de lits occupés en moyenne	14,0	16,9	16,7	
DMS	7 jrs	11 jrs	12 jrs	9%
Valorisation des séjours	443 069 €	2 959 199 €	2 811 982 €	-5%
Valorisation par séjour	5 035 €	5 155 €	5 408 €	5%

* recettes réelles hors garantie financement

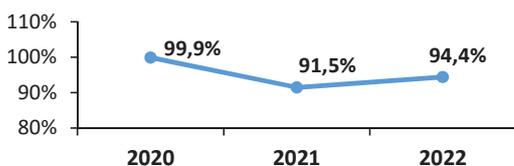
Nombre de séjours



Nombre de séjours par mois



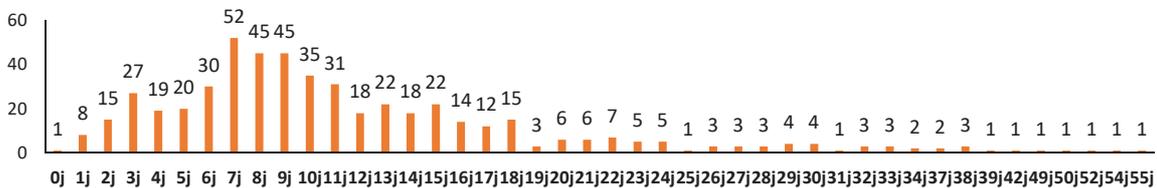
Taux d'occupation



Mode d'entrée

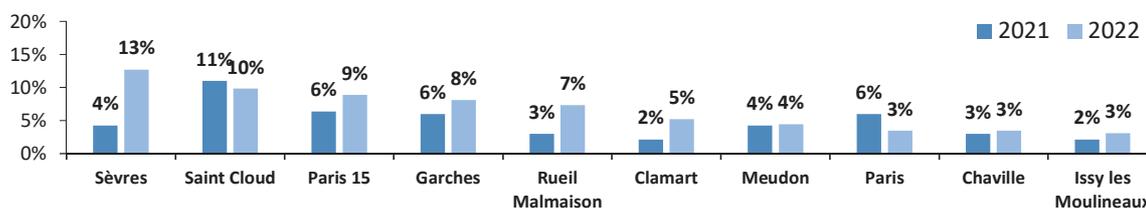
	2021	2022
Mutation de MCO	0%	3 1%
Mutation de SSR	0%	1 0%
Transfert de MCO	0%	337 65%
Domicile	16%	65 13%
Domicile : Urgences	84%	114 22%
Total	100%	520 100%

Nombre de séjours par durée



8 % des séjours ont une durée > 20 j

Répartition géographique des résidents



Les 10 Catégories Majeures de Diagnostics les plus fréquentes de la médecine interne gériatrique				
CMD	Libellé	Effectif	Durée Moyenne de Séjour	Recette Moyenne en €
04	Affections de l'appareil respiratoire	127	11 jrs	5 623 €
05	Affections de l'appareil circulatoire	95	15 jrs	5 005 €
08	Affections et traumatismes de l'appareil musculosquelettique et du tissu conjonctif	72	11 jrs	5 134 €
01	Affections du système nerveux	46	12 jrs	6 098 €
11	Affections du rein et des voies urinaires	40	12 jrs	5 711 €
06	Affections du tube digestif	26	10 jrs	5 480 €
19	Maladies et troubles mentaux	21	11 jrs	5 364 €
09	Affections de la peau, des tissus souscutanés et des seins	21	11 jrs	4 788 €
10	Affections endocriniennes, métaboliques et nutritionnelles	15	8 jrs	4 332 €
23	Facteurs influant sur l'état de santé et autres motifs de recours aux services de santé	12	10 jrs	5 401 €

Les 10 Racines de GHM les plus fréquentes de la médecine interne gériatrique				
Racine	Libellé	Effectif	Durée Moyenne de Séjour	Recette Moyenne en €
05M09	Insuffisances cardiaques et états de choc circulatoire	56	15 jrs	5 184 €
04M07	Infections et inflammations respiratoires, âge supérieur à 17 ans	43	11 jrs	6 498 €
04M05	Pneumonies et pleurésies banales, âge supérieur à 17 ans	39	10 jrs	5 178 €
11M04	Infections des reins et des voies urinaires, âge supérieur à 17 ans	26	11 jrs	4 929 €
05M05	Syncopes et lipothymies	28	13 jrs	4 487 €
01M30	Accidents vasculaires intracérébraux non transitoires	12	11 jrs	6 325 €
08M26	Fractures du rachis	14	10 jrs	4 639 €
19M06	Troubles mentaux d'origine organique et retards mentaux, âge supérieur à 79 ans	12	8 jrs	5 224 €
04M20	Bronchopneumopathies chroniques surinfectées	12	10 jrs	5 156 €
08M10	Maladies osseuses et arthropathies spécifiques	10	12 jrs	5 551 €

Evolution des recettes d'activité	2020	2021	2022	écart 22/21
Hospitalisation	443 069 €	2 959 199 €	2 811 982 €	-5%
Total Recettes	443 069 €	2 959 199 €	2 811 982 €	-5%

* recettes réelles hors garantie de financement

FAITS MARQUANTS

Le service de Médecine Interne Gériatrique, rattaché au pôle personnes âgées, a remplacé la médecine polyvalente depuis novembre 2020. En 2022, l'activité d'hospitalisation est en baisse de 9% par rapport à 2021, en raison des capacités contraintes et de tensions sur la durée de séjours du fait de problématiques d'aval. Le service a ouvert 17,7 lits dans l'année débutant avec 14 lits puis se stabilisant à 20 lits à compter de la fin août.

Hospitalisation complète (séjours terminés)

Chiffres-clefs activité 2022



36 %



228

Nb de séjours



9 374

Nb de journées



86 ans

Age moy des patients



64 %



39 jrs

Durée moy de séjour



4 298 201 €

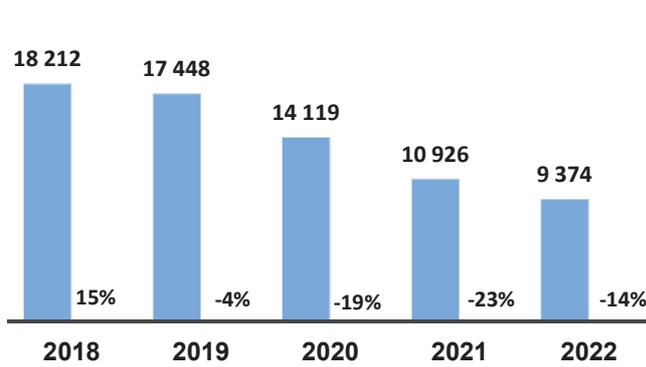
Recettes globales



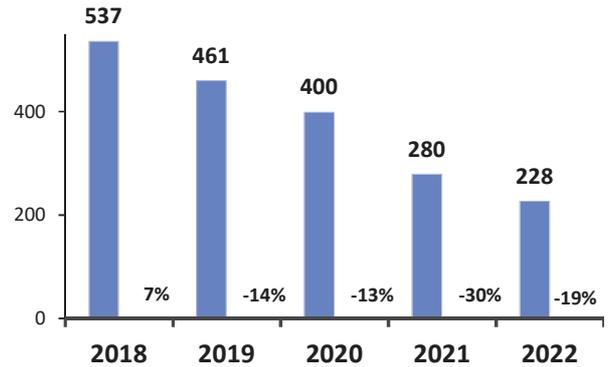
99 %

*Taux d'occupation
(6ème étage avec 26 lits)*

Evolution du nombre de journées



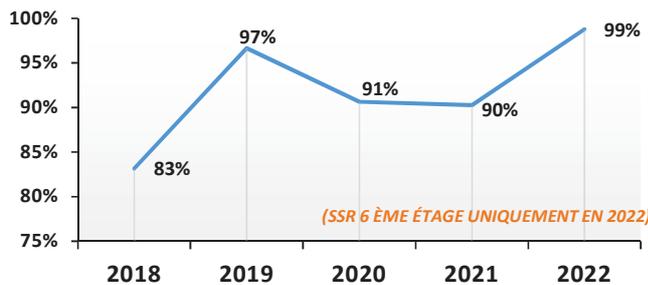
Evolution des séjours



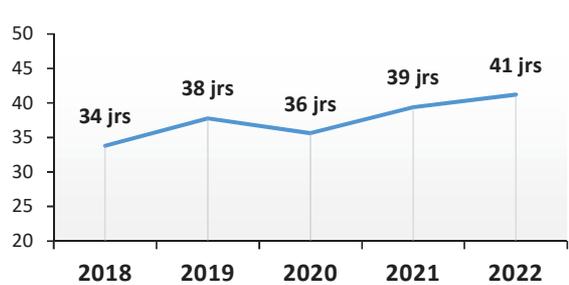
Mode de sortie	2021	2022
Retour à domicile	54%	77%
Transfert MCO	11%	13%
Transfert EHPAD USLD	26%	6%
Décès	6%	9%

Etablissements de provenance	2021	2022
CH4V - Site de Sèvres	45%	63%
CH4V - Site de St Cloud	28%	19%
Hôpital Ambroise Paré	11%	6%
Hôpital Foch	3%	0%
Autres	14%	12%

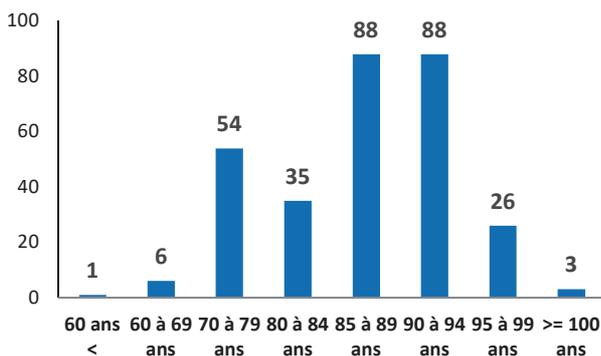
Taux d'occupation



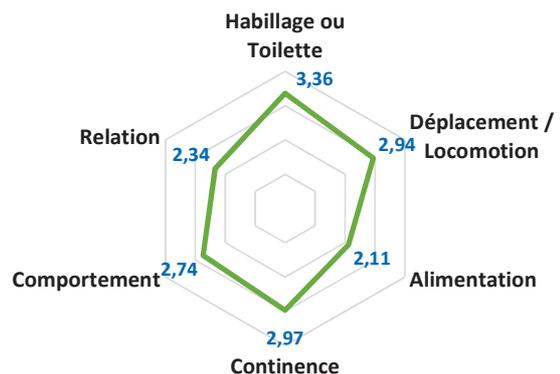
Evolution de la DMS



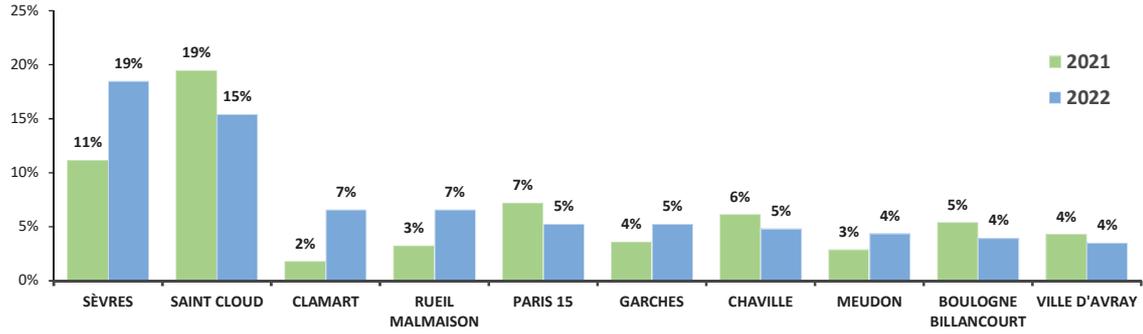
Répartition des âges des patients



Répartition moyenne par type de dépendance



Répartition géographique des résidents



Les effectifs comptabilisés dans le tableau ci-dessous correspondent à des résumés constitués par semaine (du lundi au samedi). Ainsi, le séjour d'un patient en SSR est couvert par un ou plusieurs résumés hebdomadaires.

Catégories Majeures Cliniques (Hospitalisation Complète)	Effectif 2021	Effectif 2022	Ecart en %	Nombre Journées 2021	Nombre Journées 2022	Ecart en %	Age moyen 2022
Affections et traumatismes du système ostéoarticulaire	88	79	-10%	4 029	4 128	2%	85 ans
Autres motifs de recours aux services de santé	32	45	41%	1 095	1 596	46%	85 ans
Affections de l'appareil circulatoire	32	25	-22%	1 072	898	-16%	88 ans
Affections du système nerveux	28	21	-25%	1 428	773	-46%	77 ans
Affections de l'appareil respiratoire	60	17	-72%	1 767	598	-66%	87 ans
Affections des organes digestifs	7	17	143%	292	399	37%	88 ans
Affections endocriniennes, métaboliques et nutritionnelles	4	4	0%	169	355	110%	87 ans
Affections de la peau, des tissus sous-cutanés et des seins	5	5	0%	292	244	-16%	84 ans
Affections de l'appareil génito-urinaire	10	10	0%	446	244	-45%	88 ans
Affections du sang, des organes hématopoïétiques, du système immunitaire et tumeurs malignes de siège imprécis ou diffus	3	3	0%	59	97	64%	86 ans
Certaines maladies infectieuses, virales ou parasitaires	1	1	0%	82	42	-49%	80 ans
Troubles mentaux et du comportement	5	0	-100%	122	0	-100%	0 ans
Affections des oreilles, du nez, de la gorge, de la bouche et des dents	2	0	-100%	73	0	-100%	0 ans
TOTAL	270	227	-16%	10 731	9 374	-13%	87 ans

* Pondération IVA : Indice de Valorisation de l'Activité qui rend compte de la charge en soins.

	2018	2019	2020	2021	2022	Ecart 22/21
Dotation annuelle de financement	3 364 677 €	3 319 119 €	3 454 810 €	3 892 800 €	4 063 354 €	170 554 €
Dotation modulée à l'activité*	432 606 €	424 838 €	369 461 €	293 866 €	234 846 €	-59 020 €
Total	7 541 240 €	3 743 957 €	3 824 271 €	4 186 666 €	4 298 201 €	111 534 €

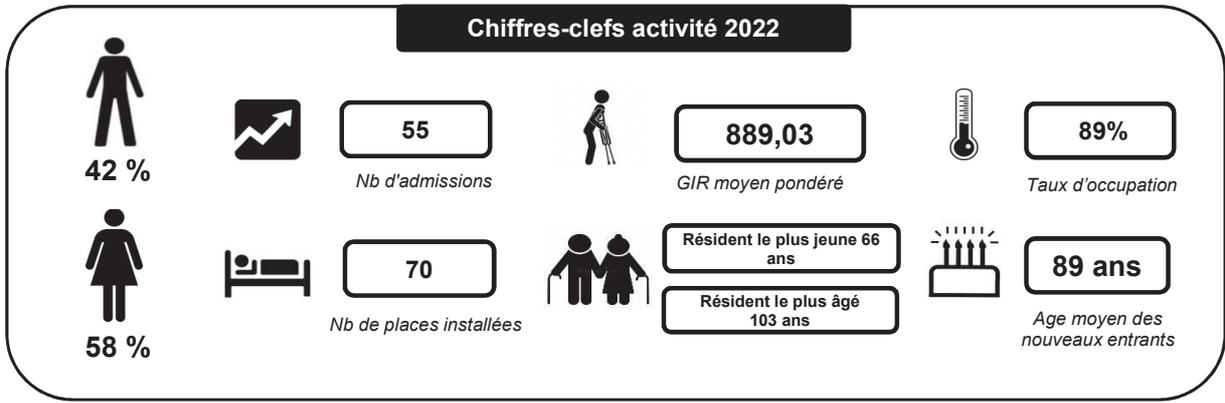
* recettes réelles hors garantie de financement

FAITS MARQUANTS

En raison des tensions de recrutements paramédicaux et de la perspective des travaux de rénovation du site de sèvres, le 4ème étage est fermé depuis le 12 août 2021, laissant le service sur un étage de 26 lits.

SSR HDJ

L'unité n'a pas rouvert en 2022.

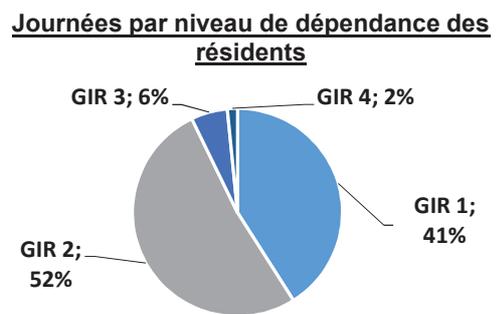
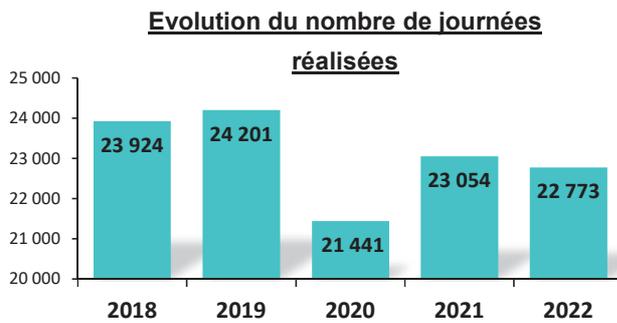


Tarif journalier hébergement 2022 : **84,65 €**

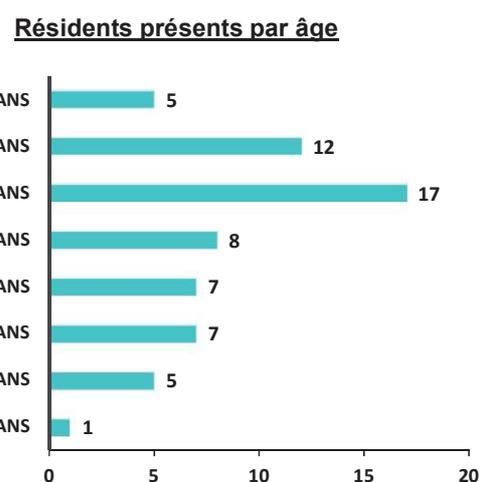
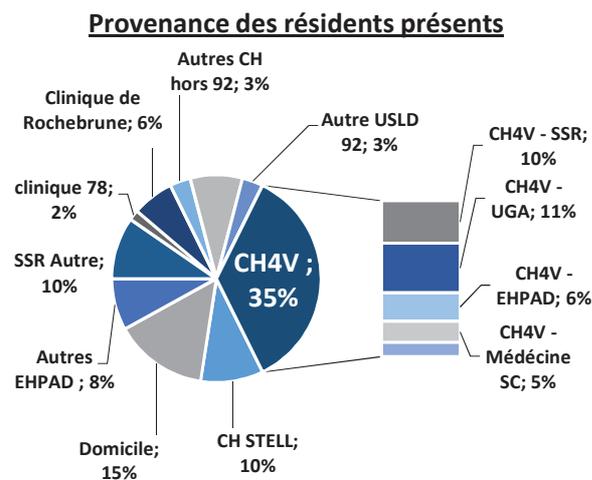
Tarif journalier dépendance 2022 : **GIR 1-2 : 26,97 € GIR 3-4 : 17,12 € GIR 5-6 : 7,26 €**

	2018	2019	2020	2021	2022
Nombre de pré-admissions	28	39	1	0	0
Nombre d'admissions	31	47	35	47	55
Nombre de décès	36	31	50	36	52

Nb de lits occupés en moyenne	66	66	59	63	62
Nb de journées (dont hospitalisation)	23 924	24 201	21 441	23 054	22 773
Nb de journées d'hospitalisation	203	84	169	68	90
Taux d'occupation (hors journées hospi)	93%	94%	83%	90%	89%
Taux d'occupation (dont journées hospi)	94%	95%	84%	90%	89%



	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Durée moyenne de séjour (en année)	3,1	2,6	2,9	2,4	2,2	-9%
GIR moyen pondéré	903,0	894,5	876,9	874,4	889,0	2%



FAITS MARQUANTS

31 résidents sont entrés et sortis en 2022, leur durée moyenne de séjours a été de 55 jours dans l'établissement. A noter que 14 résidents sont restés moins de 20 jours (accueil de patients polypathologiques, ou de patients phase palliative). On observe une tendance à recevoir des dossiers concernant des patients n'ayant pas atteint l'âge requis. L'effectif médical n'a pas été au complet sur 2022.

Chiffres-clefs activité 2022



Nb d'admissions



GIR moyen pondéré



Taux d'occupation



Nb de places installées



Résident le plus jeune
70 ans

Résident le plus âgé
102 ans



Age moyen des
nouveaux entrants

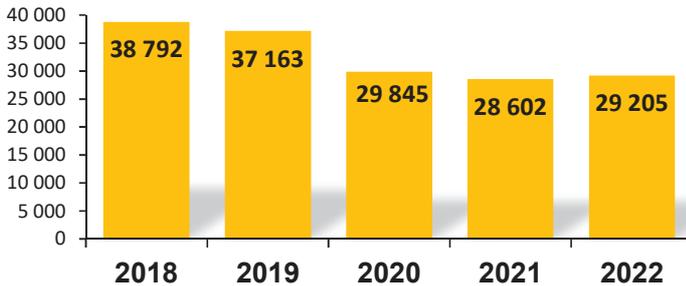
Tarif journalier hébergement 2022 :

Chambres de 15,4 à 15,88 m² : 68,58€ / Chambres de 16,1 à 16,9 m² : 76,73€ / Chambres de 19,1 à 23,64 m² : 78,93€

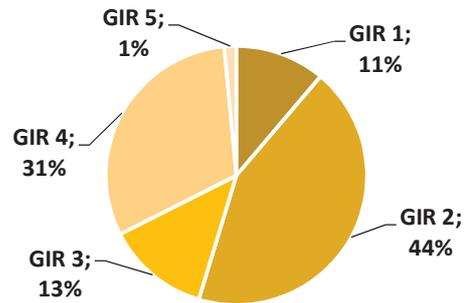
Tarif journalier dépendance 2021 : GIR 1-2 : 20,57 € GIR 3-4 : 13,05 € GIR 5-6 : 5,54 €

	2018	2019	2020	2021	2022
Nombre de pré-admissions	32	24	0	0	0
Nombre d'admissions	35	31	3	33	26
Nombre de décès	26	26	24	13	20
Nb de lits occupés en moyenne	106	102	80	78	80
Nb de journées (dont hospitalisation)	38 792	37 163	29 845	28 602	29 205
Nb de journées d'hospitalisation	642	638	431	435	410
Taux d'occupation (hors journées hospi)	97%	93%	78%	91%	93%
Taux d'occupation (dont journées hospi)	98%	94%	79%	92%	94%

Evolution du nombre de journées réalisées

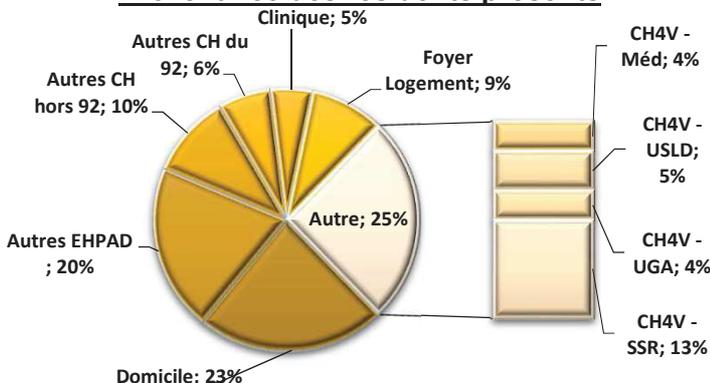


Journées réalisées par niveau de dépendance

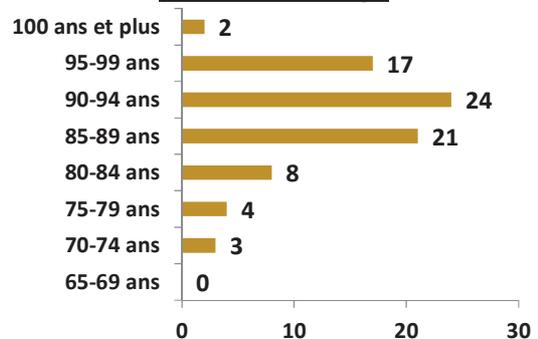


	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Durée moyenne de séjour (en année)	3,8	4,0	4,2	3,5	3,7	7%
GIR moyen pondéré	694,7	703,9	710,6	696,1	696,0	0%

Provenance des résidents présents



Répartition des résidents présents par âge



FAITS MARQUANTS

L'absence de l'adjointe administrative depuis octobre en charge des admissions a ralenti le traitement des dossiers. Le service est toujours à la recherche d'un médecin coordonnateur. Sur le plan paramédical, il a été fait appel à l'intérim pour pallier les vacances de postes infirmiers.

Chiffres-clefs activité 2022



33 %



28

Nb d'admissions



744,43

GIR moyen pondéré



98%

Taux d'occupation



84

Nb de places installées



Résident le plus jeune:
70 ans

Résident le plus âgé:
102 ans



87 ans

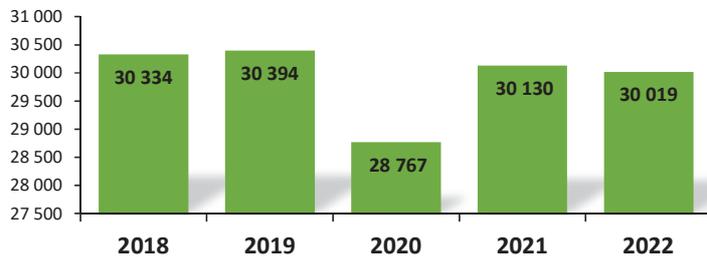
Age moyen des nouveaux entrants

Tarif journalier hébergement 2021 : 73,15 €

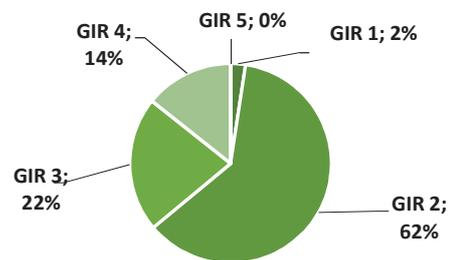
Tarif journalier dépendance 2021 : GIR 1-2 : 21,63 € GIR 3-4 : 13,73 € GIR 5-6 : 5,82 €

	2018	2019	2020	2021	2022
Nombre de pré-admissions	17	38	16	22	22
Nombre d'admissions	24	29	35	26	28
Nombre de décès	24	27	32	22	31
Nb de lits occupés en moyenne	83	83	80	83	82
dont résidents en Unités d'Hébergement Renforcé(UHR)	13%	14%	18%	17%	22%
Nb de journées (dont hospitalisation)	30 334	30 394	28 767	30 130	30 019
Nb de journées d'hospitalisation	112	348	784	433	341
Taux d'occupation (hors journées d'hospitalisation)	99%	98%	91%	97%	97%
Taux d'occupation (dont journées d'hospitalisation)	99%	99%	94%	98%	98%

Evolution du nombre de journées réalisées

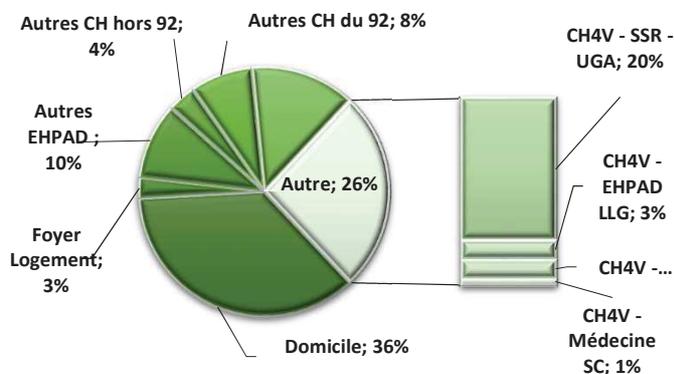


Répartition des résidents par niveau de dépendance

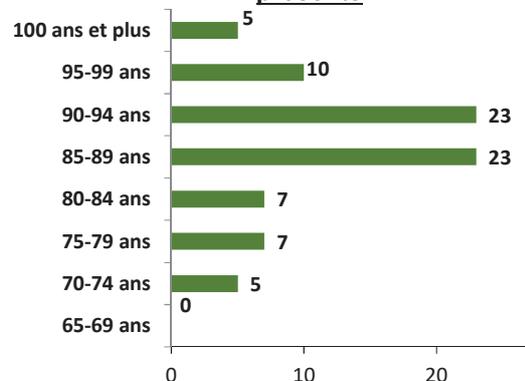


	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Durée moyenne de séjour (en année)	4,1	3,8	3,3	3,5	3,3	-5%
GIR moyen pondéré	749,8	751,8	755,2	775,8	744,4	-4%

Répartition géographique des résidents



Répartition par âge des résidents présents



FAITS MARQUANTS

En 2022, le taux d'occupation est à 98%, le nombre d'hospitalisations a baissé de 21%.

Chiffres-clefs activité 2022



51

File active



11

Nb d'admissions



394

GIR moyen pondéré



20

Nb de places installées



45 %

Taux d'occupation



2,3 ans

Durée moyenne de fréquentation



86 ans

Age moy des nouveaux entrants



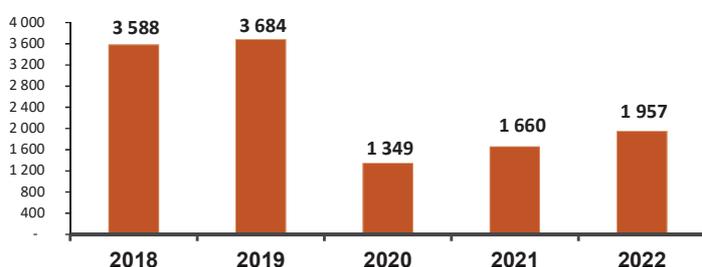
Résident le plus jeune:
69 ans

Résident le plus âgé:
96 ans

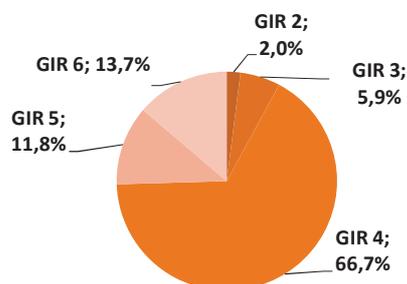
Accueil de jour de 20 places : 10 à Sèvres et 10 à Saint-Cloud.

Ces structures sont ouvertes du lundi au vendredi de 9h45 à 16h45. Des activités thérapeutiques sont proposées aux personnes atteintes d'une pathologie neurodégénérative ou de troubles cognitifs diagnostiqués. Ces activités visent à les inciter à stimuler leur mémoire et à travailler autour de l'organisation temporelle, la motricité, la sensorialité, l'équilibre, la mobilité articulaire et l'organisation spatiale des mouvements. Elles participent également au soutien des proches.

Evolution du nombre de journées réalisées



Répartition de la file active par GIR

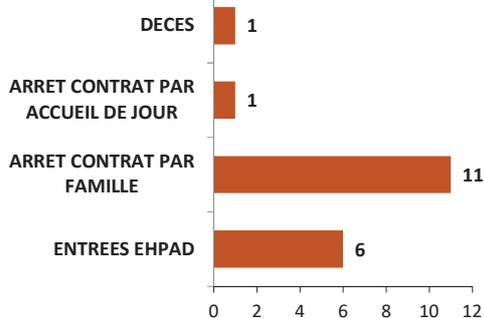


Taux d'occupation	SAINT CLOUD	SEVRES
	44%	Fermé

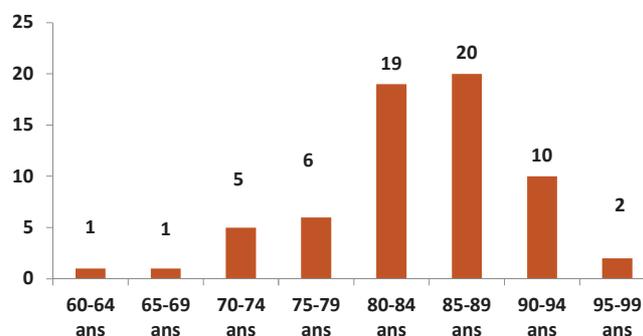
Tarif journalier hébergement 2022 : 26,03 €

Tarif journalier dépendance 2022: GIR 1-2: 25,58 € GIR 3-4: 16,23 € GIR 5-6: 6,89 €

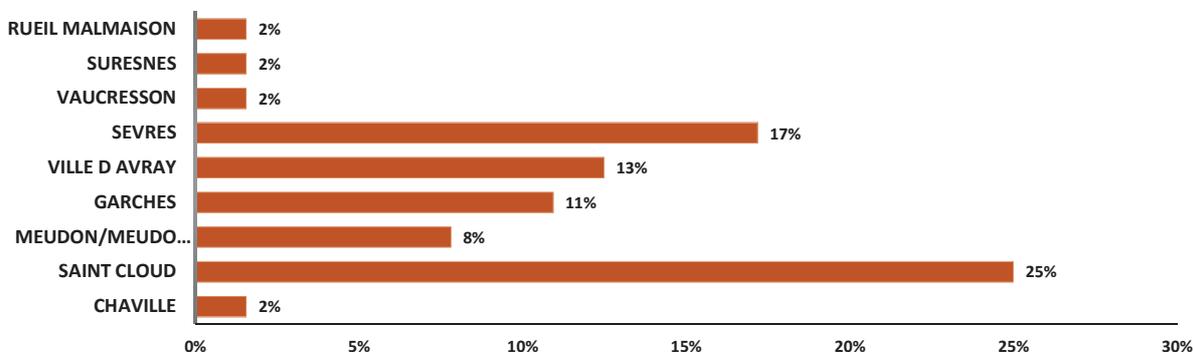
Répartition par motifs des sorties



Répartition des accueillis par tranche d'âge



Provenance géographique de la file active



FAITS MARQUANTS

L'accueil de jour de Sèvres a été fermé toute l'année 2022. L'activité a également été impactée depuis octobre 2022 par l'absence depuis octobre 2022 de l'adjointe administrative qui coordonne l'accueil de jour.

Synthèse Pôle médico-technique

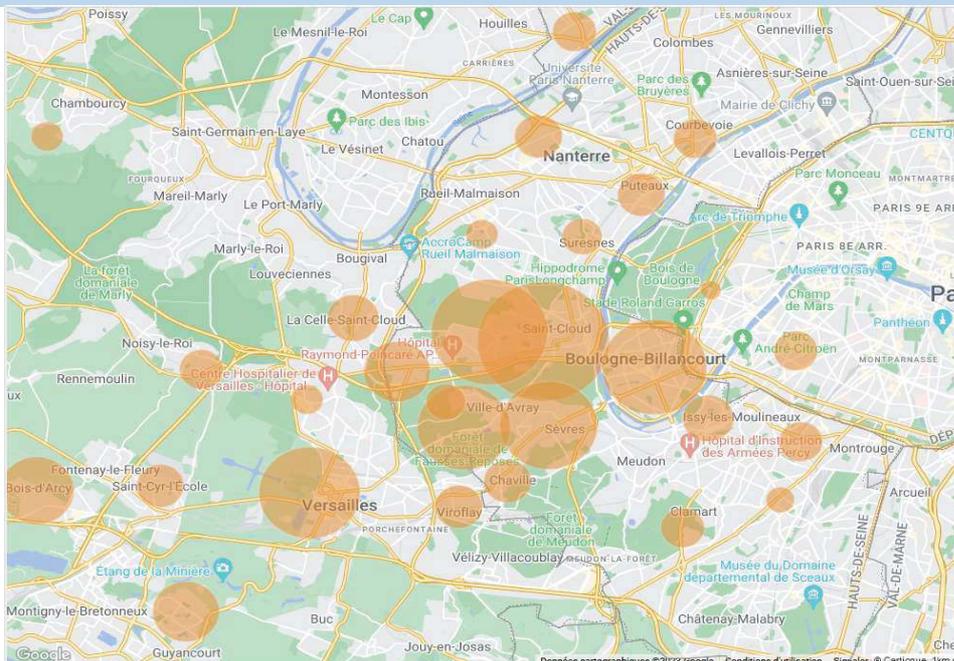
Synthèse Pôle médico-technique

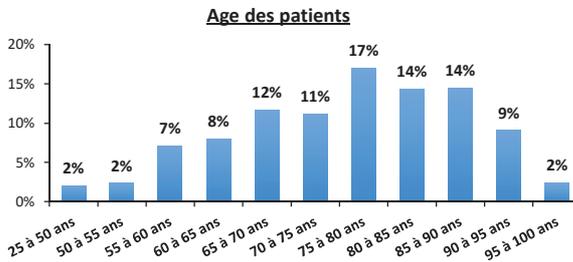
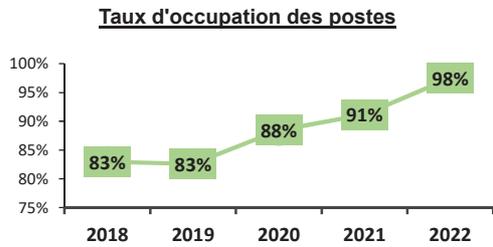
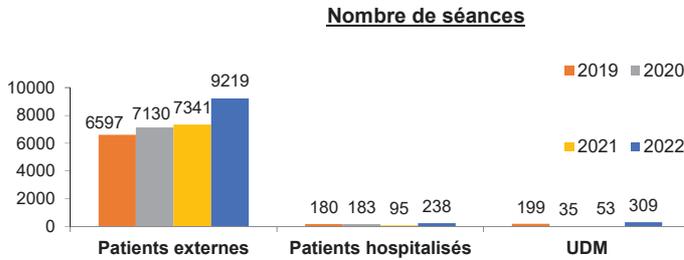
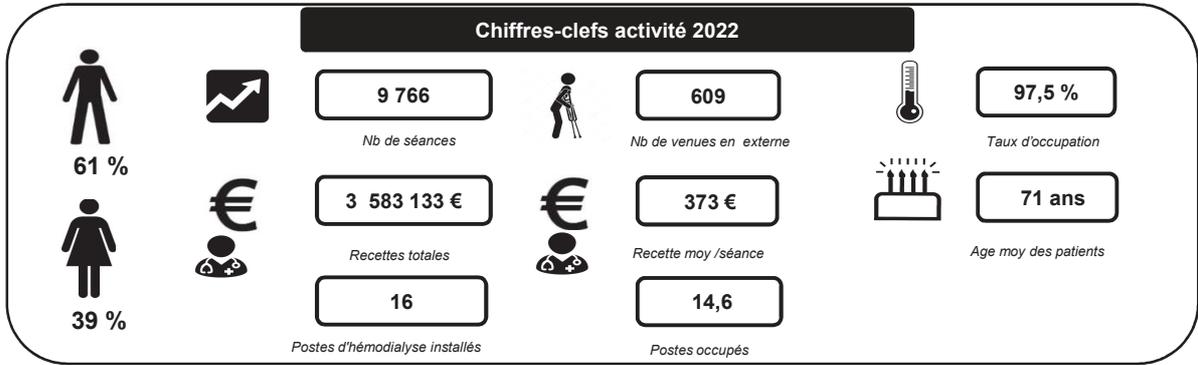


Séjours sous la responsabilité médicale de :		Année 2018	Année 2019	Année 2020	Année 2021	Année 2022	Ecart 22/21	
Hémodialyse en centre	Nombre de séances pour patients externes	8 097	8 059	8 608	8 925	9 219	294	3%
	Nombre de séances pour patients hospitalisés	210	224	213	112	238	126	113%
	File active	78	91	88	92	105	13	14%
	Valorisation des séjours	2 905 085 €	2 818 734 €	2 971 327 €	3 294 889 €	3 465 109 €	170 220 €	5%
Unité de dialyse médicalisée	Nombre de séances pour patients externes	47	226	35	95	309	214	225%
	File active	1	3	1	3	9	6	200%
	Valorisation des séjours	12 846 €	61 855 €	9 590 €	28 275 €	92 593 €	64 318	227%
Dialyse péritonéale	Nombre de séjours	6	5	2	4	2	-2	-50%
	File active	3	2	1	3	1	-2	-67%
	Valorisation des séjours	2 968 €	2 535 €	1 054 €	1 899 €	973 €	-926 €	-49%
Total Nombre de séjours		6	5	2	4	2	-2	-50%
Total Séances		8 360	8 514	8 858	9 136	9 768	632	7%
Total valorisation		2 920 899 €	2 883 124 €	2 981 971 €	3 325 063 €	3 558 675 €	233 612 €	7%

Activité de consultation externe :		Année 2018	Année 2019	Année 2020	Année 2021	Année 2022	Ecart 22/21	
Néphrologie	Nombre de venues	1 053	928	756	778	609	-169	-22%
	Valorisation des venues	40 962 €	38 319 €	31 151 €	32 091 €	25 431 €	-6 660 €	-21%
Laboratoire	Nombre de B (Hors labo FIV)	3 371 511	3 778 962	3 536 029	3 754 497	2 432 180	-1 322 317	-35%
	Nombre de B non valorisés	144 713	192 275	155 620	140 060	106 133	-33 927	-24%
	Valorisation des B	910 308 €	1 020 320 €	954 728 €	1 013 714 €	872 610 €	-141 104 €	-14%
Total valorisation des consultations		951 270 €	1 058 639 €	985 879 €	1 045 805 €	898 041 €	-147 764 €	-14%
Total valorisation : Hospitalisation + Consultation		3 872 169 €	3 941 763 €	3 967 850 €	4 370 868 €	4 456 716 €	85 848 €	2%

Origine géographique des patients hospitalisés





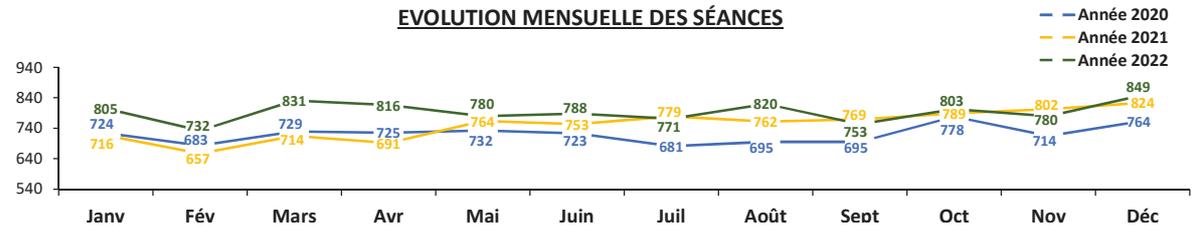
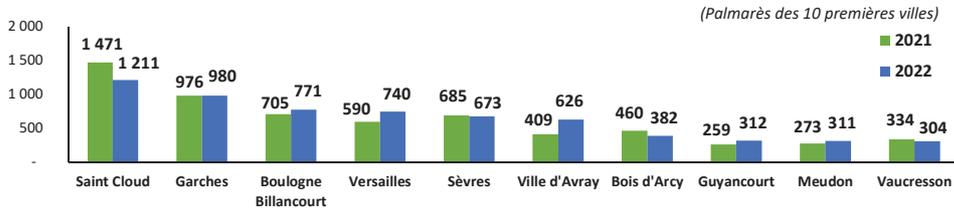
	2020	2021	2022
File active au 1er janvier	56	58	63
Entrées définitives	18	23	21
Sorties	19	14	21
File active au 31 décembre	59	63	67
Nombre total de patients traités	87	89	110
Dont vacances	9	19	52
Dont repli de dialyse péritonéale	0	1	0

Patients hospitalisés	2019	2020	2021	2022	Ecart
	224	213	112	238	113%

UDM	2019	2020	2021	2022	Ecart
	226	35	95	309	225%

Une Unité de Dialyse Médicalisée (UDM) a été ouverte en septembre 2018 pour la prise en charge de patients partiellement autonomes.

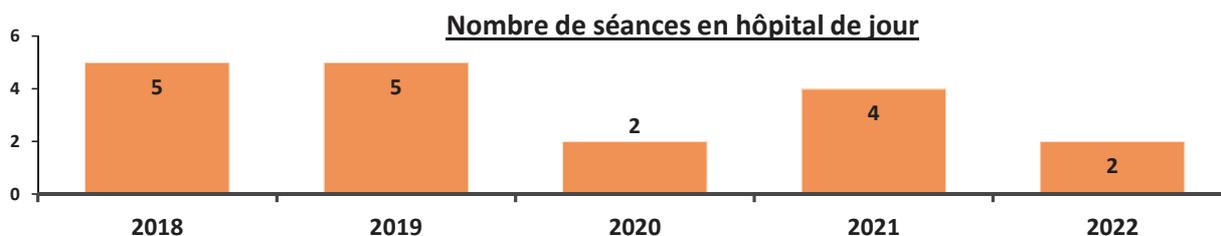
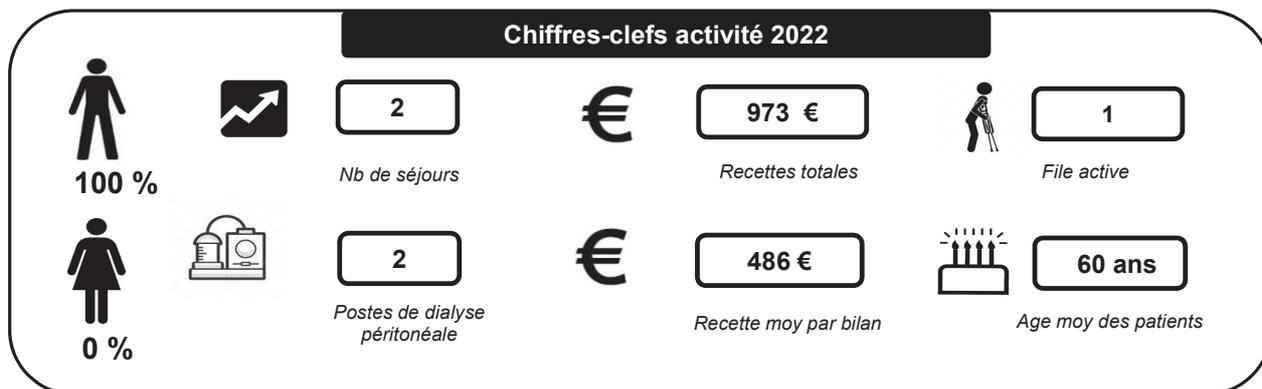
Origine des patients



Evolution des recettes d'activité	2018	2019	2020	2021	2022	22/21
Séances	2 905 085 €	2 818 734 €	2 971 327 €	3 294 889 €	3 465 109 €	5%
Unité de dialyse médicalisée	12 846 €	61 855 €	9 590 €	28 275 €	92 593 €	227%
Nombre de consultations externes	1015	928	756	778	609	-22%
Consultation externe (€)	40 962 €	38 319 €	31 151 €	32 092 €	25 431 €	-21%
Total Recettes	2 958 893 €	2 918 908 €	3 012 068 €	3 355 256 €	3 583 133 €	7%

FAITS MARQUANTS

En 2022, le nombre de séances externe et hospitalisés poursuit une hausse d'activité de 7% par rapport à 2021 avec au total 9 766 séances, avec notamment une relance de l'activité (dont l'UDM). Le taux d'occupation du service est à 98%. L'activité externe est en baisse en raison de la réduction d'activité du chef de service.



	2018	2019	2020	2021	2022	Ecart 22/21	
Nombre de séjours	5	5	2	4	2	-2	
Nombre de séances	1	1	1	2	2	0	
File active	3	2	2	3	1	-2	-67%
Patients éducation		0	1	1	0	-1	-100%
<i>Valorisation T2A</i>	2 968 €	2 535 €	1 054 €	1 899 €	973 €	-926 €	-49%

	2019	2020	2021	2022
Patients stables au 1er janvier	1	2	2	1
Entrées	1	0	0	0
Sorties	0	0	2	1
Patients stables au 31 décembre	2	2	0	0

Origine géographique des patients

	2019	2020	2021	2022
GARCHES	20%	67%	65%	0%
VELIZY VILLACOUBLAY	80%	0%	25%	0%
GARCHES (patient en éducation DP)	0%	33%	10%	0%
CHAVILLE	0%	0%	0%	100%
Total	100%	100%	100%	100%

Groupes homogènes de malades en dialyse péritonéale

<i>GHM</i>	<i>Libellé</i>	<i>Effectif</i>	<i>CA T2A</i>	<i>CA moyen</i>
28Z01	Entraînements à la dialyse péritonéale automatisée, en séances	2	973 €	486 €
Total		2	973 €	486 €

Depuis février 2016, l'activité d'imagerie est assurée par le Centre d'Imagerie Médicale de l'Ouest Parisien (CIMOP) sur les deux sites de l'hôpital :

- Sur Saint Cloud : 7 salles dont 3 salles de radiologie, 1 salle de mammographie, 1 salle d'échographie, 1 salle de scanner et 1 I.R.M.

Le CIMOP dispose de : 1 I.R.M., 1 scanner, 1 mammographe, 1 échographe, 2 salles radio, 1 cone Beam, 1 ostéodensitomètre. Le service d'imagerie est ouvert du lundi au vendredi de 8h à 20h et le samedi de 8h à 13h.

Sur Sèvres : 2 salles dont 1 salle de radiologie et 1 salle d'échographie

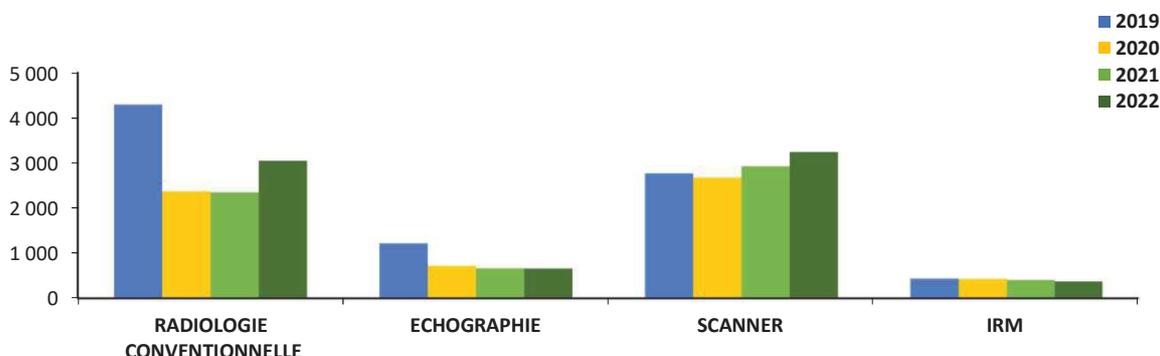
Le service est ouvert lundi, mercredi et vendredi de 9h à 13h pour l'échographie et du lundi au vendredi de 10h à 17h pour la radiologie.

A noter que le cimop a obtenu l'autorisation d'installer un IRM sur le site de sèvres, prévue pour 2023.

Prise en charge des hospitalisés	Hospitalisés					Evolution CIMOP 22/21	Evolution CIMOP 22/21 en %
	2018	2019	2020	2021	2022		
	CIMOP	CIMOP	CIMOP	CIMOP	CIMOP		
RADIOLOGIE CONVENTIONNELLE	4 357	4 291	2 363	2 345	3 047	702	30%
ECHOGRAPHIE	1 264	1 213	716	661	658	-3	0%
MAMMOGRAPHIE	9	8	16	13	21	8	62%
IRM **	214	433	425	402	371	-31	-8%
SCANNER	2 511	2 766	2 673	2 921	3 240	319	11%
OSTEODENSITOMETRE	65	74	49	43	61	18	42%
TOTAL NB DE PATIENTS	8 420	8 785	6 242	6 385	7 398	1 013	16%
TOTAL VALORISATION (€)	545 173 €	638 524 €	547 321 €	577 687 €	669 660 €	91 974 €	16%

** réalisés sur l'IRM de l'Institut Curie - Hôpital René-HUGUENIN jusqu'à 31/01/2018

EVOLUTION DU NOMBRE DE PATIENTS HOSPITALISES AVEC ACTE D'IMAGERIE



Consommations internes	Année 2021		Année 2022	
	Pourcentage	Nombre	Pourcentage	Nombre
Pôle BAC	9,8%	585	7,9%	
Pôle Médecine	65,8%	5 274	71,3%	
Pôle Femme - Enfant	3,7%	260	3,5%	
Pôle Médico-technique	0,3%	19	0,3%	
Pôle Personnes âgées	20,3%	1 260	17,0%	

Laboratoire (hors laboratoire FIV dont l'activité est détaillée page 53)

Nombre de B et BHN : **16 742 954**

Envois extérieurs en nombre de B : **2 232 718**

Activité CH4V en nombre de B et BHN : **14 045 414** soit **84%** de l'activité totale du laboratoire

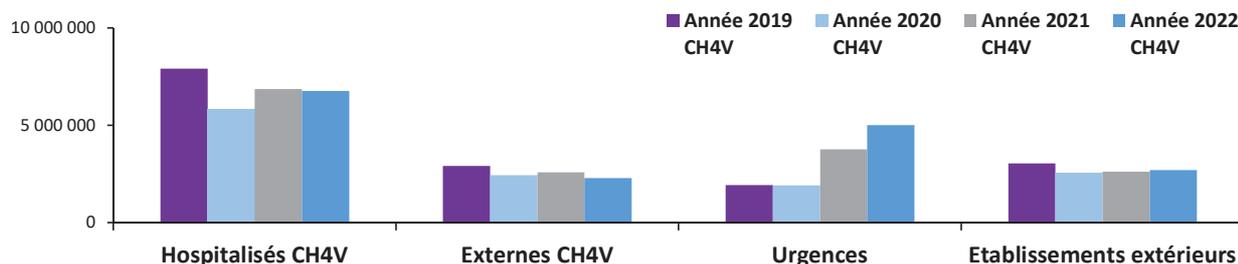
Evolution de l'activité (en nombre de B)

	Année 2018 CH4V	Année 2019 CH4V	Année 2020 CH4V	Année 2021 CH4V	Année 2022 CH4V	Evolution 22/21
Nombre d'actes (activité brute par examens)	671 042	742 980	617 474	624 967	678 898	9%
Nombre de B et BHN	15 322 556	15 774 488	12 728 814	15 808 724	16 742 954	6%
Envois extérieurs en nombre de B	1 032 147	1 473 856	2 170 228	2 016 033	2 232 718	11%

Répartition des activités par type (en nombre de B)

		Année 2018 CH4V	Année 2019 CH4V	Année 2020 CH4V	Année 2021 CH4V	Année 2022 CH4V	Evolution 22/21
Hospitalisés CH4V	B / BHN	7 786 070	7 904 626	5 828 126	6 864 418	6 763 103	-1%
	Envois extérieurs	356 650	511 216	682 903	678 950	1 067 921	57%
Externes CH4V	B / BHN	2 785 409	2 901 391	2 433 281	2 566 740	2 276 416	-11%
	Envois extérieurs	569 566	866 370	844 172	965 984	851 836	-12%
Urgences	B / BHN	1 643 879	1 921 016	1 911 149	3 760 583	5 005 895	33%
	Envois extérieurs	21 758	31 702	254 936	61 881	159 061	157%
Etablissements extérieurs	B / BHN	3 107 198	3 047 455	2 556 258	2 616 983	2 697 540	3%
	Envois extérieurs	84 173	64 568	388 217	309 218	153 900	-50%
TOTAL	B / BHN	15 322 556	15 774 488	12 728 814	15 808 724	16 742 954	6%
	Envois extérieurs	1 032 147	1 473 856	2 170 228	2 016 033	2 232 718	11%

Evolution des consommations de B et BHN



Répartition de l'activité réalisée pour les établissements extérieurs (en nombre de B)

		Année 2018 CH4V	Année 2019 CH4V	Année 2020 CH4V	Année 2021 CH4V	Année 2022 CH4V	Evolution 22/21
Les Abondances	B / BHN	483 623	433 977	534 902	499 593	462 114	-8%
	Envois extérieurs	2 140	3 211	161 889	87 670	30 163	-66%
Hôpital STELL	B / BHN	2 622 078	2 611 752	2 019 025	2 115 241	2 234 036	6%
	Envois extérieurs	82 033	61 357	226 258	221 548	123 737	-44%
AUTRES (Institut Curie)	B / BHN	1 497	1 726	2 331	2 149	1 390	-35%
	Envois extérieurs	0	0	70	0	0	
TOTAL	B / BHN	3 107 198	3 047 455	2 556 258	2 616 983	2 697 540	3%
	Envois extérieurs	84 173	64 568	388 217	309 218	153 900	-50%

FAITS MARQUANTS

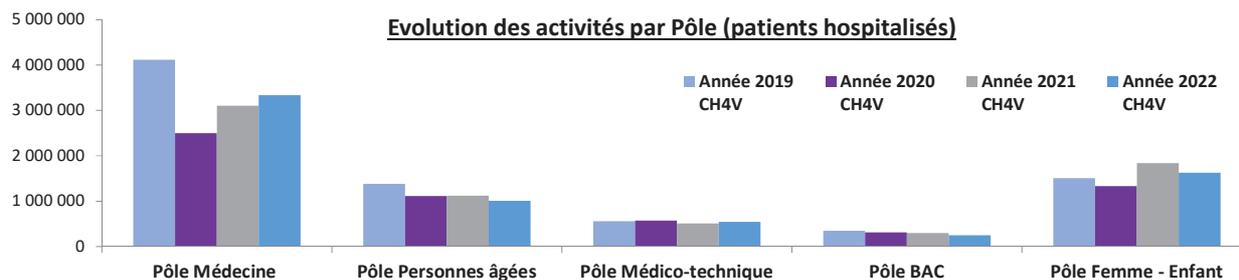
L'activité produite au laboratoire est en hausse malgré l'augmentation de l'externalisation ces deux effets ayant entraîné une surcharge de travail en particulier au poste de tri.

Au centre de prélèvement, on note moins de passage mais ordonnances plus complexes avec plus d'analyses demandées (moins de dossiers enregistrés mais augmentation du volume d'analyse).

Laboratoire (hors laboratoire FIV dont l'activité est détaillée page 53)

Evolution des activités pour les patients hospitalisés par pôle

		Année 2017 CH4V	Année 2018 CH4V	Année 2019 CH4V	Année 2020 CH4V	Année 2021 CH4V	Année 2022 CH4V	Evolution 22/21
Pôle Médecine	B / BHN	4 729 115	3 738 008	4 118 486	2 499 677	3 104 505	3 332 014	7%
	Envois extérieurs	209 731	204 769	289 393	275 678	356 785	721 994	102%
Pôle Personnes âgées	B / BHN	771 327	1 444 222	1 378 621	1 115 551	1 120 890	1 010 190	-10%
	Envois extérieurs	27 137	34 185	61 546	166 019	124 513	73 706	-41%
Pôle Médico-technique	B / BHN	555 624	493 008	554 527	567 177	505 431	544 838	8%
	Envois extérieurs	9 188	11 363	15 518	98 035	19 593	23 381	19%
Pôle BAC	B / BHN	535 281	424 430	346 204	312 927	296 458	250 716	-15%
	Envois extérieurs	20 187	31 828	29 381	22 583	31 543	43 761	39%
Pôle Femme - Enfant	B / BHN	1 854 155	1 686 402	1 506 788	1 332 794	1 837 134	1 625 346	-12%
	Envois extérieurs	64 989	74 505	115 378	120 588	146 516	205 078	40%
TOTAL	B / BHN	8 445 502	7 786 070	7 904 626	5 828 126	6 864 418	6 763 104	-1%
	Envois extérieurs	331 232	356 650	511 216	682 903	678 950	1 067 920	57%

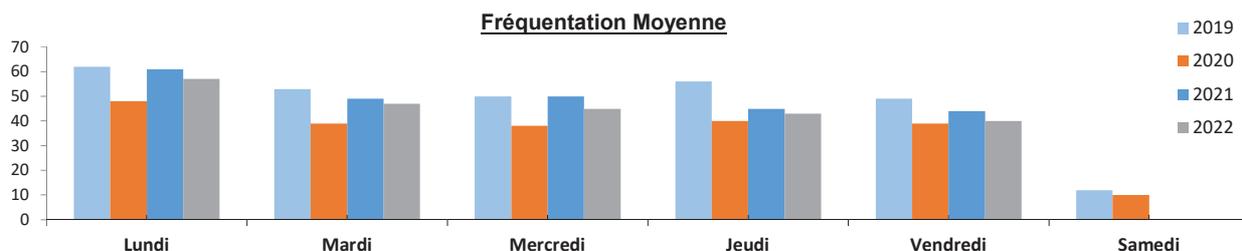


Activité du centre de prélèvement - Patients externes

Mensuel	Année 2019	Année 2020	Année 2021	Année 2022	Evolution 22/21
Janvier	1 234	1 058	1 153	1 296	12%
Février	1 170	951	1 009	1 095	9%
Mars	1 170	669	1 362	1 269	-7%
Avril	1 166	392	1 056	979	-7%
Mai	1 249	438	1 086	1 010	-7%
Juin	1 162	887	1 231	1 070	-13%
Juillet	1 177	873	1 042	854	-18%
Août	877	821	859	701	-18%
Septembre	1 216	1 112	1 059	916	-14%
Octobre	1 467	1 044	1 010	804	-20%
Novembre	1 208	984	876	995	14%
Décembre	1 056	1 025	923	745	-19%
Total	14 152	10 254	12 666	11 734	-7%

Activité du centre de prélèvement - Patients externes par jour

	Fréquentation moyenne			
	2019	2020	2021	2022
Lundi	3 025	2 390	3 007	2 817
Mardi	2 741	1 965	2 546	2 403
Mercredi	2 449	1 892	2 565	2 317
Jeudi	2 805	2 027	2 246	2 150
Vendredi	2 512	1 864	2 302	2 047
Samedi	620	116		



Evolution des dépenses de pharmacie (€)

	2018	2019	2020	2021	2022	Evolution 22/21
Produits pharmaceutiques et à usage médical	1 065 998 €	1 136 929 €	1 068 797 €	1 063 935 €	1 211 659 €	+14%
<i>Spécialités pharmaceutiques</i>	887 242 €	983 806 €	929 735 €	923 201 €	1 064 923 €	+15%
<i>Solutés massifs</i>	114 856 €	96 603 €	71 964 €	70 750 €	68 376 €	-3%
<i>Produits sanguins stables</i>	44 844 €	35 365 €	34 258 €	34 919 €	33 330 €	-5%
<i>Fluides et gaz médicaux</i>	18 325 €	20 513 €	31 961 €	34 564 €	44 230 €	+28%
<i>Produits de base</i>	731 €	643 €	879 €	501 €	801 €	+60%
Produits pharmaceutiques et à usage médical remboursés par l'Assurance Maladie	928 817 €	573 312 €	469 953 €	382 843 €	212 468 €	-45%
Fournitures, produits finis et petit matériel médical et médico-technique	1 704 324 €	1 717 116 €	1 602 806 €	1 567 722 €	1 595 078 €	+2%
<i>dont dispositifs médicaux implantables remboursés par l'Assurance Maladie</i>	130 284 €	143 222 €	105 986 €	125 074 €	108 355 €	-13%
Stérilisation	488 759 €	465 849 €	516 797 €	549 652 €	572 645 €	+4%
TOTAL	4 187 898 €	3 893 206 €	3 658 353 €	3 564 153 €	3 591 850 €	+1%

Evolution des recettes de pharmacie (€)

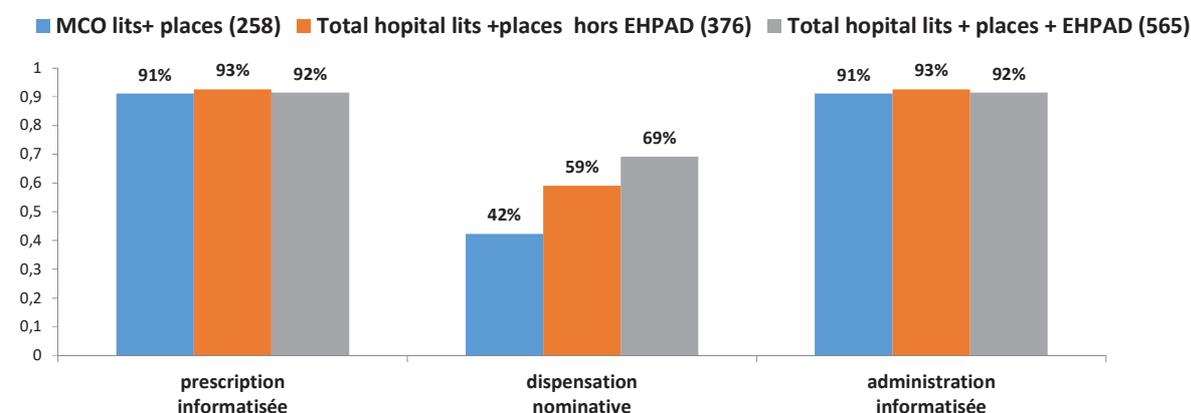
	2018	2019	2020	2021	2022	Evolution 22/21
Recettes	980 857 €	735 063 €	578 746 €	532 526 €	326 512 €	-39%
<i>Rétrocession de médicaments</i>	698 420 €	445 394 €	357 520 €	313 388 €	188 675 €	-40%
<i>Molécules onéreuses</i>	160 798 €	163 310 €	117 822 €	115 734 €	44 003 €	-62%
<i>Dispositifs médicaux facturés en sus des séjours</i>	121 639 €	126 359 €	103 405 €	103 404 €	93 835 €	-9%

FAITS MARQUANTS

L'activité pharmaceutique en 2022 a été marquée par ces projets suivants :

- Mise en place des armoires informatisées en USLD, SSR addictologie, Médecine Saint Cloud
- Préparation de la certification : traceurs ciblés dans tous les services, cartographie (médicaments, dispositifs médicaux)...
- Mise en place de la conciliation à la demande en médecine
- Mise en place Hospitalis pour l'intégration des codes consolidés (Sérialisation)
- Changements de marchés médicaments et dispositifs médicaux (orthopédie)

	2018	2019	2020	2021	2022	Evolution 2022/2021
Lignes signées	186 313	231 018	228 886	185 608	343 451	+85%
Lignes validées	108 197	124 090	104 578	83 578	165 161	+98%
% de validation	58%	54%	46%	45%	48%	+7%
Interventions pharmaceutiques	3 747	3 030	3 088	3 749	2 940	-22%
Lignes de dispensations nominatives		62 019	59 715	48 313	46 471	-4%
% dispensation nominative		33%	37%	33%	32%	
Lignes de dispensation globales		127 002	100 750	97 272	100 803	+4%
Total lignes dispensations		189 021	160 465	145 585	147 274	+1%
Nombre de commandes	7 734	10 187	10 258	7 373	6 835	-7%
Nombre de lignes de commandes	16 265	18 385	19 537	16 378	16 941	+3%
Nb réf par commande	2,10	1,80	1,90	2,22	2,48	



- Préparation certification : cartographie des risques (Interdiag DM et Archimed Médicaments), audit administration des médicaments, audit de stockage
- Préparation rapprochement PUI CH4V et Abondances et automatisation
- Poursuite de la conciliation à la demande en médecine, mise en place en UGA et intégration des préparateurs à la démarche
- Mise en place des projets ARS concernant la conciliation, la validation pharmaceutique et la traçabilité des DMI
- Extension du fonctionnement en plein-vidé pour les dispositifs médicaux dans les services de soins.
- Mise en place d'un alerteur dans Orbis pour la réévaluation des antibiotiques à 48/72h
- Mise en place de contrats de prestation entre la PUI et les unités de soins
- Mise en place de l'interface Orbis - Omnicell permettant d'intégrer la prescription Orbis dans les armoires informatisées
- Mise en place CIO DM pour faciliter le codage des DMS et DMI (code PHARE, envoi de Fich comp)
- Préparation appel d'offre stérilisation
- Refonte des accords cadre RESAH hémodialyse, chirurgie générale, stomatologie :
- Relance de certains lots de l'accord cadre d'orthopédie
- Accueil assistant partagé avec Institut Curie

Services mutualisés

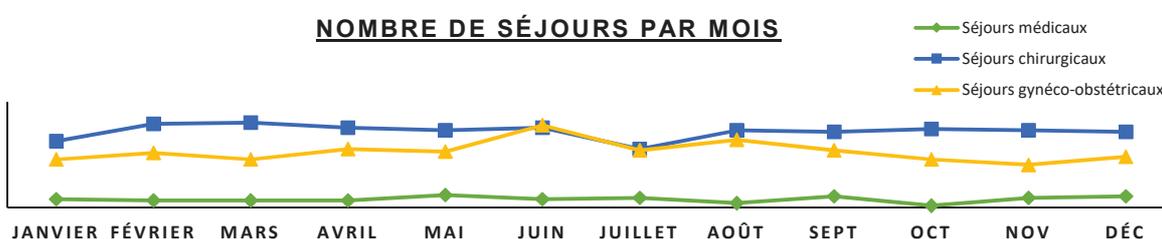
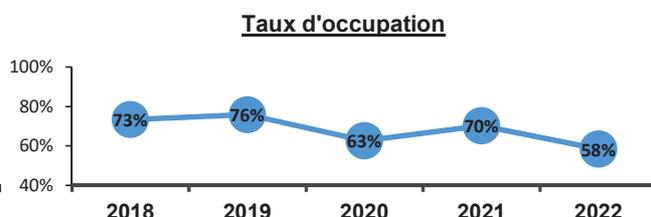
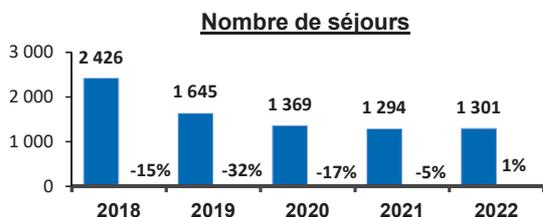
Services mutualisés

Hébergement de chirurgies, de gynécologie et grossesses pathologiques	P.82
Unité d'hôpital de jour Saint-Cloud	P.84

Hébergement de chirurgie, de gynécologie et grossesses pathologiques

Chiffres-clefs activité 2022

 26 %	 1 301 Nb de séjours	 3 091 Nb de journées	 9 lits en moy Nombre de lits occupés en moyenne
 74 %	 2 715 € Recette moy / séjour	 1 047 € Recette moy / journée	 58 % Taux d'occupation
	 2,4 jrs Durée moy de séjour	 0,84 IP DMS	 54 ans Age moy des patients



Durée moyenne de séjour	2018	2019	2020	2021	2022	22/21	Evolution 22/21
Séjours médicaux	0,68	1,31	1,40	1,76	1,23	-30%	-30%
Séjours chirurgicaux	3,54	3,63	3,47	3,77	3,33	-12%	-12%
Séjours gynéco-obstétricaux	2,06	1,61	1,64	1,54	1,34	-13%	-13%
DMS globale	2,54	2,54	2,43	2,60	2,60	0%	0%

IP DMS	2018	2019	2020	2021	2022	22/21	Evolution 22/21
Séjours médicaux	0,95	0,88	0,97	1,1	1,3	12%	12%
Séjours chirurgicaux	0,85	0,79	0,81	0,86	0,79	-8%	-8%
Séjours gynéco-obstétricaux	0,94	0,95	0,97	0,93	0,99	6%	6%
IP DMS global	0,89	0,83	0,86	0,89	0,89	0%	0%

Répartition des séjours par grandes catégories	Nb de séjours					Part en 2021	Evolution 22/21
	2018	2019	2020	2021	2022		
Séjours médicaux	114	70	55	70	70	0%	0%
Séjours chirurgicaux	895	770	610	616	688	12%	12%
Séjours gynéco-obstétricaux	1 417	794	679	504	504	0%	0%
Total	2 426	1 634	1 344	1 190	1 262	6%	6%

Répartition des séjours par grandes catégories (€)	Valorisation en euros					Part en 2021	Evolution 22/21
	2018	2019	2020	2021	2022		
Séjours médicaux	106 398 €	88 529 €	64 234 €	74 720 €	79 407 €	6%	6%
Séjours chirurgicaux	2 874 433 €	2 739 685 €	2 121 644 €	2 308 372 €	2 600 791 €	13%	13%
Séjours gynéco-obstétricaux	2 075 340 €	1 148 284 €	1 031 445 €	943 643 €	829 860 €	-12%	-12%
Total	5 056 171 €	3 976 498 €	3 217 323 €	3 326 735 €	3 510 058 €	6%	6%

Les 10 Groupes Homogènes de Malades les plus fréquents dans la catégorie des séjours médicaux

Racine	Libellé	Effectif	DMS	Recette moyenne
06K02	Endoscopies digestives thérapeutiques et anesthésie : séjours de moins de 2 jours	22	1 jrs	1 002 €
06M03	Autres gastroentérites et maladies diverses du tube digestif, âge supérieur à 17 ans	14	1 jrs	850 €
06M16	Explorations et surveillance pour affections de l'appareil digestif	7	1 jrs	946 €
07M14	Symptômes et autres recours aux soins de la CMD 07	8	1 jrs	816 €
11M04	Infections des reins et des voies urinaires, âge supérieur à 17 ans	1	7 jrs	5 392 €
08C49	Interventions sur la hanche et le fémur pour traumatismes récents, âge supérieur à 17 ans	1	8 jrs	5 380 €
06M09	Autres affections digestives, âge supérieur à 17 ans	3	2 jrs	1 537 €
07C08	Autres interventions sur le système hépato-biliaire et pancréatique	1	2 jrs	3 067 €
23M06	Autres facteurs influant sur l'état de santé	1	2 jrs	3 050 €
07M10	Pancréatites aiguës	1	5 jrs	2 847 €

Les 10 Groupes Homogènes de Malades les plus fréquents dans la catégorie des séjours chirurgicaux

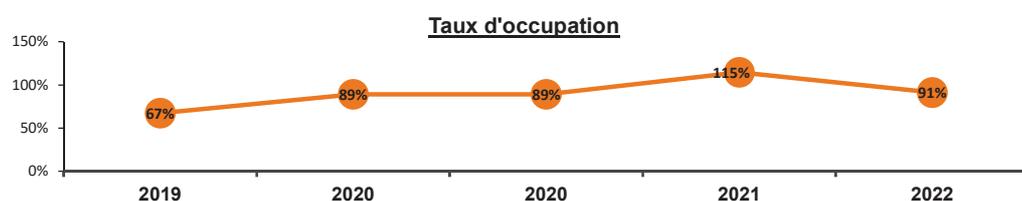
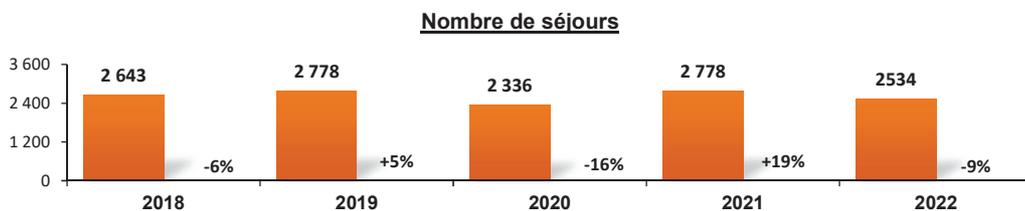
Racine	Libellé	Effectif	DMS	Recette moyenne
08C49	Interventions sur la hanche et le fémur pour traumatismes récents, âge supérieur à 17 ans	79	7 jrs	7 297 €
08C47	Prothèses de hanche pour traumatismes récents	60	7 jrs	7 647 €
06C04	Interventions majeures sur l'intestin grêle et le côlon	8	10 jrs	12 015 €
08C32	Interventions sur la jambe, âge supérieur à 17 ans	21	2 jrs	3 877 €
21C05	Autres interventions pour blessures ou complications d'acte	6	10 jrs	12 837 €
06C09	Appendicectomies non compliquées	31	2 jrs	2 444 €
06M06	Occlusions intestinales non dues à une hernie	27	4 jrs	2 661 €
07C13	Cholécystectomies sans exploration de la voie biliaire principale pour affections aiguës	20	2 jrs	3 374 €
08C39	Interventions sur l'avant-bras	21	2 jrs	2 564 €
06C08	Appendicectomies compliquées	11	4 jrs	4 459 €

Les 10 Groupes Homogènes de Malades les plus fréquents dans la catégorie des séjours gynéco-obstétricaux

Racine	Libellé	Effectif	DMS	Recette moyenne
13C03	Hystérectomies	29	2 jrs	3 384 €
14C09	Grossesses ectopiques avec intervention chirurgicale	29	1 jrs	2 689 €
13C18	Myomectomies de l'utérus	20	2 jrs	3 055 €
13M04	Autres affections de l'appareil génital féminin	43	2 jrs	1 344 €
13C15	Exentérations pelviennes, hystérectomies élargies ou vulvectomies pour affections non malignes	13	3 jrs	4 267 €
13C07	Interventions sur le système utéroannexiel pour des affections non malignes, autres que les interruptions tubaires	20	1 jrs	2 761 €
14C05	Avortements avec aspiration ou curetage ou hystérotomie	50	1 jrs	1 006 €
14M03	Affections de l'ante partum sans intervention chirurgicale	40	2 jrs	1 216 €
13K02	Endoscopies génito-urinaires thérapeutiques et anesthésie : séjours de la CMD 13 et de moins de 2 jours	29	0 jrs	1 400 €
13C04	Interventions réparatrices sur l'appareil génital féminin	9	1 jrs	3 946 €

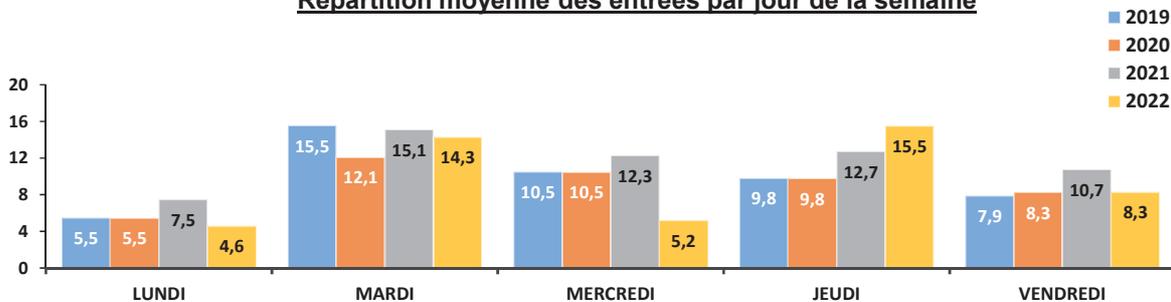
FAITS MARQUANTS

En 2022, le service a réduit sa capacité pendant l'été afin de s'adapter au programme opératoire. Une réflexion est en cours sur le capacitaire cible de l'unité.



Répartition des séjours par grandes catégories	Nb de séjours				Valorisation en euros			
	2020	2021	2022	Part en 2022	2020	2021	2022	Part en 2022
Séjours médicaux	855	1024	1012	40%	631 464 €	867 273 €	824 961 €	30%
Séjours chirurgicaux	604	767	668	26%	872 374 €	1 165 549 €	1 026 856 €	37%
Séjours gynéco-obstétricaux	877	986	854	34%	792 071 €	1 001 875 €	896 518 €	33%
Total	2 336	2 777	2 534	100%	2 295 909 €	3 034 697 €	2 748 335 €	100%

Répartition moyenne des entrées par jour de la semaine



Les 10 Groupes Homogènes de Malades (RACINE) les plus fréquents en hôpital de jour médico-chirurgical

Racine	Libellé	Effectif	Recette moyenne
06K04	Endoscopie digestive diagnostique et anesthésie	456	828 €
13K02	Endoscopies génito-urinaires thérapeutiques et anesthésie : séjours de la CMD 13 et de moins de 2 jours	166	1 399 €
06K02	Endoscopies digestives thérapeutiques et anesthésie : séjours de moins de 2 jours	204	1 001 €
03K02	Affections de la bouche et des dents avec certaines extractions, réparations et prothèses dentaires	144	1 382 €
14C05	Avortements avec aspiration ou curetage ou hystérotomie	120	948 €
13C12	Dilatations et curetages, conisations pour affections non malignes	88	1 116 €
13C07	Interventions sur le système utéroannexiel pour des affections non malignes, autres que les interruptions tubaires	36	2 689 €
14Z08	Interruptions volontaires de grossesse : séjours de moins de 3 jours	222	404 €
05M20	Explorations et surveillance pour affections de l'appareil circulatoire	109	809 €
12C07	Interventions sur les testicules pour affections non malignes, âge supérieur à 17 ans	49	1 422 €

DES COMPETENCES TRANSVERSALES AU SERVICE DU SOIN

DES COMPETENCES TRANSVERSALES AU SERVICE DU SOIN

Restauration	P.86
Logistique	P.87
Qualité - Gestion des risques	P.88
Investissements - Travaux	P.92
Equipements biomédicaux et hôteliers	P.93
Direction des affaires médicales	P.94
Ressources humaines	P.95
Direction des soins	P.96
Département d'information médicale	P.100
Finances - Analyse de Gestion - Clientèle	P.101
Système d'information	P.102

Activité de restauration

Direction des Achats, de la Logistique et du Patrimoine

Durant l'année 2022, un nouveau marché de restauration a été passé. Jusqu'à fin septembre 2022, la société Elior gérait la prestation de restauration, puis au 1er octobre 2022, c'est la société Restalliance qui a pris le relais. La cuisine centrale de Restalliance se situe à Lieusaint en Seine et marne.

Une partie des repas est livrée à la cuisine relais de Sèvres pour l'hôpital et l'EHPAD du site et pour celui de Lélégard, et une autre partie est livrée à la cuisine relais de Saint Cloud pour l'hôpital.

	2019	2020	2021	2022	Evolution 2022-2021	
					Volume	%
NOMBRES DE REPAS (hors goûters et petits déjeuners)	177 774	156 170	149 343	163 041	13 698	+9%
Repas Hospitalisés + accompagnants	96 415	78 206	74 401	77 261	2 860	+4%
Repas maison de retraite + accompagnants	62 228	59 237	59 372	60 938	1 566	+3%
Repas servis au self et personnel de nuit	19 131	18 727	15 570	15 794	224	+1%
EFFECTIF EN PERSONNEL	15 *	15*	15*	15*		
* dont un agent CH4V						

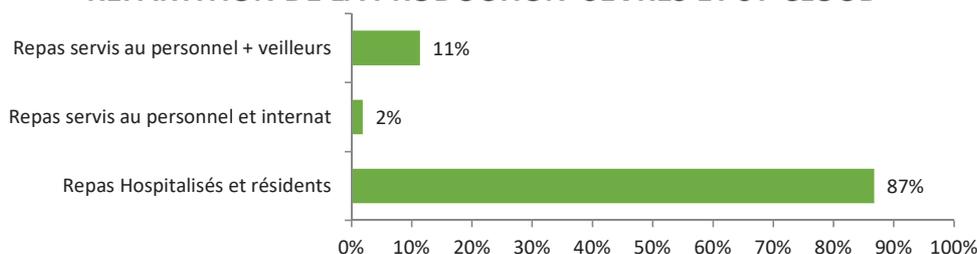
	2019	2020	2021	2022	Evolution 2022-2021	
					Valeur	%
NOMBRES DE REPAS (hors goûters et petits déjeuners)	245 614	211 792	202 730	237 635	34 905	+17%
Repas Hospitalisés + accompagnants	69 579	62 709	58 354	63 998	5 644	+10%
Repas maison de retraite + accompagnants	121 226	98 478	104 767	102 579	-2 188	-2%
Repas servis au personnel + veilleurs	42 049	37 791	32 895	29 723	-3 172	-10%
Repas servis à l'internat	12 760	12 814	6 714	7 512	798	+12%
EFFECTIF EN PERSONNEL (Cuisines centrale et relais)	7	7	7	7		

EVOLUTION DU COUT DE LA PRESTATION

	2019	2020	2021	2022	Evolution 2022-2021	
					Valeur	%
Montant HT versé à Elior	2 138 535	2 360 593	2 311 428	2 480 399	168 971	+7%

L'externalisation de la production vers la cuisine centrale a augmenté les coûts d'achats des repas pour le CH4V. A cela s'ajoute depuis octobre 2022 l'application à 50% de la loi EGALIM.

REPARTITION DE LA PRODUCTION SEVRES ET ST-CLOUD



Le taux de satisfaction des patients du secteur MCO est de 97,5 %, il a été mesuré en juin 2021 (source : enquête de satisfaction Elior 2021).

LINGERIE

Le blanchissage du linge est assuré par le GCS Blanchisserie Inter Hospitalière (BIH) de Saint-Germain en Laye, qui regroupe une vingtaine d'établissements hospitaliers. Le site de Saint-Cloud est adhérent depuis 1983, le site de Sèvres depuis 2006.

Y sont traités aussi bien le linge plat (draps, serviettes...) que les tenues du personnel ou les vêtements des résidents des EHPAD.

Le coût de la prestation est d'environ 663 000 € pour l'ensemble du CH4V. Le prix du kg de linge lavé est de 1,75 €. L'ensemble du linge est distribué en interne par la lingerie centrale de Lelégard, 5j/7.

Poids total de linge lavé	2020	2021	2022	Evolution 22/21	
				Valeur	%
Sèvres	133 623	136 790	128 959	-7 831	-6%
Saint-Cloud	307 305	307 199	316 411	9 212	+3%
Total CH4V	440 928	443 989	445 370	1 381	+0%
Effectif en lingerie total CH4V	4,5	4,5	4,5	0,0	+0%

Achat de linge*	2020	2021	2022	Evolution 22/21	
				Valeur	%
Tenues du personnel	52 132	27 309	16 412	-10 897	-40%
Linge hôtelier (couvertures, dessus de lit)	23 152	21 429	18 340	-3 089	-14%

MAGASINS et REPROGRAPHIE

Les deux magasins généraux ainsi que la reprographie ont été regroupés sur le site de Sèvres en 2019.

Valeur des achats en stocks	2020	2021	2022	Evolution 22/21	
				Valeur	%
Magasin Sèvres	591 945	512 462	298 346	-214 116	-42%
Reprographie Sèvres	150 776	75 125	96 745	21 620	+29%
Total CH4V	742 721	587 586	395 091	-192 495	-33%
Effectif de magasiniers total CH4V	6	5	5	0	+0%

*Total en euros des commandes passées en 2022

CHAUFFEURS

Les chauffeurs assurent les courses internes (transports de médicaments, de linge, d'analyses de laboratoire, de courrier...) et l'entretien des véhicules du pool. Ils sont au nombre de 4 ETP.

VAGUEMESTRE

1 agent assure cette fonction à Saint-Cloud de réception, tri et diffusion du courrier arrivé et ramassage, affranchissement et expédition du courrier au départ. A Sèvres, cela est réalisé avec l'appui de l'agent des archives.

Depuis le 01/01/2022, le courrier est expédié en masse via l'ESAT l'Atelier du Courrier, permettant d'économiser environ 12 000 € / an par rapport au coût d'affranchissement à la poste.

De plus, faire travailler le personnel de l'ESAT permet de déduire environ 5 000 € / an la taxe AGEFIP.

Coût d'affranchissement	2020	2021	2022	Evolution 22/21	
Total CH4V	105 000	90 202	99 013	8 811	+10%

ARCHIVES

L'équipe des archives est composée de 2,5 ETP à St Cloud et 1 ETP à Sèvres en charge de la conservation des dossiers archivés sur sites et du lien avec les prestataires qui gèrent le stockage externalisé.

Coût d'externalisation des archives	2020	2021	2022	Evolution 22/21	
Total CH4V	116 900	82 266	83 130	864	+1%

Qualité - EPP - Gestion des risques

QUALITE

2022 a été marquée sur le plan qualité et sécurité des soins par un travail prioritaire de préparation à la certification par la Haute Autorité de Santé prévue en juin 2023 et par le changement du logiciel QGR.

CERTIFICATION

Suite à l'importante autoévaluation menée dans les services fin 2021, des actions prioritaires du PAQSS ont été définies, validées et suivies avec des points d'information sur les avancées lors des instances.

Les services se sont familiarisés avec les méthodologies HAS en réalisant des patients traceurs et/ou parcours traceurs ainsi que des traceurs ciblés (notamment risque infectieux, médicament, accueil non programmé) en lien avec les équipes transversales.

Les formations se sont poursuivies, des informations et sensibilisations se sont renforcées progressivement avec des interventions en instances, la production d'outils et de supports d'information (fiches mémo) pour relais aux équipes.

Les représentants des usagers ont été associés tout au long de l'année lors des CDU mais également en participant à des patients traceurs et en particulier lors d'une enquête sur la bientraitance réalisée en fin d'année.

La certification HAS



Nos jeux olympiques à nous !

CHANGEMENT DE LOGICIEL GESTION DOCUMENTAIRE / GESTION DES RISQUES



✓ Le **Comité de Pilotage Qualité Gestion des Risques s'est réuni 4 fois en 2022** (2 février, 20 avril, 14 septembre et 30 novembre) et la **cellule qualité 6 fois** (16/03, 11/05, 13/05, 29/06, 06/07, 05/10). Le service qualité a bénéficié d'un temps d'assistante qualité-risques jusqu'à mi 2022, puis de l'appui d'1 cadre de santé mi temps oct à déc. 2022.

✓ Les **cellules de coordination de la qualité des pôles** se sont poursuivies en 2022 pour les pôles FE (7 réunions et un staff); BAC (4 réunions); MUA (3 réunions); PA (2 réunions); MT (2 réunions).

✓ Le **Bilan des données Qualité Gestion des Risques 2021** a été présenté aux instances de mars 2022 et a fait l'objet d'un tableau de bord Qualité gestion des risques CH4V. Les données Qualité Gestion des Risques par pôles et services ont été présentées avec les médecins référents QGR en réunion de pôles. Le PAQSS a été validé en lien.

✓ L'**incitation financière à la qualité** (IFAQ) a été reconduite à ce jour au titre de 2022 : 502 119 euros en cumulé.

✓ L'**analyse de la satisfaction et de l'expérience patient s'est poursuivie.**

Globalement une augmentation des taux de recueil de la satisfaction ou de l'expérience patient en 2022 tant sur les questionnaires de sortie que les enquêtes spécifiques et pour E-SATIS. Une analyse détaillée a été réalisée et les indicateurs ont été mis à jour pour les pôles, services et usagers. **Le taux de retour des questionnaires de sortie CH4V suivi depuis plusieurs années est de 30% en 2022** soit augmentation par rapport au 21,5% (2021).

La procédure de recueil et prise en compte de la satisfaction patient a été revue en 2022 avec la CDU.

Au global 5665 avis analysés en 2022 (4723 en 2021) : avis E-SATIS + avis questionnaires de sortie + avis des enquêtes spécifiques + entretiens de recueil expérience patient conduits en MIG/UGA/SSR et en Dialyse.

Les taux de satisfaction des patients restent très satisfaisants globalement mais certains points restent à améliorer notamment sur les prestations de restauration et sur l'organisation de la sortie.

Enquête auprès des familles et résidents: 180 questionnaires pour EHPAD et USLD, à présenter au CVS.

Les résultats de l'enquête AMP seront présentés en revue de direction ISO 9001

Pour l'enquête nationale e-satis 2022 (questionnaire par mail aux patients de MCO/ambulatorio 15j après sortie).

E-SATIS MCO+48h site de St Cloud Classe C à 73% (827 répondants) dont 90% issus de maternité

E-SATIS MCO+48h site de Sèvres Classe B 77% (32 répondants) à 81% addictologie. 1ère année de publication

E-SATIS Chirurgie ambulatoire Classe B à 79% (256 répondants).

✓ **68 réclamations et 3 contentieux reçus à la direction en 2022** ont fait l'objet d'investigations et de suivi avec la direction et la Commission des Usagers qui s'est réunie 4 fois. **Soit une augmentation des réclamations** (48 réclamations en 2021)

✓ **Une activité de gestion documentaire marquée par le transfert des documents de KALIWEB à BlueKanGo.**

En 2022, en plus du transfert de plus de 4500 documents, 1185 mises en ligne (311 créations + 774 réactualisations), ce qui s'explique par les relectures plus systématiques à l'approche de la visite de certification.

✓ **Sans compter les mises à jour documentaires, ou les informations sur des sujets spécifiques en relation avec la qualité ou la sécurité des soins, quelques points d'info marquants en 2022**

- mars 2022 : Bilan QGR 2021 et priorités 2022, affichages usagers avec la CDU, bilan des EI conditions travail CHSCT

- mai 2022 : Certification, IFAQ, DPC/EPP

- juin 2022 : Charte de déclaration des EI, Bilan des EIAS/EIG par coordonnateur RIAS, Info BlueKanGo

- octobre 2022 : Lancement BlueKanGo, Pilotage Certification : avancée PAQSS, préparation visite à blanc

- oct/nov: diffusion de 7 fiches mémo certification (pour encadrement+ mail+BlueKanGo)

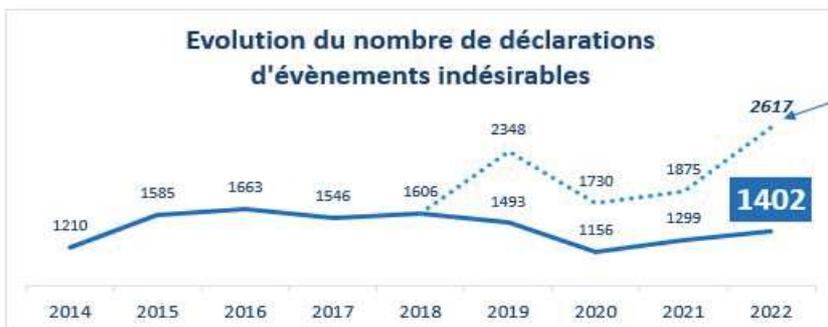
- Décembre 2022 : Lancement enquête bientraitance, Certification : préparation visite à blanc, avancement du PAQSS

GESTION DES RISQUES

✓ Concernant l'analyse des risques a priori, la mise à jour du document unique d'évaluation des risques professionnels se poursuit par la DRH en lien avec le CHSCT avec passage dans 10 services bloc/CTDM, chir et HdJ, DRH SC, EHPAD LLG, USLD, EOH, Direction aff médicales et générales en 2022

✓ L'analyse des risques a posteriori s'est poursuivie en 2022, avec une augmentation des déclarations. A noter que la déclaration des chutes se fait depuis juin directement dans le logiciel dossier patient ORBIS avec une requête permettant l'analyse. Pour les événements indésirables (EI) de type dysfonctionnements, soins, erreurs médicamenteuses, vigilances... passage du logiciel KALIWEB au logiciel BlueKanGo à compter du 10 octobre 2022. **Au global, 1402 déclarations d'évènement indésirable** (dont 599 chutes) auxquelles il faut ajouter 133 complications médicochirurgicales suivies en parallèle et 1077 déclarations directes des services sur la plateforme des transports. **Soit 2617 évènements analysés.**

1 déclaration d'évènement indésirable grave réalisée en externe en plus des déclarations dans le cadre des vigilances.



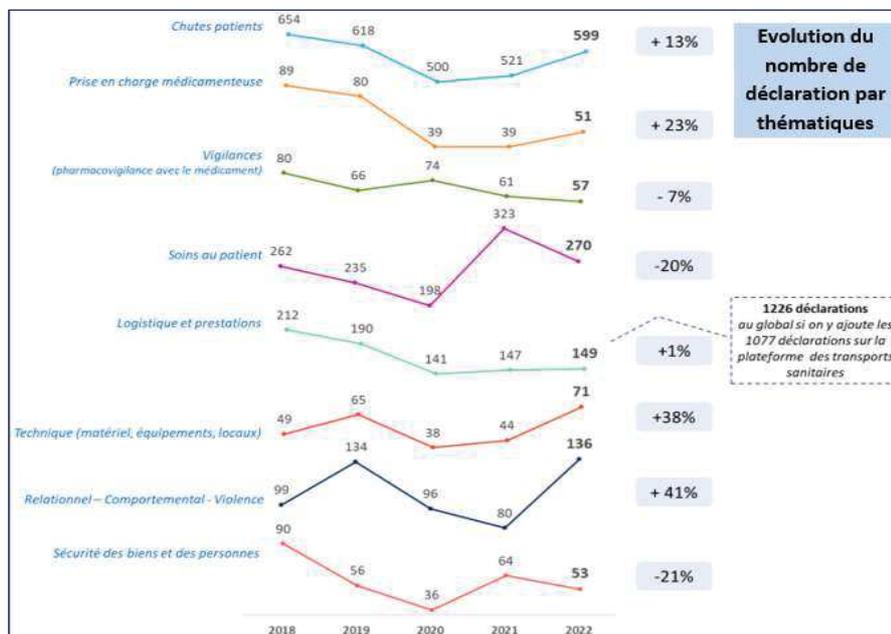
Tous types d'évènements déclarés donnant lieu à analyse

Les EI suivis par le service qualité gestion des risques

L'analyse détaillée est présentée au COVIRIS (Comité des Vigilances et des Risques) pour définir les priorités d'actions avec les vigilants, la direction des soins et le praticien coordonnateur des risques associés aux soins.

Les chutes sont analysées de manière détaillée par un groupe médico-soignant. A noter une augmentation concernant les maintenances techniques et informatique, une forte augmentation sur la restauration et les aspects relationnel/violence. Les problèmes de transport ambulance restent très fréquents

Les EI liés aux soins sont revus lors des réunions QGR de pôles



✓ Les déclarations relatives au relationnel/comportement/violence ont été suivies comme les années précédentes avec un point au CHSCT de mars 2022 sur les données 2021. Ces situations concernent les patients, leur entourage et parfois les professionnels. **Fort augmentation des déclarations (133 en 2022)** en comparaison aux 80 de 2021.

✓ Les analyses avec retour d'expérience ont été moins nombreuses en 2022 : 4 RMM/REX. Des analyses avec retour d'expérience ont été menées concernant le risque infectieux au CLIAS, le médicament au COMEDIMS par exemple.

DEMARCHES QUALITE SPECIFIQUES

- ✓ Les démarches qualité faisant l'objet de référentiels spécifiques ont également été portées par les services concernés :
 - poursuite de l'accréditation COFRAC du Laboratoire de biologie selon la norme ISO 15189.
 - L'AMP a eu un audit dans le cadre du COFRAC ainsi que pour la certification ISO 9001.
 - Pour le CSAPA et les EHPAD le référentiel d'accréditation a été publié en mai avec des réunions d'information organisées et une proposition de pilotage des démarches d'évaluation par les services concernés.

DEMARCHE QUALITE TERRITORIALE

- ✓ Poursuite du déploiement de la démarche Qualité Gestion des Risques à l'échelle territoriale
 - A noter de nombreux changements d'interlocuteurs et un nouveau Président CMG et Directrice CSIRMT du GHT en 2022.
 - La Cellule Qualité Gestion des Risques GHT 92 s'est réunie 5 fois en 2022 (18/02-22/04-10/06-23/09-18/11)
 - Un Comité des Usagers de GHT a eu lieu le 2 juin 2022
 - Les points majeurs réalisés en 2022 en qualité gestion des risques :
 - Retours d'expérience sur les prestations de certification à blanc dans les établissements,
 - Choix, formation, paramétrage et déploiement du logiciel commun GED/GDR BlueKanGo,
 - Sur les autres thématiques prioritaires, des mises en commun, par exemple : Risque infectieux : financement d'un outil de sensibilisation dans les services, Médicament : validation d'un poster sur les médicaments à risque et déploiement d'un audit médicament à risque dans les 5 établissements, formations communes (patients traceurs...)

Qualité - EPP - Gestion des risques

EVALUATION DES PRATIQUES PROFESSIONNELLES (EPP) & FORMATION

✓ La **commission DPC/EPP s'est réunie 1 fois en 2022**, la réunion de fin d'année ayant été reportée en janvier 23. Elle a proposé des orientations institutionnelles de formation, notamment pour le plan de formation médical et contribué à l'organisation et au suivi de l'avancée des EPP dans les différents secteurs. **Un président a été nommé en CME.**

✓ **Les Evaluations de Pratiques Professionnelles 2022** ont été marquées par :

- recueil des **indicateurs IQSS "infectieux"** (ICSHA, Précautions complémentaires, vaccination) > [voir page suivante](#)
- recueil des **indicateurs IQSS lettre de liaison (CRH) et douleur en SSR, MCO et Chirurgie Ambulatoire.**
- suivi des **indicateurs issus du PMSI** : pas assez d'interventions CH4V pour publication des résultats pour les infections du site opératoire (ISO ortho) et les Embolies (ETE ortho). Le CH4V est dans la cible attendue pour la mesure des réhospi entre 1-3 jours après intervention en ambulatoire pour les amygdalectomie, cholécystectomies et hémorroïdectomies.
- réalisation de **11 patients traceurs** (obstétrique, chir. ortho, HDJ viscéral, médecine, HDJ addicto, MIG, UGA, USLD, dialyse)
- réalisation de **40 traceurs ciblés**: (20) médicaments, (19) risque infectieux, (1) urgences non programmés
- une diminution du nombre de **RMM & retours d'expérience suite aux événements indésirables : 4 en 2022**
- la poursuite des démarches qualité spécifiques à certains secteurs comportant notamment des **audits internes** (HPP, partogramme, check-list sécurité patient au bloc op, douleur en médecine, surveillance des CVP en médecine, ...)
- **visites de risques / inspections** dans les secteurs à risque: SHAM au bloc opératoire, ASN.
- plusieurs évaluations sur la **prise en charge médicamenteuse** : quick-audit sur la connaissance des médicaments à risque, réévaluation des antibiotiques à 48-72ème heures, audit interdiag circuit du médicament, audit interdiag DMI / DMS
- des audits spécifiques risques infectieux ([voir page suivante](#)) : suivi mensuel de **consommation des SHA/services, zéro bijou et observance SHA, enquête nationale de prévalence du risque infectieux, audits SPIADI et SPICMI**, participation à des **enquêtes nationales spécifiques** (ringage pulsé, sondes endocavitaires, moyens EOH), **offices alimentaires** en USLD (diététicienne), **visite de risque en hygiène** en néonatalogie, **revue de pratiques** d'utilisation du CHLORAPREP au bloc op.
- des **suivis d'indicateurs** avec certains services (complications et indicateurs cliniques en obstétrique, indicateurs SAU ...)

✓ Le service qualité s'est investi dans **2 campagnes d'animation**

- avec la DRH dans le cadre de la **semaine de la QVT en juin** avec 3 animations ayant pour but de mieux se connaître pour mieux travailler ensemble (challenge de danse Country, Vie mon travail, Jeu de piste "En quête de sens au travail").
- Grand succès, Remise de prix aux 127 participants.
- Vidéo mise en ligne.
- avec l'EOH en novembre pour la **semaine sécurité patient** sur la thématiques des évènements indésirables



✓ **Formations médicales et non médicales orientées qualité gestion des risques en 2022 :**

Qualité Gestion des Risques : Formation QGR nouveaux cadres, Formation patient traceur en intra avec un organisme (9p), Accompagnement des pilotes à la certification (33p), Webinaire d'information générale sur la nouvelle certification STARAQS, Webinaire retour d'expérience certification STARAQS, Webinaire certification en obstétrique, Conférence qualité de la FHF Ile-de-France, Webinaire retour d'expérience e-Satis, Formation du personnel de nuit à Sèvres, Formation des administrateurs GHT au paramétrage du logiciel QGR BlueKanGo, Conférence HAS sur le nouveau dispositif d'évaluation des ESSMS, Séminaire gouvernance et management participatif (47p), Audit interne ISO 15189 labo (1p)

Droits des patients: pratique de la médiation CDU (1p), dossier patient (1p), mineurs hospitalisés (7p), protection des majeurs (1p)

Risques liés aux soins et accompagnement des patients : Gestes d'urgence (AFGSU 1, 2, recyclage, SSE/NRBC: 178p), DU urgences vitales en soins infirmiers (2p), AS face à l'urgence (1p), risque infectieux ([voir page suivante](#)), démarche snoezelen (20p), fin de vie (27p), grossesse et deuil périnatal (10p), bientraitance (7p), transfusion (67p), fonctionnement dépôt d'urgence vitale (9p), simulation en santé-situations critiques en obstétrique (20p), pratique avancée en radiologie au SAU (3p), IAO (5p), sécurisation circuit / prise en charge médicamenteuse (13p), risque suicidaire (15p), hémodialyse / dialyse péritonéale (12p), addictologie (39), radioprotection (1p), travail social (5p), raisonnement clinique et transmissions ciblées (27p). Accueil qualitatif (11p), éducation thérapeutique (2p), précarité et addictions (1p), violences conjugales ou familiale (9p), repérage de la détresse psychique des femmes enceintes et orientation (1p), hypnose (2p), acupuncture (2p)

Participation à des congrès, journées ou séminaires: soins palliatifs (3p), urgences (4p), anesthésie et réanimation (8), hygiène SF2H (5p), SOS préma (2p), santé de la femme (1p), implantation des IDE en pratique avancée (1p)

Pour améliorer le travail en équipe, la qualité de vie au travail, prévenir les risques professionnels: Formation baromètre social, formation des nouveaux arrivants, radioprotection des travailleurs (3p), DU référent Handicap (1), prévention et lutte contre le harcèlement (15p), travail en équipe et analyse des facteurs humains (16p), manager par la psychologie positive (1p), gestion du stress et situations de violence (25p), entretien professionnel (31p), conseil en évolution professionnelle (1p), rédaction des évaluations / rapports circonstanciés (18p), entretien motivationnel (11p), manutention et confort du patient (20p), responsabilité juridique des IDE et AS (12p), exercice professionnel de l'AS (3p), être AS dans une équipe pluridisciplinaire (8p), management des équipes soignantes au quotidien (3p), renforcement des compétences ASH (8p), missions et responsabilités des secrétaires médicales (1p), adaption à l'emploi d'AMA (4p), travail de nuit (9p).

MAITRISE DU RISQUE INFECTIEUX

ORGANISATION

Le Centre Hospitalier des Quatre Villes (CH4V) développe, sous l'égide de la CME et du **Comité de Lutte contre les Infections Associées aux Soins (CLIAS)**, une politique personnalisée de gestion du risque infectieux, actualisée en fonction des objectifs de la stratégie nationale 2022-2025 de prévention des infections et de l'antibiorésistance et inscrite dans la continuité. Cette politique s'affilie à une démarche globale d'amélioration de la qualité et de la gestion des risques, et s'organise entre l'hôpital, les EHPAD et la ville, afin d'assurer et d'améliorer la sécurité et la qualité de la prise en charge des patients tout au long de leur parcours de soins. Le Président de la CME et le Directeur (Président du Directoire) valident cette politique qui est déclinée dans un programme pluri-annuel.

✓ Suite à l'élection à la présidence de CME en décembre 2021 du Dr Nicolas Gérondeau, ce dernier cède la fonction de président du CLIAS au Dr Florence Larousserie qui a accepté la fonction lors d'une CME. 3 réunions du Clias en 2022 et 10 du groupe InterClas.

✓ **Infirmier(e)s mobile(s) d'hygiène en EHPAD (IMH)** : Depuis 2017, les IMH sont en charge de la prévention du risque infectieux auprès des EHPAD 92 et depuis 2022 sur le 92 Nord. L'équipe des 3 IMH (2017-2021-2022) est au complet depuis le 01/04/22.

✓ **PH Hygiéniste GHT 92** : Pas d'InterClin mais conséquent travail interétablissement avec la fin de la pandémie COVID-19 et la préparation de la certification 2023 sur les 5 établissements du GHT.

GESTION DOCUMENTAIRE/COMMUNICATION

✓ **Protocoles / Fiches techniques** :

Entre le 1er janvier et le 30 septembre, 149 documents ont alimentés Kaliweb et ont été diffusés, dont 74 créations de documents, 75 documents réactualisés. La bascule vers BlueKango au 1er octobre ne nous permet pas à ce jour de dénombrer les nouveaux documents mis en lignes ou actualisés spécifiquement pour le risque infectieux.

✓ **Calendrier hygiène 2022**

✓ **2 parutions du journal de Ségolène**

✓ **Fiches mémo et Jeu certification**



FORMATIONS

✓ **133 personnes formées sur la gestion du risque infectieux** (formations in-situ, intra) : **Les thèmes abordés**: Collecteurs OPTC (12p), Formation correspondants hygiène : Prévention du risque infectieux place du correspondant (3 jours - 15p) ; correspondant et certification (1 jour - 14p), Formation hygiène personnel de nuit (22 p), Formation bionettoyage et hygiène alimentaire (24p), Formation rappels Covid-19 (18p), JANA (54p dont 33 par le caisson pédagogique hygiène des mains), Formation BD Chloraprep (18p), Formation prédésinfection (5p), Formation représentant des usagers par le CPIAS (1p), Formation hygiène nouveaux arrivants (5p), Formation de 14 nouveaux arrivants médicaux (nov 2022).

✓ Participation au **congrès annuel d'hygiène** organisé par la Société Française d'Hygiène Hospitalière (SF2H) et la formation DPC associée sur le thème "Microbiologie clinique et environnementale" (Présidente Clias, PH hygiéniste, cadre de santé et 3 IMH). Participation aux journées de formation organisées par le CPIAS IDF. Participation au **congrès annuel de la RICAI** du PH Hygiéniste.

EVENEMENTS - CAMPAGNES

✓ **Journée nationale Hygiène des Mains du 05 mai** : Quizz en ligne. Questionnaire vrai / faux auquel ont participé 6 services, 96 professionnels, 9 cadres de santé, 19 usagers.

✓ **Semaine sécurité patients** : "Je déclare/je ne déclare pas les événements indésirables associés aux soins", 75 personnes ont participé au jeu au cours de 5 sessions.

✓ **Campagne de vaccination anti-grippale** lancée en octobre : affiche de sensibilisation (médecine du travail / qualité / EOH).

AUDITS

> **Audits** : Pulp/Friction Hémodialyse, Audit zéro bijou observance SHA, Culture sécurité EHPAD J. Rostand STARAQS, Quick audit zéro bijou, Revue des pratiques Chloraprep au bloc op, SPIADI OBSERVA4 (pose des cathéters et branchement de lignes), SPICMI (préparation cutanée de l'opéré et antibioprofylaxie)

> **Enquêtes** : Impact crise Covid, Moyens EOH, Rinçage pulsé, Sondes endocavitaires, Tenue de parents en mater-néonatal. Participation à une expérimentation nationale d'utilisation des surblouses tissues en médecine SC, UGA et néonatalogie.

> **Visite de risque** : SHAM bloc opératoire, Visite de risque en Néonatalogie avec les recommandations de la SF2H (2 réunions).

> **Evaluations risque infectieux (certification)** : évaluations des unités (1er trim.), traceurs ciblés risque infectieux (4ème trim).

SURVEILLANCE

✓ **Participation aux réseaux de surveillance nationaux** :

✓ **SPARES** : Surveillance et Prévention des BMR et de l'AntibioRésistance en Etablissement de Santé grâce à l'outil CONSORES (2022)

✓ **SPIADI** : Surveillance des bactériémies associées aux dispositifs intravasculaires (sur 3 mois)

✓ **SPICMI** : Surveillance et Prévention du risque infectieux lié aux actes de chirurgie et de médecine interventionnelle (sur 6 mois).

✓ **Indicateurs nationaux IQSS** :

✓ **ICSHA** : Indicateur de consommation des solutions hydro-alcooliques, marqueur indirect de la mise en œuvre effective de l'hygiène des mains a été recueilli en 2022 sur les consommations 2021. **Résultats** : Sèvres 106% - St-Cloud 78%

✓ **VAG** - Taux de personnels vaccinés contre la grippe parmi l'ensemble des personnels du CH4V. **Résultat** : 26,8% (284/1060).

✓ **PCC** (Précautions Complémentaires Contact) sur dossiers 2021 - Taux de patients porteurs ou infectés par SARM, EBLSE, BHRé, *Clostridium* ou gale, pour lesquels la mise en place des PCC a été réalisée.

Résultats : Sèvres 87% St-Cloud 56% et information patient tracée : **Résultats** : Sèvres 9% St-Cloud 8%.

✓ **Surveillances** : Interne des consommations de solutions hydro-alcooliques par service. Surveillance à partir du laboratoire de st cloud des résultats positifs des prélèvements pris en charge en interne jusqu'au 05 décembre 2022.

SITUATIONS D'ALERTE

Covid-19 : La loi abroge à partir du 1er août 2022 les dispositions du code de la Santé publique relatives à l'état d'urgence sanitaire, créé au printemps 2020, ainsi que le régime de gestion de la crise sanitaire instauré par la loi du 31 mai 2021. La loi maintient néanmoins un dispositif de veille et de sécurité sanitaire en matière de lutte contre la Covid-19.

✓ **FEI** : 2 Fiches d'événement indésirable "Infectiovigilance".

✓ **Epidémies** : 10 Clusters de COVID-19 suspectés ou déclarés (6 Signalements externes).

✓ **BMR** suivies dans le système d'information hospitalier ORBIS jusqu'au 05/12/2022. **BHRé** : 2 patients porteurs

✓ **Autres** : Légionellose(2 communautaires), Strepto A(2 communautaires, 1 origine indéterminée), Rotavirus(1), Tuberculose(1), ISO(1)

✓ **Signalements externes** : 6 clusters Covid-19, 1 endométrite à Strepto A (origine indéterminée), 2 légionelloses.

Investissements - Travaux

Direction des Achats, de la Logistique et du Patrimoine

PATRIMOINE : PRINCIPAUX TRAVAUX
ANNEE 2022

Opérations d'Investissement

Sur le site de Saint-Cloud, les investissements travaux de l'année 2022 ont notamment été consacrés au remplacement des groupes de froid, et aux travaux d'accessibilité PMR dans le cadre du dispositif Agendas d'Accessibilité Programmée (Ad'AP) en maternité et chirurgie (salles de bains et sanitaires).

Sur le site de Sèvres, les études préalables de la réhabilitation du site ont débuté, la préparation des abords en vue de l'implantation de la future maison de santé sont achevés, des travaux de contrôle d'accès ont été réalisés (SSR 4ème étage et parking personnel).

Sur le site de Lelégard, les décomptes définitifs des entreprises ont été notifiés (paiement fin de travaux), les études engagées pour la réhabilitation de la lingerie, le Système de sécurité Incendie a été mis aux normes, et le bâtiment à simple rez-de-chaussée abritant le local des kinés, l'animation et un local syndical a été réhabilité (étanchéité, isolation, remplacement de fenêtres et mise en place de stores solaires extérieurs).

Le programme des grosses réparations s'est poursuivi en interne par le remplacement de vannes et clapets dans l'ancien bâtiment de Saint-Cloud, dans le cadre de la lutte anti-légionnelles stores solaires extérieurs).

PRINCIPALES OPERATIONS

I - SITE DE SAINT CLOUD

160 276 €

Aménagement terrasse 4ème étage

79 975 €

Groupe froids

12 964 €

Ravalement Internat/DALP St Cloud

12 023 €

Accessibilité St Cloud

31 818 €

Etudes travaux Chapelle Marie Antoinette

23 496 €

II - SEVRES

493 125 €

Réhabilitation Internat Sèvres

468 993 €

Réhabilitation du RDC au 6ème étage Sèvres

24 132 €

III - LELEGARD

171 281 €

Réhabilitation Lingerie Pasteur

123 710 €

Réhabilitation Laval Ancien en Ehpad

29 567 €

Organigramme clés pasteur

18 004 €

IV - AUTRES INVESTISSEMENTS DIVERS

399 780 €

Travaux divers

332 399 €

Réhabilitation chambres maternités

67 381 €

TOTAL PROGRAMME D'INVESTISSEMENT 2022

1 224 462 €

Grosses réparations et fonctionnement

I - SITES DE SAINT CLOUD ET SEVRES

166 266 €

Dont : Mise en Conformité protection foudre

13 656 €

Travaux peinture, fenêtres, stores, armoires électriques

152 610 €

TOTAL PROGRAMME GROSSES REPARATIONS & FONCTIONNEMENT 2022

166 266 €

EQUIPEMENTS : PRINCIPALES ACQUISITIONS 2022

Direction des Achats, de la Logistique et du Patrimoine

Le CH4V a réalisé 627 798 € d'investissements en matériel en 2022 (hors système d'information) consacrés aussi bien au renouvellement et à l'acquisition de matériels médicaux qu'à l'équipement de différents locaux sur l'ensemble des sites, contribuant au maintien de la qualité de prise en charge des patients et permettant de garantir des conditions de travail favorables au personnel.

Comme chaque année, une partie du plan d'équipement est destinée au renouvellement des équipements de type "Brancards, Chariots de soins, chariots repas, lave-vaisselles lave-bassins, lits, petits matériels de soins et de chambres".

Trois armoires informatisées de médicaments ont été commandées afin de sécuriser le circuit du médicaments et de faciliter le travail des soignants,

Les principales opérations biomédicales ont concerné le renouvellement de matériels d'endoscopie, l'acquisition d'un échographe polyvalent pour la médecine, de 2 bladderscan pour les services de l'UGA et MIG de Sèvres ainsi que le remplacement d'une table d'accouchement physiologique.

Investissements:

Biomédical	275 726 €
Hôtelier, mobilier, matériel (matériel et mobilier)	352 072 €
Total	627 798 €

Principales opérations:

Investissements du quotidien (matériel hôtelier et médical)	65 687 €
---	----------

Principaux équipements

	Service	Opération	Montant
BIOMEDICAL	Endoscopie	Renouvellement de 6 vidéo endoscopes	109 096 €
	Médecine	Acquisition d'un échographe polyvalent	36 792 €
	UGA MIG	Renouvellement de 2 bladderscan	24 065 €
	Bloc obstétrical	Renouvellement d'une table d'accouchement physiologique	15 721 €
	Bloc opératoire	Renouvellement d'un morcellateur utérin	13 441 €
	Urgences	Renouvellement d'un ventilateur de transport	12 485 €
HOTELIER ET GENERAL	USLD, SSR addicto et Med UHCD	3 Armoires informatisées de médicaments	78 451 €
	Tous les services de soins	Acquisition de nouveaux chariots de soins, de médicaments, d'urgences, de petits-déjeuner,...	37 746 €
	Tous services (soins, administratifs)	Renouvellement de fauteuils de travail (fauteuils de bureaux, sièges techniques, tabourets pour les salles de soin ...)	30 347 €
	EHPAD Laval, Jean Rostand	Renouvellement des lits pour des modèles à hauteur basse et avec des fonctionnalités plus ergonomiques : 7 pour EHPAD de SV, 6 pour Laval	24 290 €
	Urgences, bloc opératoire et obstétrical	Fauteuils roulants, de transfert, coquille,..	16 711 €
	Urgences, bloc opératoire et obstétrical	5 Chariots brancards ICARE AMBULATORY	14 259 €
	EHPAD de SV	Chariot repas multiportion	11 662 €
	USLD	Chariot douche électrique	4 407 €
	Tous les services	Mobiliers pour la terrasse de Saint-Cloud	3 182 €

Equipements biomédicaux et hôteliers

Direction des Affaires Médicales

Bilan global d'activité, les effectifs : personnel médical

Les effectifs du personnel médical, sur l'année 2022, tous budgets confondus, sont en augmentation de 1,46% soit 1, 64 ETP supplémentaires, ce qui reste globalement stable.

L'année a été marquée par une augmentation du taux d'absentéisme notamment pour les motifs non médicaux (maternité et congé parental, paternité, adoption) qui passent de 459 jours à 933 jours.

Cela a pu amener les différents services à réaliser du temps supplémentaire, recourir à des vacataires réguliers ou, exceptionnellement, à des intérimaires (laboratoire).

Les spécialités considérées en tension sur le plan médical au sein de l'établissement au cours de cette année 2022 ont été la gériatrie (tous secteurs confondus) et l'addictologie.

Gestion sociale du personnel

La direction des affaires médicales :

En 2022, la direction des affaires médicales a poursuivi sa mission de gestion de la carrière des personnels médicaux depuis le recrutement jusqu'au départ des praticiens, en passant par l'accompagnement des praticiens dans l'évolution de leur vie professionnelle, tant au niveau statutaire qu'en termes de compétences et de soutien aux projets.

La gestion du personnel :

En 2022, 50 praticiens ont été recrutés (dont internes) et 97 agents ont quitté l'établissement. Parmi eux, 5 praticiens ont pris leur retraite.

La direction des affaires médicales gère une moyenne de 160 dossiers de médecins (dont internes).

La paie du personnel médical a été marquée par la modification, au fil des mois, des montants des indemnités liées à la permanence des soins des séniors, des associés et des internes mais également la revalorisation des salaires de 3.5% intervenue en juillet 2022.

La gestion des carrières :

L'année 2022 a été impactée par la réforme des statuts médicaux entrée en vigueur en février 2022. Ainsi, la direction des affaires médicales s'est attachée à mettre en œuvre les nouveaux statuts, expliquer aux praticiens le nouveau cadre légal et adapter les documents de gestion.

Par ailleurs, 4 nouveaux praticiens ont été installés sur des postes de praticiens hospitaliers.

La direction des affaires médicales a également eu à préparer et accompagner l'arrivée des nouveaux praticiens associés, issus de la réforme de mars 2021.

La formation continue :

152 formations ont été suivies par des médecins en 2022 pour un total de 362 jours et un budget de 57 153 euros.

La gestion de projet :

Des projets ont été mis en œuvre ou soutenus par la direction des affaires médicales :

- Travail sur le parcours du nouvel arrivant et réflexions sur les modalités d'accueil des internes
- Renouvellement des chefferies de service et accompagnement des nouveaux responsables
- Dépôt de dossiers d'assistants spécialistes partagés et demande de nouveaux agréments pour l'accueil des internes
- Travail avec l'RCANTEC pour mieux accompagner les praticiens souhaitant bénéficier d'informations sur leur départ à la retraite.

Direction des ressources humaines (DRH)

La Direction des Ressources Humaines a poursuivi en 2022 son travail d'animation et de mise en œuvre de la politique sociale : de l'entrée de l'agent dans l'établissement (recrutement, gestion des contrats) au développement de sa carrière (paie, formation continue, suivi du temps de travail et de l'absentéisme, prévention des risques professionnels, qualité de vie au travail) à son départ (mutation, retraite...). Elle a également organisé les élections professionnelles pour l'ensemble du département.

Gestion du personnel et paie

En 2022, 166 personnels ont été recrutés + 18 réintégrations et 224 agents ont quitté l'établissement (dont 185 sorties définitives).

La gestion du personnel a donné lieu à l'élaboration de 3 000 courriers et 2 700 décisions ont été prises.

16 000 bulletins de paie ont été traités.

Mise en œuvre des évolutions réglementaires impactant la paie : indemnité télétravail + indemnité inflation + reclassements Ségur (personnel soignant + préparateur en pharmacie + diététicien + tech de laboratoire + sage-femme) + hausse prime d'encadrement + relèvement du traitement minimal (au 01/01 puis au 01/05) + nouvelles grilles indiciaires catégorie C + majoration des heures supplémentaires + prime d'exercice médical pour les sages-femmes + indemnité spécifique + NBI IDE de bloc + GIPA + Augmentation de la valeur du point + majoration des heures supplémentaires + majoration des heures de nuit.

Gestion sociale du personnel

Animation d'une cellule sociale en lien avec le service de santé au travail et la direction des soins afin d'étudier les demandes et les possibilités de reclassement, d'étudier l'absentéisme, de faire des préconisations sur l'amélioration des conditions de travail.

Animation trimestrielle, en lien avec le CHSCT, d'un groupe de travail chargé d'étudier les accidents du travail.

Signature d'une convention avec le FIPHFP en lien avec le travail effectué par le référent handicap.

Gestion des carrières

En 2022, il a été procédé à 56 mises en stage (4 agents ont refusé leur mise en stage) et 20 titularisations.

Organisation de 2 sessions avec la direction des soins pour étudier les possibilités de mise en stage ou de passage en CDI.

Organisation de 1 recrutement sans concours : Agent d'entretien qualifié (1 nomination)

Organisation d'un concours d'Assistant Socio Educatif (5 nominations).

Organisation d'un concours d'Adjoint des cadres : épreuves écrites en 2022, l'oral aura lieu en 2023

Mise en œuvre de la deuxième phase des reclassements Ségur au 01/10/2021 (635 reclassements).

145 agents ont bénéficié d'un avancement d'échelon

Instruction de 40 dossiers de retraite, 18 mises à jour de relevés de situation CNRACL, 55 estimations de pensions de retraite.

Organisation d'une Commission Administrative Paritaire Départementale (CAPD) pour le Département.

Organisation de 4 Commissions Consultatives Paritaires Départementales (CCP) : 14 dossiers traités dont 5 procédures disciplinaires.

Formation continue

En 2022 : 1 235 départs en formation, 1 141 agents sont partis en formation, pour un budget de 836 661 € dont un report de 234 601 € du budget non utilisé en 2021.

Etudes promotionnelles en 2022 : 18 agents ont été concernés (diplômes préparés : 10 IDE, 1 psychomotricien, 1 IBODE, 1 IADE, 1 cadre de santé, 4 DEAS).

Gestion de projets

Poursuite de l'application des Lignes Directrices de Gestion (*loi du 6 août 2019 transformation de la fonction publique*)

Poursuite de la mise en œuvre du plan d'égalité femme/homme

Poursuite de l'actualisation du document unique en collaboration avec le CHSCT.

Mise en œuvre du télétravail au sein de l'établissement

Mise en œuvre du baromètre social

Conventionnement avec le FIPHFP

Semaine de la QVT : organisation d'en "vis ma vie", d'un jeu de piste "enquête de sens", challenge de danse country.

Accord local dans le cadre de la sécurisation des organisations (contractualisation des heures supplémentaire + création d'une équipe de suppléance.

Organisation des élections professionnelles (CSE, CAPL, CAPD, CCP) pour 6 000 agents du département.

Direction des soins

Le rapport d'activité est l'occasion pour la Direction des Soins de souligner les événements qui ont ponctué l'année 2022.

La Direction des soins recouvre trois missions principales :

Politique générale : Elle impulse la politique générale des soins et contribue à la mise en œuvre et au suivi du projet d'établissement. Elle assure l'évolution et la déclinaison du projet de soins 2017-2021 dans l'ensemble des pôles du CH4V en cohérence avec le projet médical.

Organisation, coordination des soins et activités paramédicales et Qualité des soins : Elle participe à l'optimisation des parcours patients. Elle contribue à la mise en œuvre de la politique d'amélioration continue de la qualité des soins et de la prévention et gestion des risques liés aux soins.

Gestion des ressources humaines paramédicales : Elle définit et adapte les besoins en professionnels paramédicaux en cohérence avec les activités de soins. Elle définit la politique d'intégration des nouveaux arrivants et la politique d'accueil des élèves et étudiants.

GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

Bilan des entretiens :

455 entretiens réalisés en 2022 dont 136 ont donné lieu à un recrutement. A noter que la direction des soins a mis en place courant 2022; les entretiens de départs et retours (retours après congés parentaux, disponibilité...) principalement pour les IDE et spécialisé.es, ainsi que les cadres. L'objectif est de les systématiser autant que possible dans le les inclure dans la pratique managériale. Cette activité est comprise dans ce bilan annuel.

Mobilité interne / Tour de mobilité Interne (TAMI)

Les demandes de mobilité interne font l'objet d'une demande écrite de l'agent adressée à la direction des soins. Celle ci est suivi d'un entretien. Il n'est pas rare que ces demandes se négocient dans un premier temps au niveau du service ou pôle. Elles font l'objet d'une proposition de l'encadrement. les demandes de "TAMI", dans les faits sont exclusivement quasiment réservées aux AS et ASH. En effet compte tenu du nombre de postes vacants IDE, toutes demandes sont satisfaites.

Les conditions d'obtention d'un changement d'affectation sont :

- ↳ Les capacités et compétences en lien avec le poste
- ↳ L'expression des motivations de la personne
- ↳ La vacance d'un poste correspondant aux attentes des agents

La gestion des retours après congés maternité

En 2022 la politique de la direction des soins concernant les congés maternité s'est poursuivie en s'appuyant sur deux axes, celui du remplacement de l'agent et celui de l'affectation à son retour.

↳ **Le remplacement de l'agent dans le service**

Chaque agent partant en congés maternité a été remplacé dans le service dans la mesure du possible (CDD ou intérim). Certains l'ont été dès le congé pathologique précédant le congé maternité.

↳ **L'affectation de l'agent à son retour**

Tous les agents revenant de congés maternité ont été reçus à la Direction des Soins afin de mesurer leur motivation à reprendre un poste dans leur service d'origine et d'affiner leur projet professionnel tout en prenant en compte le changement dans leur vie privée (demande de temps partiel).

Bilan des affectations

Les entretiens des cadres de santé et des Infirmiers coordinateurs (IDEC) ont été réalisés par la Directrice des Soins, les autres candidatures ont été réalisés par l'adjoint à la direction des soins.

Le processus de recrutement passe par un entretien dit "institutionnel" à la direction des soins et un entretien dit "professionnel" avec le cadre du service. L'entretien institutionnel vise à présenter l'établissement et ses enjeux ainsi que les mesures d'attractivité. Il permet également, au regard du parcours du candidat de l'éclairer sur l'offre de postes disponibles. L'entretien professionnel est destiné à présenter le service, les organisations de travail et les projets du service et pôle. L'appréciation de la motivation et du comportement sont évalués lors des deux entretiens.

Compte tenu de la pénurie de candidats infirmier.e.s, la direction des soins s'est imposée comme objectif de répondre dans les 24 heures maximum (jours ouvrés) à toutes candidatures IDE. Au delà du principe de réactivité, une attention particulière est portée à proposer l'ensemble des postes vacants hors périmètre ciblé par le ou la candidat.e. A noter que les démissions et disponibilités représentent 28% des motifs de "sortie" pour les IDE. Pour la plupart, il s'agit d'un mode d'exercice en intérim ou en tant que vacataires. Les tensions sur les préparateurs en pharmacie se sont nettement atténuées puisque fin 2022 tous les postes ont été pourvus. Concernant les techniciens de laboratoire (métier également en tension), le projet d'externalisation, de certaines activités n'a pas permis de valider les ETP cibles.

GRADE	Entrées (recruté.es)	SORTIES
CSS/CS/IDEC/FFC	11	7
IDE	33	48
IADE	1	1
IBODE/IBO	3	3
PUER	2	1
AS et FFAS	28	36
AMP	1	1
AP	3	8
ASH	46	41
Bran/Agent Ch. mortuaire	1	0
Kiné	0	0
Prépa en pharmacie	4	2
Technicien de labo	3	7
Total	136	155

De l'analyse des mouvements 2022, il ressort pour les recrutements IDE : 70% d'embauches directes, et tout de même près de 15% de réintégrations (certain.e.s suite à une disponibilité). Concernant les causes de "sorties" pour les IDE : les démissions et disponibilités représentent 57% Pour la plupart il s'agit du choix d'un autre mode d'exercice (intérim, vacances). A noter tout de même quelques retraites (14%) .

Pour les aide soignants le taux de retraite s'élève à 27% de retraites, 31% de démissions. A noter que les tensions sur les catégories AS deviennent perceptibles en particulier sur le secteur médico- social. Le CH4V en ressent quelques prémices. Pour la catégorie ASH, il convient de signaler le rejet de candidatures du fait de l'absence de conformité aux schémas vaccinal (Covid 19 essentiellement). en lien avec l'absence Les raisons de la déperdition diffèrent selon les métiers. Une "déperdition" et un turn over plus important sont constatés sur les qualifications d'ASH. La majorité des rejets de candidatures est liée à l'absence de conformité aux exigences de schémas vaccinal (Covid principalement essentiellement).

L'année 2022 aura été marquée par des ouvertures de lits (Médecine Saint et MIG su Sèvres). Ces ouvertures ont été rendues possibles grâce à quelques recrutements mais surtout du fait de la mise en place de missions longues d'intérim. Ces missions ont été plus facilement mises en place sur Saint Cloud. Des difficultés de ciblage des compétences pour les agences d'intérim et d'intégration des intérimaires au sein du service, n'ont pas permis la réouverture des 7 lits de MIG fermés après un regroupement des activités d'UGA et de MIG durant la période estivale. Par ailleurs, pour rendre viable le dispositif sur l'UGA, il a fallu renforcer en IDE l'équipe du matin du fait de la charge en soins des patients.

Outre le recours aux vacataires, intérimaires, les organisations évoluent peu à peu pour s'adapter aux aspirations des IDE (mise en place progressive de postes en 12h IDE et AS).

La direction des soins également porté ses efforts sur le recrutement de cadres de santé/et "faisant fonction" (6 départs annoncés) afin de ne pas fragiliser davantage les organisations et sécuriser les soins. L'ensemble des postes ont été pourvus à l'automne, restant à pourvoir le poste d'adjoint.e et cadre de nuit.

Enfin, le projet de création d'une équipe de suppléance ayant été validé, il a permis de recrutement d'une seule IDE. Deux contraintes majeurs restent un frein au recrutement sur ce secteur : la multiplicité des horaires de prises de postes au CH4V et l'absence de prime spécifique pour cette équipe.

Direction des soins - Continuité des soins

Malgré les tensions sur effectifs, le nombre d'évènements indésirables déclarés, liés à l'organisation RH et effectifs a nettement diminué en 2022/2021 : - 51%.

Ceci est à mettre au crédit des recrutements, de la mise en place de missions longues en particulier pour les ouvertures de lits. A noter que pour garantir la continuité des soins et permettre au personnel de bénéficier de leurs congés, des fermetures de lits ont été négociées et programmées en particulier durant les congés d'été et congés de fin d'année.

Direction des soins

AMELIORATION CONTINUE DE LA QUALITE ET SECURITE DES SOINS

L'amélioration continue de la qualité et sécurité des soins s'inscrit par essence dans les fondamentaux de la direction des soins. Aussi les deux entités (direction des soins et service QGDR) se sont attelées à potentialiser leurs actions et projets pour faire progresser /amplifier la culture qualité et gestion des risques. Une analyse conjointe hebdomadaire de événements indésirables déclarés sur le CH4V permet de prendre connaissance des problèmes de terrain et d'apporter des pistes de résolution les plus efficaces.

Poursuite de la politique de management par la qualité et la sécurité des soins :

- Actualisation et création de procédures.
- Réactivation (voire contribution à) de groupes de travail et comités (groupe "prévention des chutes et protocole pour les contentions", CLUD, CLAN)
- Préparation à la visite de certification à blanc et visite de risques au bloc opératoire (13.09.2022).
- Participation aux audits internes mis en œuvre par les services prestataires (laboratoire, pharmacie...) afin de poursuivre l'amélioration de nos prestations et de répondre aux exigences des normes.
- Avec l'expertise du service qualité, gestion des risques, participation et collaboration des cadres de santé aux : réunions qualité des pôles, CREX et RMM lors d'événements indésirables en lien avec leur service de soins et accompagnement de l'équipe dans la rédaction du plan d'action retenu.

Concernant la crise sanitaire Covid-19, l'année 2022 a été ponctuée de quelques épisodes de gestion de clusters (Ehpad, USLD, Addictologie).

ENCADREMENT ETUDIANTS ET ELEVES

La capacité d'accueil des services est fonction du nombre de professionnels en capacité d'encadrer les étudiants.

Actuellement, les IFSI partenaires sont Foch, Nanterre, CHSA, Mgen La Verrière, Versailles, Franco-Britannique, Croix Rouge Paris et plus particulièrement Stell, IFSI du GHT.

Il est à noter que les programmations de stages s'effectuent à N-1

Difficulté rencontrée en 2022: Globalement il est constaté une baisse significative du nombre d'étudiants. En effet un certain nombre de places validées n'ont pas été pourvues par les écoles pour des raisons inconnues. du fait des tensions persistantes sur le métier d'IDE, les établissements bénéficiant d'un IFSI privilégient les stages au sein de leur site. Par ailleurs, les liens avec les instituts de formation restent insuffisants. Ce constat vient renforcer l'inscription de cet objectif comme l'un des axes forts du projet médico-soignant en cours d'élaboration. depuis l'automne 2022 la gestion avec les IFSI et IFAS est assurée en propre, par la directrice des soins.

ENCADREMENT ETUDIANTS ET ELEVES	
Etudiants infirmiers	48
Etudiants IADE	0
Etudiant IBODE	0
Etudiants puériculture	5
Etudiants kinés	5
Etudiant Ergo	0
Etudiants Sage Femme Soins Infirmiers	0
Médecins extracommunautaire stage infirmier	0
Elève Directeur des soins	0
Elèves AS	6
Elèves AP	5
BAC Pro ASSP	0
DEAES	0
Stage observation	0
ADVF	0

Instance - Commission des soins infirmiers de rééducation et médicotéchniques (CSIRMT)

La CSIRMT est une instance représentative de l'ensemble des professionnels paramédicaux de l'établissement.

C'est le 5 décembre 2019 que se sont tenues les élections pour le renouvellement de ses membres.

Présidée par la directrice des soins, la CSIRMT est composée de professionnels de santé répartis en trois collèges : cadres de santé, personnels infirmiers de rééducation et médicotéchniques, aides-soignants.

Un membre de la CME (le Dr Charpentier) assiste à la CSIRMT et les représentants des usagers sont invités permanents. Ces derniers peinent à se mobiliser en fin de semaine. Il est ainsi convenu, concernant leur participation à la CSIRMT de prioriser dans les ordres du jour, les sujets propres à la direction des soins.

CSIRMT du 5 mai 2022: Outre les sujets transversaux aux autres instances, cette séance est dédiée aux mesures d'attractivité pour "booster" le recrutement, aux bilans du projet de soins et du projet qualité et gestion des risques. La séance fut aussi l'occasion de présenter la méthodologie d'élaboration du projet médico-soignant.

CSIRMT du 23 juin 2022 : Séance dédiée au projet de mise en place de l'équipe de suppléance interne, l'organisation de missions longues d'intérim pour mieux sécuriser les soins et en garantir la continuité. La cellule qualité et gestion des risques a présenté le nouveau logiciel de gestion documentaire BLUEKANGO.

CSIRMT du 20 octobre 2022 : Celle ci nous a permis de présenter le point d'avancement du projet d'établissement. Compte de l'actualité nationale, une information relative aux prochaines élections professionnelles a été diffusée aux membres. Concernant la préparation à la certification, les précisions ont été apportées quant à la visite blanc initialement prévue début décembre.

CSIRMT du 15 décembre 2022 : point d'avancement sur le projet médico-soignant et projet managérial. Cette séance a permis d'officialiser le projet de synchronisation des temps et l'accompagnement par l'ANAP et présenter le déroulé de la visite de certification à blanc qui finalement fût décalée à janvier 2023.

DIRECTION DES SOINS ET PARTENARIAT AVEC L'INSTITUT CURIE

Le partenariat avec l'institut Curie est inscrit dans un GIE.

CTDM : L'évaluation de l'activité du CTDM et les événements déclarés ont permis de renforcer le co-pilotage de cette unité. 2022 a été l'occasion de partager l'étude réalisée par l'équipe d'ingénieurs "préventeurs" de l'Institut Curie et de bénéficier de leur expertise pour financer l'aménagement du poste de travail de l'aide soignante.

Endoscopie : responsabilité exclusive du CH4V concernant notamment la salle de traitement des endoscopes. La cellule de coordination /comité de liaison se sont tenus le 18 novembre 2022. Il a été précisé par la directrice des soins de Curie que désormais les sujets se traitent en GIE. Aussi en format, cellule de coordination, le groupe a procédé à la mise à jour des procédures.

DIRECTION DES SOINS ET GHT

Dans le cadre du GHT la direction des soins est partie prenante notamment pour permettre l'actualisation et le déploiement du projet de soins partagé en adéquation avec le projet médical partagé.

2 réunions de la CSIRMT-G ont été programmées. pour des raisons d'agenda, de disponibilité de salles la séance de novembre a été reportée à Janvier 2023. La séance de juin 2022 a permis de présenter les travaux sur le parcours d'accompagnement des cadres, de partager le retour d'expérience sur la visite à blanc des Abondances et d'appréhender les critères sur les projets d'engagement collectif.

Département d'information médicale

ORGANISATION

Depuis l'instauration de la tarification à l'activité (T2A) en 2006, l'Assurance maladie finance les établissements de soins sur la base de données médicales relatives aux motifs d'hospitalisation, aux pathologies traitées, aux actes médicaux et chirurgicaux pratiqués.

Le recueil et la traçabilité des données médicales est primordial. Le service d'information médicale code toutes les données nécessaires à partir des éléments inscrits dans le dossier médical et le dossier de soins du patient. Le codage des actes reste de la responsabilité exclusive du médecin et du soignant.

Le codage centralisé permet aux médecins de gagner un temps précieux mais exige une grande rigueur dans la traçabilité des données médicales dans le dossier du patient. Cette organisation prépare également l'établissement à l'évolution vers un système de facturation au fil de l'eau, similaire aux établissements privés.

Le Département d'informatique médicale (DIM) procède régulièrement à l'évaluation du respect des bonnes règles de codage, par le contrôle systématique des atypies de codages, mais aussi par le contrôle régulier collégial de dossiers tirés au sort.

En 2017, le DIM a vu son organisation évoluer. 2,5 techniciennes de l'information médicale sont toujours présentes sur site. Cependant, dans le cadre du GHT, le Dr de THEZY a été désignée médecin DIM de territoire. Depuis mars 2017, elle travaille avec le Dr DELON, présente deux journées par semaine au CH4V.

L'année 2021 a été marquée par la crise engendrée par la COVID. Le travail du DIM a évolué avec elle, avec la transmission aux tutelles de nouveaux Fichsup PCR/ Tests antigéniques en lien avec le laboratoire.

AUTRES MISSIONS

Outre sa fonction de codage, le médecin DIM participe à l'amélioration de la qualité des soins en effectuant le tirage au sort des dossiers contrôlés pour les indicateurs de qualité des soins (IQSS) et en participant à la validation.

Le dossier ORBIS ainsi que sa partie PMSI a été déployé en 2022 sur le GHT.

Le Département d'information médicale travaille en étroite collaboration avec tous les services de soins, avec la direction des finances, de la clientèle et du système d'information ainsi que le service qualité du centre hospitalier.

PRINCIPAUX PROJETS DU PÔLE FINANCE-ANALYSE DE GESTION

Le contexte de crise sanitaire, désormais marquée par des difficultés de recrutement, en particulier infirmier, bouleverse depuis 2020 l'exercice budgétaire. L'état des prévisions de recettes et dépenses (EPRD) a à nouveau fait l'objet d'une importante décision modificative au mois de juin en raison du manque de visibilité sur les éléments de la campagne budgétaire au moment de son élaboration initiale. La garantie de financement, prolongée sur toute l'année 2022, est levée au 1er janvier 2023.

La Direction des Finances a avancé sur d'autres projets/démarches :

- La mise en place du Protocole d'échange standard sur les avis de sommes à payer des recettes diverses permettant de transmettre automatiquement par voie dématérialisée depuis Cpage (Gestion économique et financière) les factures du CH4V sur le portail en ligne Chorus-Pro
- L'accompagnement d'un audit en lien avec la Direction départementale des finances publiques sur la chaîne des dépenses en pharmacie en vue du renforcement du contrôle interne et de la mise en place d'un contrôle allégé en partenariat avec le Trésor Public
- La mise en place de réunions régulières avec les gestionnaires.

PRINCIPAUX PROJETS DU PÔLE CLIENTELE

Le service des admissions et des soins externes entretient une dynamique de projets liés aux évolutions nationales sur la chaîne accueil-facturation-recouvrement et visant à mieux répondre aux exigences d'amélioration et de fluidification du parcours patient.

L'année 2022 a vu la montée en charge du dispositif de remboursement des organismes complémentaires (ROC), initié en octobre 2021, avec l'engagement de nouvelles mutuelles : Alмеры, Korelio, Malakoff Humanis, représentant autour de 50% des dossiers. Les patients dont les mutuelles sont concernées se voient appliquer le tiers-payant, qui ont une obligation d'honorer leurs accords de prise en charge, garantissant par là-même à l'établissement un meilleur recouvrement.

La mise en place de ce dispositif a permis de soutenir une expérimentation destinée à garantir l'exhaustivité de la facturation externe et à fluidifier le parcours du patient en consultations externes. Avec deux médecins expérimentateurs, ce projet vise à faire coder les médecins dans ORBIS leurs actes NGAP et CCAM et ainsi limiter les risques de déperdition via les fiches de circulation, et à remplacer le pré-encaissement des patients par l'application du tiers-payant auprès de l'organisme complémentaire dans le cadre de ROC. Concluante, cette expérimentation a vocation à être étendue à d'autres médecins courant 2023.

En lien avec la Trésorerie, le Protocole d'échange standard pour les avis des sommes à payer des patients a également été activé en début d'année 2022, permettant l'envoi des factures aux patients par un centre éditique extérieur et supprimant l'impression et la mise sous pli par le service.

A également été initiée une démarche aux admissions visant à s'assurer à la sortie du patient qu'il a pu exprimer sa satisfaction à travers le questionnaire de sortie, l'orienter au besoin et lui permettre de faire un don à l'établissement s'il a été satisfait de son séjour.

Enfin, la réforme du financement des structures d'Urgences entrée en application au 1er janvier 2022 a impacté la facturation des passages externes aux Urgences générales, en remplaçant les anciens forfaits ATU (accueil et traitement des urgences) et actes et consultations externes par divers forfaits et suppléments aux modalités de valorisation distinctes. Sa mise en œuvre est désormais bien maîtrisée par les agents du service, principalement concernés par le forfait patient unique (FPU) qui est à la charge du patient ou de sa mutuelle.

LE SYSTÈME D'INFORMATION

En 2022, le service informatique est composé de 9,6 ETP et un 0,5 ETP pour l'identitovigilance :

ÉQUIPE CH4V

- 1 responsable du système d'information
- 1 responsable de l'infrastructure serveur qui est mis à disposition de la Fondation ROGUET deux jours par semaine en tant que responsable système d'information dans le cadre de la collaboration entre nos deux établissements en matière de système d'information. Cette personne a également la mission de RSSI du GHT 92
- 5 techniciens dont 1 chargé de la sécurité du système d'information et 1 poste financé par la Fondation-ROGUET
- 2 cadres de santé en charge du dossier patient informatisé
- 1 assistante médico-administrative à mi temps pour la gestion des plannings TVER / DOCTOLIB
- 1 alternant arrivé en fin d'année 2022 pour aider au dépannage suite au départ de deux techniciens

ÉQUIPE GHT

- 1 responsable du système d'information du GHT
- 1 cadre de santé en charge du dossier patient informatisé sur l'ensemble du GHT
- 1 administrateur système

Le service informatique a assuré la gestion de :

- ✓ 700 postes de travail
- ✓ 345 imprimantes
- ✓ 80 serveurs logiques et un réseau multi-sites
- ✓ + de 50 applications
- ✓ 130 heures en moyenne par mois au téléphone
- ✓ 1970 demandes d'assistance informatique

Nombre de demandes de dépannage saisies informatiquement (ne comprend pas les appels téléphoniques)

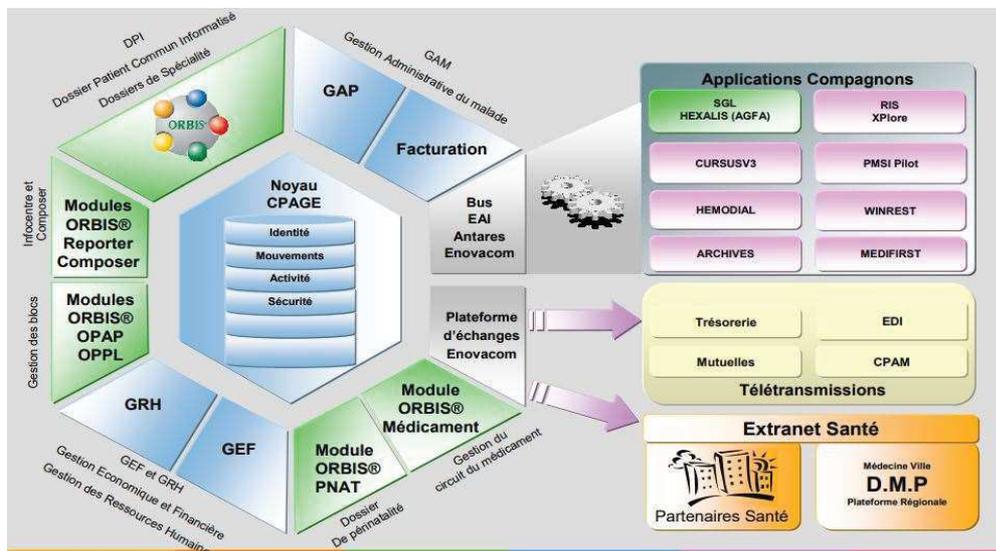
Alerte Sécurité informatique	1
Arrivée d'une personne	223
Arrivée d'une personne par mutation interne	12
Demande Orbis	337
Dépannage informatique	1 135
Départ d'une personne	28
Gestion des médecins externes	43
Orbis pour les étudiants	116
Service téléphonie	75
Total des demandes saisies informatiquement	1 970

PROJETS INFORMATIQUES PRINCIPAUX CH4V 2022

- Mise en place de l'INS: Identité Nationale de Santé
- Mise en place de l'envoi au Dossier Médical Partagé de la lettre de sortie
- Validation des prérequis et indicateurs cibles u Domaine "D6" du Programme HOP'EN
- Mise en place de la nouvelle pancarte Orbis sur l'ensemble des services du CH4V
- Mise en place d'un système de vote électronique pour les élections professionnelles
- Bluekango : Mise en place d'un nouveau logiciel de gestion documentaire / Qualité et risques
- Logipren : Mise en place d'un nouveau dossier patient pour la néonatalogie
- Hydmedia : Mise en place de la sauvegarde des données Orbis vers un archivage numérique
- Kalilab : Mise en place d'un nouveau logiciel qualité au laboratoire central et au laboratoire AMP

Sécurité SI

- Changement du pare feu du CH4V, choix harmonisé à l'échelle du GHT
- France Relance : Audit sécurité complet du SI du CH4V et élaboration d'un plan d'action
- Réalisation d'un test d'intrusion interne par une société experte en sécurité
- Réalisation d'un test d'intrusion sur le réseau WIFI par une société experte en sécurité
- Réalisation d'un test d'intrusion externe par une société experte en sécurité



Le Conseil de surveillance	P.104
Le Directoire	P.105
La Commission médicale d'établissement	P.106
Le Comité technique d'établissement	P.107
La Commission des soins (CSIRMT)	P.108
Le Comité d'hygiène, de sécurité et des conditions de travail	P.109
Les autres commissions	P.110
Les directions fonctionnelles	P.111
Les relations avec les usagers	P.112
Glossaire	P.113

LE CONSEIL DE SURVEILLANCE

au 31/12/2022

Ses missions sont recentrées sur les orientations stratégiques et le contrôle permanent de la gestion de l'établissement. Le conseil de surveillance comprend trois collèges où siègent des représentants des collectivités territoriales, des représentants du personnel de l'établissement, des personnalités qualifiées et des représentants d'usagers. Son président est élu parmi les représentants des collectivités territoriales et les personnalités qualifiées.

COLLEGE DES COLLECTIVITES TERRITORIALES

M. BERDOATI	Président	Le Maire de la commune siège
M. de LA RONCIERE	Vice-Président	Représentant de la métropole du Grand Paris du territoire du Grand Paris Seine Ouest
Mme MARCILLAC		Représentant de la métropole du Grand Paris du territoire Paris Ouest la Défense
M. ROCHER		Représentant de la principale commune d'origine des patients (Boulogne-Billancourt)
Mme BECART		Représentant le Conseil départemental des Hauts-de-Seine

COLLEGE DES PERSONNELS

Dr BAUDRY Dr MOUGHARBEL		Représentants de la CME
M. JOUBIN		Représentant de la CSIRMT
Mme FIMPADIO, Mme PEREUR (CGT)		Représentants du personnel non médical

COLLEGE DES PERSONNALITES QUALIFIEES ET DES REPRESENTANTS DES USAGERS

M. MAROSELLI M. CLIMAUD		Représentants désignés par l'ARS
Mme DURCOS M. BARRIER M. JUBERT		Représentants désignés par le représentant de l'Etat dans les Hauts-de-Seine

MEMBRES A TITRE CONSULTATIF

La présidente de la CME	Le directeur de l'établissement
Le vice président de la CME	L'équipe de direction
Le comptable public	La secrétaire de séance
Le représentant des familles USLD	
L'ARS	
L'assurance maladie	

Le Directoire est une instance de gouvernance à majorité médicale placée auprès du directeur de l'établissement pour le conseiller dans la gestion et la conduite de l'établissement.

Pour la plupart des décisions qui lui incombent, le directeur a l'obligation d'organiser au préalable une concertation avec les membres du directoire.

Il a notamment pour missions :

- ↳ L'approbation du projet médical, préparée par le président de la CME avec le directeur
- ↳ La préparation du projet d'établissement après délibération du conseil de surveillance, notamment sur la base du projet de soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques

Membres de droit :

- **M. de BEAUCHAMP**, directeur, président du directoire
- **Dr Nicolas GERONDEAU**, président de la CME, vice président du directoire
- **Mme BENSALÉM-DJENADI**, présidente de la commission des soins infirmiers, de rééducation et médico-technique (CSIRMT)

Membre du personnel non médical

- **Mme PRAET**, cadre supérieur de santé, représentant les personnels non médicaux

Membres appartenant aux professions médicales :

- **Dr Nicolas CASTAING**, chef du pôle femme-enfant
- **Dr Cécile CHARPENTIER**, cheffe du pôle personnes âgées, vice-présidente de la CME
- **Dr Jean-Michel GARNIER**, chef du pôle bloc – anesthésie - chirurgies
- **Dr Béatrice HARVEY**, cheffe du service de pédiatrie-néonatalogie, vice-présidente de la CME
- **Dr Steven LAURENT**, chef du service de médecine polyvalente

Participant à la séance avec voix consultative :

- **Mme DELON**, médecin responsable du Département d'information médicale
- **M DURAND**, directeur des finances, des affaires générales et de l'expérience patient
- **Mme LIZERAND**, responsable qualité et gestion des risques

LA COMMISSION MEDICALE D'ETABLISSEMENT

au 31/12/2022

La commission médicale d'établissement joue un rôle majeur dans la définition de la politique médicale et des orientations générales de l'établissement public de santé.

Elle est composée des représentants des personnels médicaux, odontologiques, maïeutiques et pharmaceutiques. Elle

COLLEGE A

L'ensemble des chefs de pôle d'activité clinique et médico-technique

Dr GERONDEAU Nicolas, **Président**
 Dr CHARPENTIER Cécile, **2ème Vice-Présidente**
 Dr GARNIER Jean-Michel
 Dr CASTAING Nicolas, *à partir du 01/07*
 Dr BERNAS Florian, *à partir du 16/05*

Représentants élus des chefs de service et référents d'activité

Dr BAUDRY Christine
 Dr SALOMON Elsa, *à partir du 12/11*
 Dr MEPAS Marie-Gabrielle
 Dr ANASTASSIOU Vangelis, *jusqu'au 11/11*
 Dr MONNIER Nicole
 Dr MOUGHARBEL Adnan
 Dr LAURENT Steven
 Dr HARVEY Béatrice, **1ère Vice-Présidente**
 Dr THIERCELIN Nicolas, *à partir du 12/11*
 Dr KULSKI Oliver, *à partir du 01/07*

COLLEGE B.

représentants élus des praticiens hospitaliers titulaires

Dr BELAID Yacine
 Dr FOGELMAN Jacques
 Dr KARNEFF Alain
 Dr KULSKI Olivier, *jusqu'au 30/06*
 Dr LAROUSSERIE Florence
 Dr LE JANNOU Sandra
 Dr MASSON Laure

COLLEGE C.

représentants élus des praticiens contractuels,

assistants et associés, praticiens attachés et associés
 Dr BENHADID Ghada
 Dr HONARYAR Manoj
 Dr KALHORPOUR Négar
 Dr MEYAZ Laila, *jusqu'au 03/05*
 Dr RIVIERE Sophie
 Dr YOUNES Hela, *jusqu'au 10/08*
 Dr ZGHAIER Mohamed, *jusqu'au 14/11*

COLLEGE E.

représentantes désignées des sages-femmes

Mme CROIZER
 Mme GOETGHEBEUR

COLLEGE D.

représentants élus des internes de médecine générale et internes de spécialités

Membres consultatifs

Assistent à la CME

M. de BEAUCHAMP Hubert - Directeur, président du directoire
 M. BOUBEKRI Mohammed - Directeur chargée des Achats, de la Logistique et du Patrimoine
 M. DURAND - Directeur chargé des Finances, des Affaires Générales et de la Clientèle
 Mme BELKHIR Maïa - Directrice référente du pôle Personnes Agées
 Mme BENSALÉM-DJENADI Zohra - Directrice des soins
 Mme CAVAZZONI Christine - Directrice chargée des Ressources Humaines
 Mme DELON Myriam - Médecin DIM
 Mme LIZERAND Catherine - Responsable qualité et gestion des risques
 Mme TAISNE Virginie - Représentant le CTE
 Mme DIAKITÉ Tenemba - Responsable des affaires médicales, *jusqu'au 15/06*
 Mme BEGARD Sophie - Responsable des affaires médicales, *à partir du 05/09*

Invités permanents

Dr BAGHAIE, Médecin représentant CIMOP
 C. LEPRINCE LOGE, pharmacien hygiéniste GHT 92
 Dr CELICOURT, cheffe de service adjointe SSR
 Dr NAVARATNAM, Coordinatrice EHPAD JR
 Dr REY, cheffe de service de biologie par intérim, *jusqu'au 11/11 puis adjointe au 12/11*
 Dr ROSTANE, cheffe de service adjointe - Biologie, *jusqu'au 11/11*
 Dr SAUX, médecin du travail
 Dr PATIN, médecin collaborateur du médecin du travail

Le comité technique d'établissement est une instance représentative du personnel non médical dotée de compétences consultatives sur les sujets ayant une incidence sur le fonctionnement et sur l'organisation de l'établissement. Y sont examinées notamment les questions relatives aux effectifs, aux emplois et aux compétences, aux règles statutaires, aux méthodes de travail, aux grandes orientations en matière de politique indemnitaire, à la formation, à l'insertion professionnelle, à l'égalité professionnelle et à la lutte contre les discriminations.

PRESIDENT

M. de BEAUCHAMP

REPRESENTANT DESIGNE PAR LA CME

Dr HARVEY

REPRESENTANTS DU PERSONNELCFTC

Mme CAOUS
Mme FIMPADIO
M.ABRAM
M. SARAH

FO

Mme PARIS-LAPORTE, *jusqu'au 30/07*
Mr SALIBA, *à partir du 31/07*
Mme ROUSSET

CGT

Mme PEREUR
Mme ROUXEL
Mme TAISNE
Mme ANTIGNAC

CFDT

Mme LYSAK, *jusqu'au 01/09*
M. ROBINET

Assistent au CTE

M. BOUBEKRI Mohammed - Directeur chargée des Achats, de la Logistique et du Patrimoine

M. DURAND - Directeur chargé des Finances, des Affaires Générales et de la Clientèle

Mme BELKHIR Maïa - Directrice référente du pôle Personnes Agées

Mme CAVAZZONI Christine - Directrice chargée des Ressources Humaines

Mme BENSALEM-DJENADI - Directrice des soins

Mme LIZERAND, Responsable Qualité et gestion des risques

LA COMMISSION DES SOINS INFIRMIERS, DE REEDUCATION ET MEDICO-TECHNIQUES

au 31/12/2022

La Commission des soins infirmiers, de rééducation et médico-Techniques (C.S.I.R.M.T) est plus spécifiquement consultée sur l'organisation générale des soins, la recherche, la formation et l'évaluation des professionnels, ainsi que sur les thématiques de qualité et de sécurité des soins.

Elle est composée de représentants élus des différentes catégories de personnel qui participent à la mise en œuvre des soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques qui constituent trois collèges :

- ↳ Le collège des cadres de santé
- ↳ Le collège des personnels infirmiers, de rééducation et médico-techniques

PRESIDENT

Mme BENSALÉM-DJENADI Zohra
Directrice des soins

COLLEGE DES CADRES DE SANTE

Mme MACHEFER Fabienne	titulaire
Mme GASDON Anaëlle	titulaire
Mme SEBAN-PARTOUCHE Sandrine	suppléante

COLLEGE PARAMEDICAL

Mme MARCHAL Julie	titulaire
Mme FERRE Pauline	titulaire
Mme BEAUVALLET Barbara	titulaire
M. JOUBIN Cédric	titulaire
Mme GRESSET Claire	suppléante
Mme MINVIELLE-HEILIGENSTEIN	suppléante

COLLEGE AIDE-SOIGNANT / AUXILIAIRE DE PUERICULTURE

Mme SABAN-CHAINE Marietta	titulaire
Mme IBADIOUNE Zouina	suppléante

REPRESENTANTE DE LA CME

Dr CHARPENTIER	titulaire
Dr HARVEY	suppléante

INSTANCES ET COMMISSIONS DU CENTRE HOSPITALIER DES QUATRE VILLES

au 31/12/2022

Directoire	7 réunions
Conseil de surveillance (CS)	4 réunions
Commission médicale d'établissement (CME)	5 réunions
Comité technique d'établissement (CTE)	5 réunions
Réunions des cadres	4 réunions
Comité d'hygiène, de sécurité et des conditions de travail (CHSCT)	4 réunions
Commission des soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques (CSIRMT)	4 réunions
Commission administrative paritaire locale (CAPL)	2 réunions
Commission de formation professionnelle des personnels non médicaux	2 réunions
Commission d'activité libérale	1 réunion
Commission des usagers (CDU)	4 réunions
Comité de coordination des vigilances (COVIRIS)	2 réunions
Comité de pilotage Qualité - Gestion des Risques	3 réunions
Cellule qualité - Gestion des Risques	6 réunions
Commission DPC / EPP	1 réunions
Conseil de bloc opératoire	1 réunion
Equipe de lutte contre les infections associées aux soins (ELIAS)	3 réunions
Comité de Lutte contre la Douleur (CLUD)	2 réunions
Comité du médicament et des dispositifs médicaux (COMEDIMS)	3 réunion
Commission des antibiotiques (COMAI)	2 réunion
Comité de sécurité transfusionnelle et d'hémovigilance (CSTH)	1 réunion
Conseil de la vie sociale	2 réunions
Comité de liaison en alimentation et nutrition (CLAN)	1 réunions

LES DIFFERENTES DIRECTIONS FONCTIONNELLES

au 31/12/2022

Les directions fonctionnelles

La Direction générale (DG)

Hubert de BEAUCHAMP	Directeur
Tenemba DIAKITÉ	Responsable des affaires médicales, <i>jusqu'au 15/06</i>
Sophie BEGARDES	Responsable des affaires médicales, <i>à partir du 05/09</i>
Catherine LIZERAND	Responsable Qualité Gestion des Risques
Thierry PASQUELIN	Responsable du Système d'Information du GHT 92, <i>jusqu'au 31/08</i>

La Direction des finances, des affaires générales et de l'expérience patient

Célestin DURAND	Directeur adjoint
Valérie KERAUDRAN	Attachée d'administration - Finances et analyse de gestion
Julie BOURDON	Attachée d'administration - Admissions et soins externes

Système d'information

Salim BEN MOHAMED	Responsable du système d'information du CH4V
--------------------------	--

La Direction des ressources humaines

Christine CAVAZZONI	Directrice adjointe
Morgane LE MENEDEU	Attachée d'administration

La Direction des achats, de la logistique et du patrimoine

Mohammed BOUBEKRI	Directeur adjoint
Raphaël COHEN	Attaché d'administration
Michel COLAS	Ingénieur travaux

La Direction du pôle personnes âgées

BELKHIR Maïa	Directrice référente du pôle Personnes Agées
Catherine CAHART	Attachée d'administration

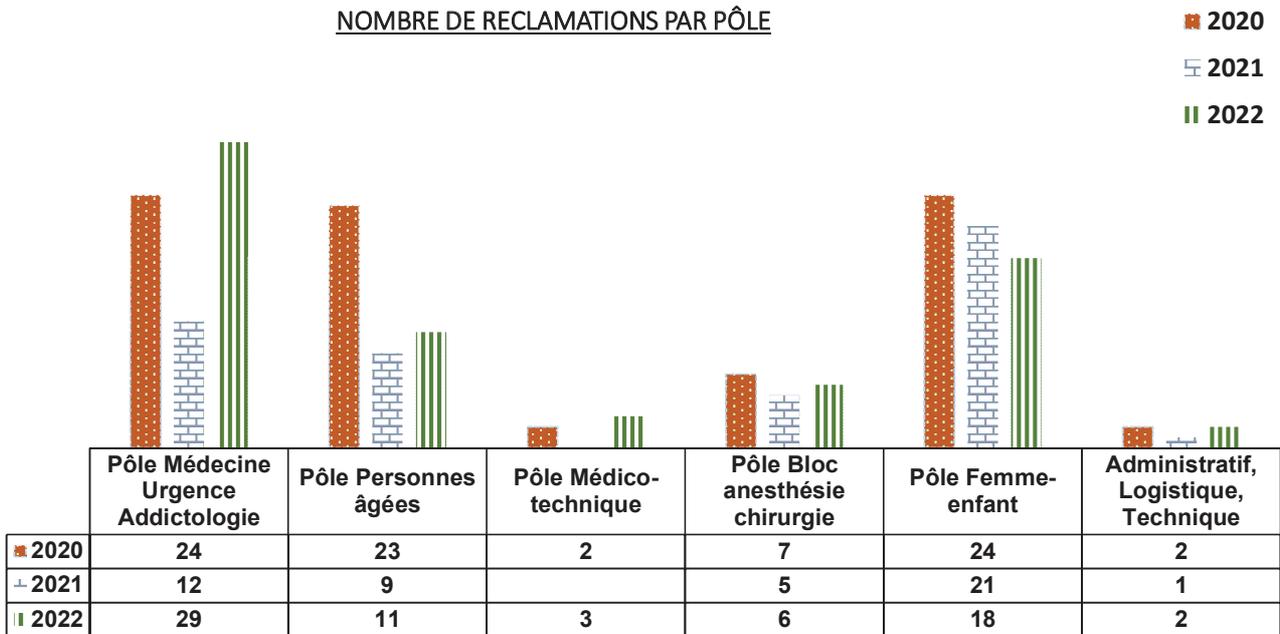
La Direction des soins

Zohra BENSALÉM-DJENADI	Directrice des soins, <i>à partir du 01/01</i>
Patricia CHERON-CRESPEL	Cadre supérieure de santé - Adjointe de la Directrice des soins, <i>à partir du 01/06</i>
Olivier DUCLAUD	Cadre supérieur de santé - Adjoint de la Directrice des soins, <i>jusqu'au 30/06</i>

RECLAMATIONS	
Nombre de réclamations	
2017	65
2018	72
2019	61
2020	82
2021	48
2022	68

CONTENTIEUX		
	Nombre de contentieux en cours	dont dossiers ouverts dans l'année
2017	4	4
2018	5	5
2019	6	6
2020	14	9
2021	14	5
2022	9	3

NOMBRE DE RECLAMATIONS PAR PÔLE

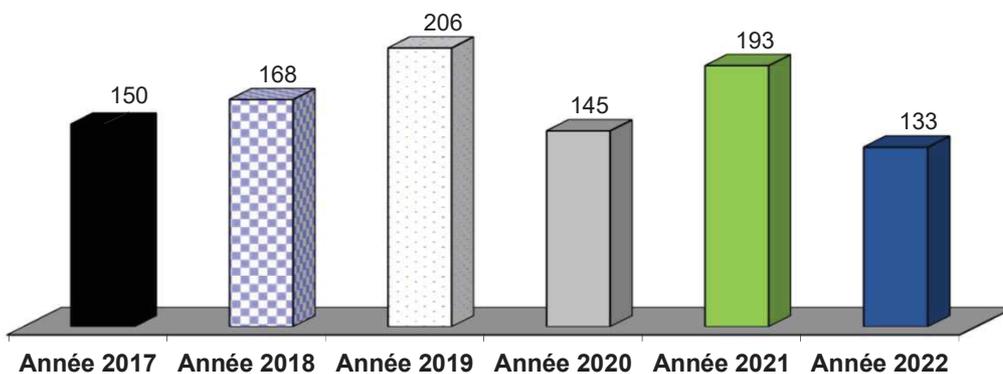


% par rapport à l'activité	
Pôle Médecine Urgences Addictologie	0,08%
Pôle Personnes âgées	0,30%
Pôle Bloc anesthésie chirurgies	0,03%
Pôle Femme-enfant	0,03%

Prise en compte des séjours, des consultations et des urgences

Demandes d'ACCES AU DOSSIER MEDICAL	
Année 2017	150
Année 2018	168
Année 2019	206
Année 2020	145
Année 2021	193
Année 2022	133

Demandes d'accès au dossier médical



Glossaire

AG	Anesthésie Générale
AMP	Assistance Médicale à la Procréation
AP	Auxiliaire de Puériculture
APC	Avis Ponctuel de Consultant
ARS	Agence Régionale de Santé
AS	Aide Soignant
ASM	Agents des services hospitaliers
ATU	Accueil et Traitement des Urgences
BHN	B Hors Nomenclature, voir Référentiel des actes hors nomenclature ("activité laboratoire FIV, nomenclature des CHU") - Nomenclature de Montpellier
CA	Chiffre d'Affaire
CAPD	Commission Administrative Paritaire Départementale
CAPL	Commission Administrative Paritaire Locale
CCAM	Classification Commune des Actes Médicaux
CCMU	Classification Clinique des Malades aux Urgences
CDU	Commission Des Usagers
CHSCT	Comité d'Hygiène, de Sécurité et des Conditions de Travail
CIMOP	Centre d'Imagerie Médicale de l'Ouest Parisien
CLAN	Comité de Liaison en Alimentation et nutrition
CLUD	Comité de Lutte Contre la Douleur
CMD	Catégorie Majeure de Diagnostic
CME	Commission Médicale d'Etablissement
COFRAC	Comité Français d'accréditation
COMED	Collège Médical
COFIL	Comité de Pilotage
COSTRAT	Comité Stratégique
CS	Consultation de Spécialiste
CSAPA	Centre de Soins, d'Accompagnement et de Prévention en Addictologie
CSF	Consultation Sage Femme
CSIRMT	Commission des Soins Infirmiers, de Rééducation et médico- techniques
CTE	Comité Technique d'Etablissement
DAF	Dotation annuelle de financement
DGOS	Direction Générale de l'Offre de Soins
DIM	Département d'Information Médicale
DM	Dispositifs médicaux
DMA	Dotation modulée à l'activité
DMS	Durée Moyenne de Séjour
DNA	Dotation Non Affectée
DPC	Développement Professionnel Continu
ECG	Électrocardiogramme
EEG	Electroencéphalographie
EHPAD	Etablissement d'Hébergement pour Personnes Âgées Dépendantes
ELIAS	Équipe de Lutte contre les Infection Associées aux Soins
ELSA	Equipe de Liaison de Soins en Addictologie
EPP	Évaluation des Pratiques Professionnelles
ETP	Equivalent Temps Plein
FIV	Fécondation In Vitro
G	Consultation de généraliste
GCS	Groupement de Coopération Sanitaire
GHM	Groupe Homogène de Malades
GHS	Groupe Homogène de Séjours
GHT	Groupement hospitalier de territoire
GIE	Groupements d'Intérêt Economique
GIR	Groupe Iso-Ressource
GMP	GIR Moyen Pondéré

HAS	Haute Autorité de Santé
HC	Hospitalisation Complète
HJ	Hospitalisation de Jour
HP	Hors Protocole
HSO	Hyperstimulation ovarienne
IAC	Insémination Artificielle Conjugale
IADE	Infirmière Anesthésiste diplômée d'État
ICR	Indice de Complexité Relative
ICSI	Intracytoplasmic Sperm Injection
IDE	Infirmière Diplômée d'État
IFAQ	Incitation Financière à l'Amélioration de la Qualité
IMH	Infirmière Mobile d'Hygiène
IP DMS	Indice de Performance de la Durée Moyenne de Séjour
IRM	Imagerie par Résonance Magnétique
IVG	Interruption Volontaire de Grossesse
KC	Actes de chirurgie ou chirurgie dentaire par stomatologue
MCO	Médecine, Chirurgie, Obstétrique
MEAH	Mission nationale d'Expertise et d'Audit Hospitaliers
NGAP	Nomenclature Générale des Actes Professionnels
ORL	Oto-Rhino-Laryngologie
PMSI	Programme de médicalisation des systèmes d'information
QGR	Qualité Gestion des Risques
REX	Retour d'expérience
RMM	Revue autorité de santé
RSS	Résumé de Sortie Standardisé
SF	Actes de sage-femme
SIH	Système d'Information Hospitalier
SSPI	Salle de Surveillance Post Interventionnelle
SSR	Soins de Suite et de Réadaptation
T2A	Tarifcation à l'Activité
TB	Prélèvement sanguin par technicien de laboratoire
TEC	Transfert d'Embryon Congelé
UHCD	Unité d'Hospitalisation de Courte Durée
USLD	Unité de Soins de Longue Durée